



Welcome
Bem-vindo
Bienvenido
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Bienvenue
Welkom
Benvenuto



 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013



Welcome
Bem-vindo
Bienvenido
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Bienvenue
Welkom
Benvenuto

Jean-Marc Eustache
Président et
chef de la direction



 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013



Denis Pétrin
Vice-président,
finances et administration et
chef de la direction financière

 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013



Bernard Bussières
Vice-président,
affaires juridiques et
secrétaire de la société

 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013

Ordre du jour



1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et Quorum
3. Élection des administrateurs
4. Nomination des auditeurs
5. Résolution : rémunération
6. Résolution : modifications du règlement
7. Résolution : règlement relatif aux préavis
8. Message du Président
9. Rapport financier
10. Résultat du vote
11. Période de questions

NOMINATION DES
SCRUTATEURS

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2013

transat

André Bisson, O.C.
Président émérite, CIRANO
Chancelier émérite,
Université de Montréal

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2013

transat

Élection des administrateurs

Louis-Marie Beaulieu
Président du conseil
et chef de la direction
Groupe Desgagnés

transat

Élection des administrateurs



Lina De Cesare

Conseillère du président,
Transat A.T. inc.

Élection des administrateurs



Jean Pierre Delisle

Administrateur de sociétés
et de successions

Élection des administrateurs



W. Brian Edwards

Entrepreneur et administrateur
de sociétés

Élection des administrateurs



Jean-Yves Leblanc

Administrateur en chef
Administrateur de sociétés

Élection des administrateurs



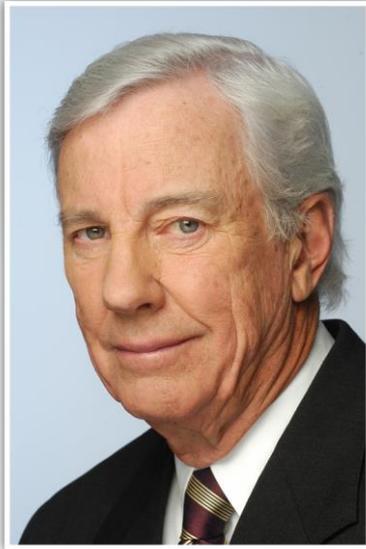
Jacques Simoneau
Administrateur de sociétés

Élection des administrateurs



Philippe Sureau
Conseiller du président,
Transat A.T. inc.

Élection des administrateurs



John D. Thompson
Administrateur de sociétés

Élection des administrateurs



Dennis Wood , O.C.
Président et chef de la direction,
DWH Inc.

Élection des administrateurs



Jean-Marc Eustache

Président du conseil d'administration
Président et chef de la direction
Transat A.T. inc.

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2013

transat

NOMINATION DES
AUDITEURS

elcome
Bate Bienvenido Bienv Bem-vindo
do Welcome Willkommen
kommen Kommen Kommen Kommen
Kiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013

EL EXIKYOKDINVIKE

RÉSOLUTION
CONSULTATIVE NON
CONTRAIGNANTE DES
ACTIONNAIRES AU
SUJET DE LA
RÉMUNÉRATION

elcome
Bate Bienvenido Bienv Bem-vindo
do Welcome Willkommen
kommen Kommen Kommen Kommen
Kiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013

EL EXIKYOKDINVIKE

RÉSOLUTION VISANT À
MODIFIER CERTAINES
DISPOSITIONS DU
RÈGLEMENT
ADMINISTRATIF
DE LA SOCIÉTÉ

elcome
Bem-vindo
Bienvenido
Welcome
Willkommen
Benvenuto
Bienvenue
Welkom
Benvenuto

transat

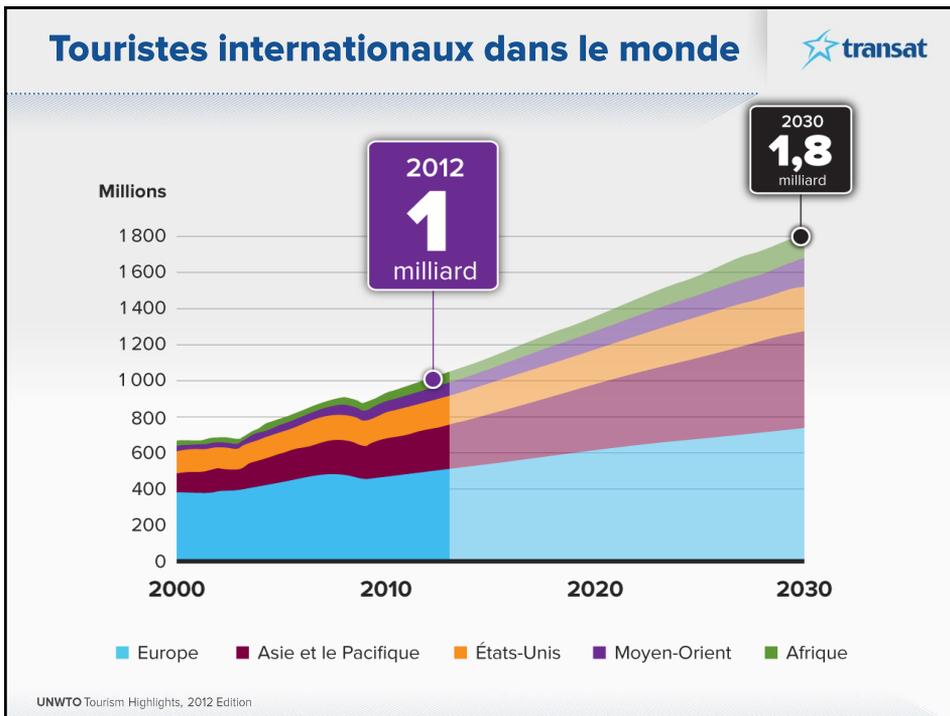
ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013

RÉSOLUTION VISANT
À RATIFIER LE
RÈGLEMENT RELATIF
AUX PRÉAVIS

elcome
Bem-vindo
Bienvenido
Welcome
Willkommen
Benvenuto
Bienvenue
Welkom
Benvenuto

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013



Forte concurrence



transat

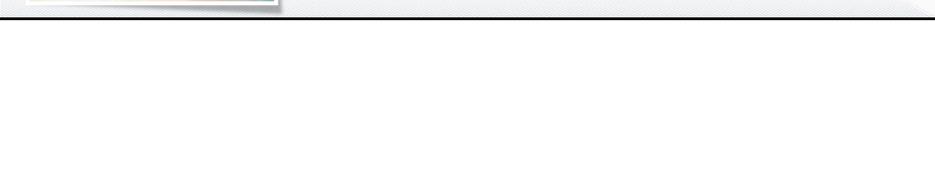


transat

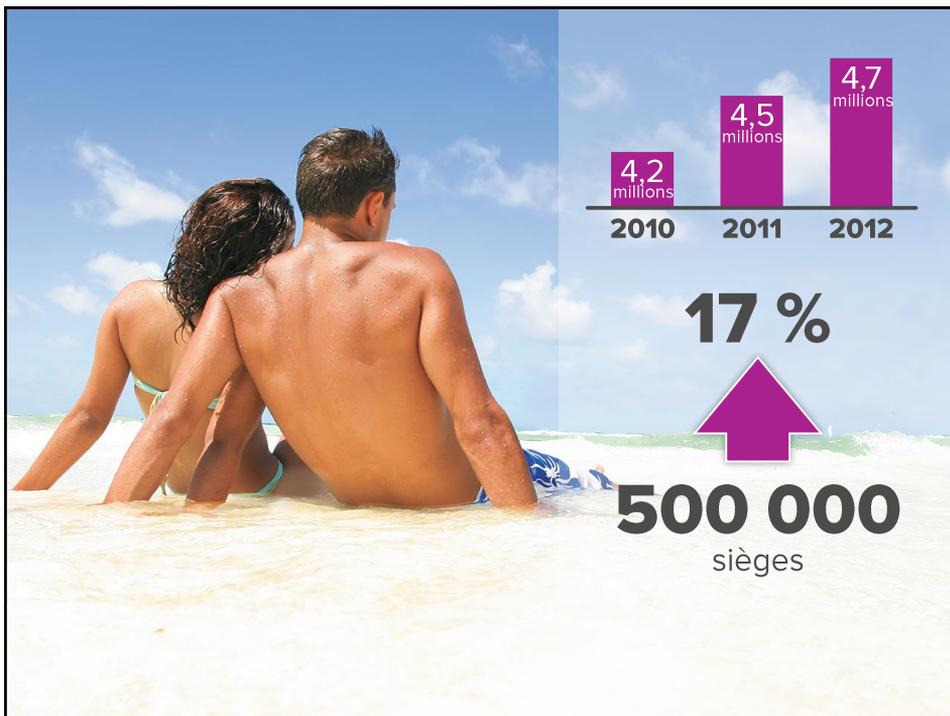
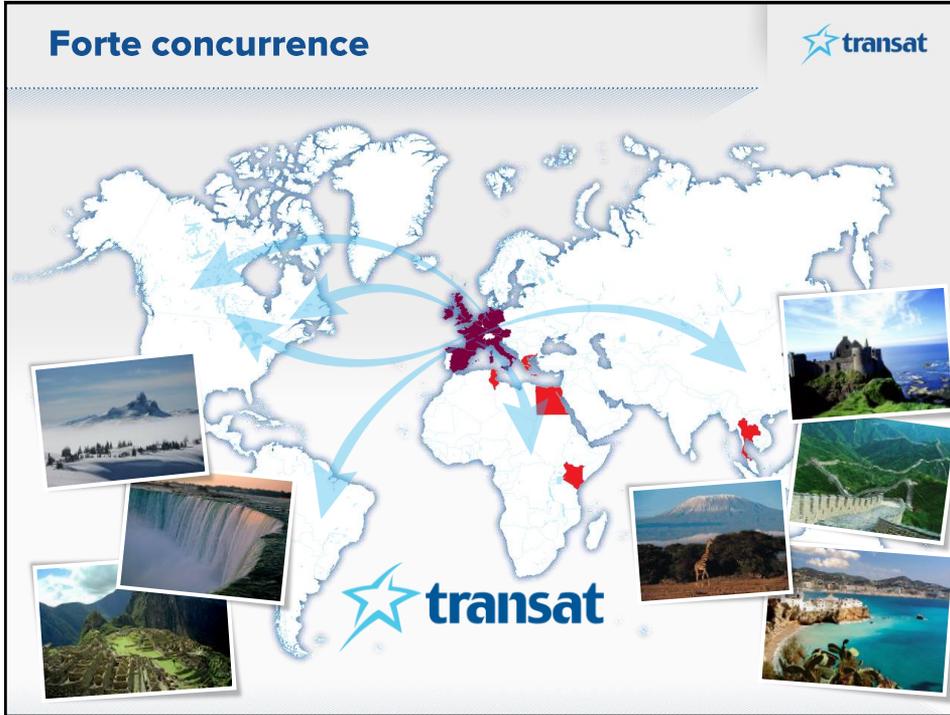
Forte concurrence



transat



transat









**Réduire les coûts,
et continuer
à gagner en
efficacité.**

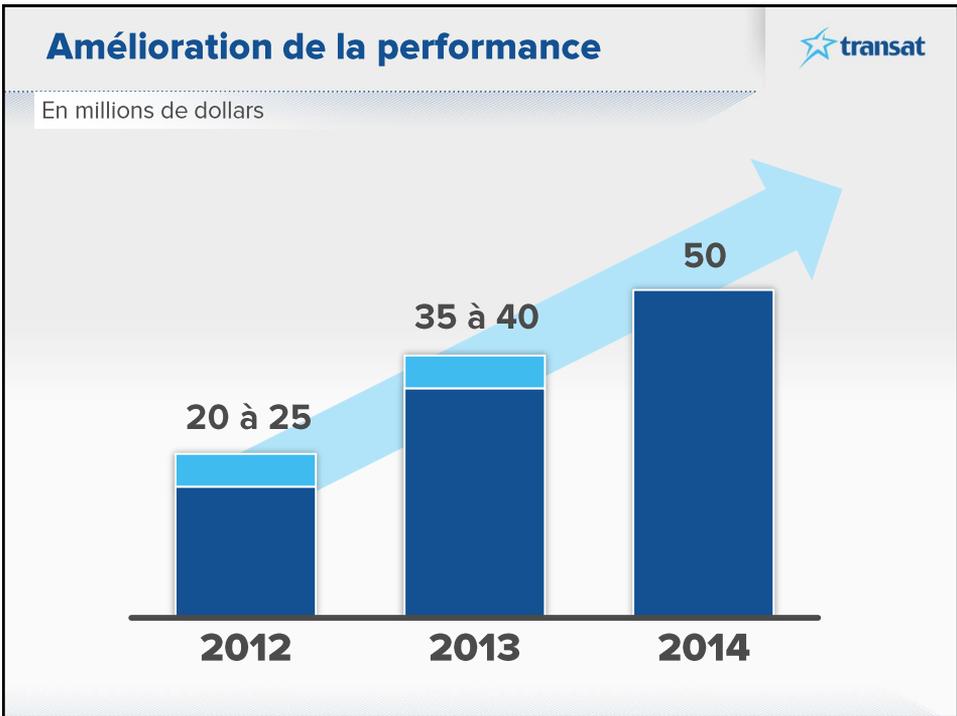


**2 Améliorer le produit,
améliorer l'expérience,
fidéliser la clientèle.**

Destinations soleil

transat

- Changements aux structures
- Nouveau système informatique
- Gestion des revenus



Stratégie aérienne



Gros porteurs Air Transat
Petits porteurs CanJet
Nombre d'appareils variable



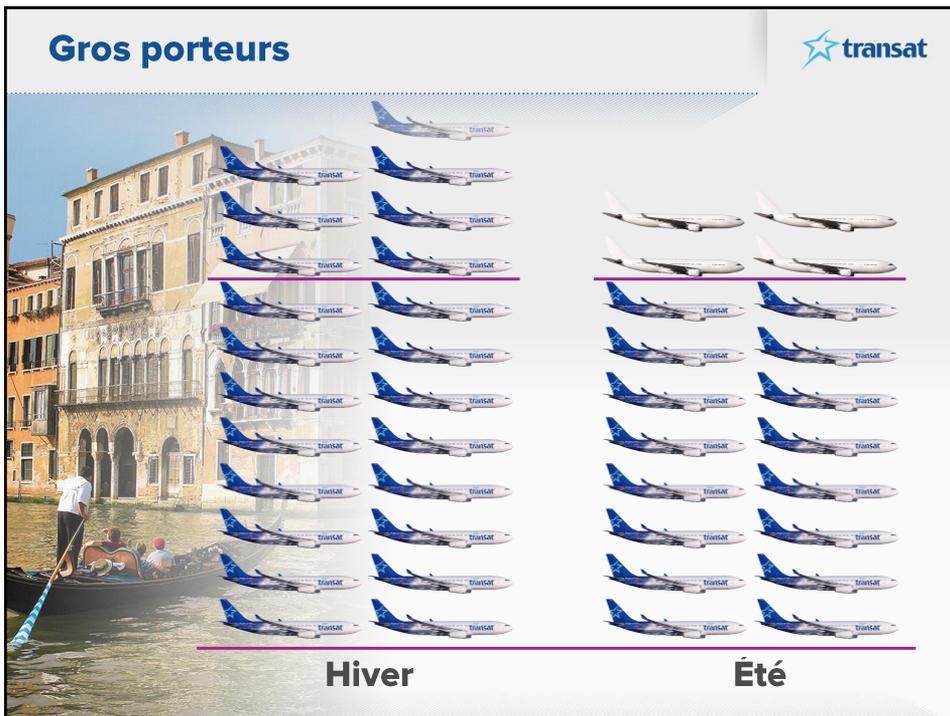
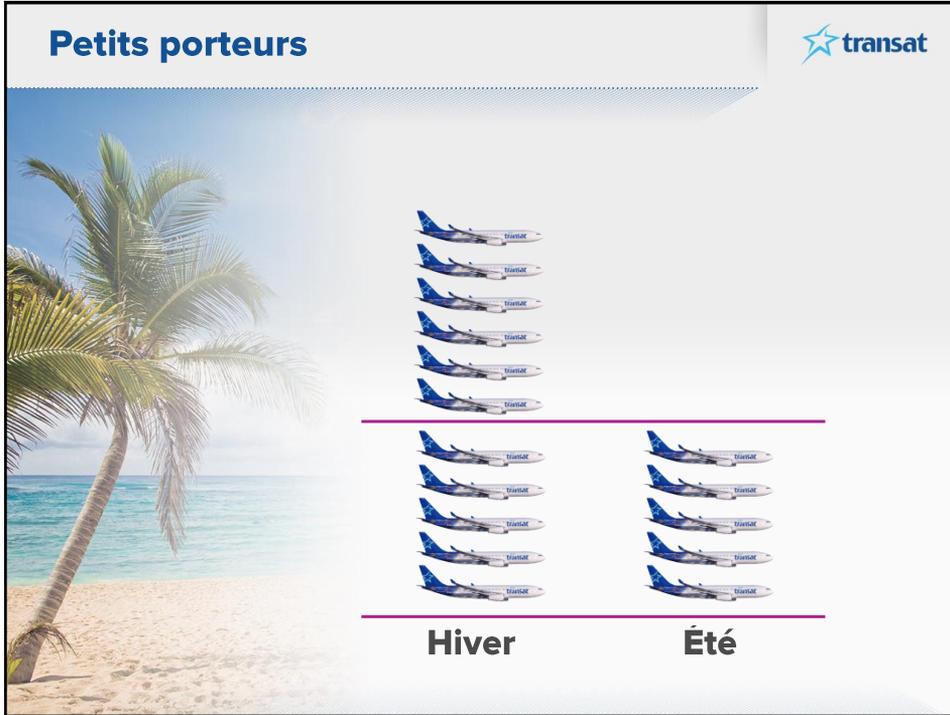
Stratégie aérienne



Renouvellement du contrat
avec CanJet



Opération de petits porteurs
chez Air Transat





Évolution de la stratégie hôtelière

Resserrement de nos liens avec les hôteliers

Concentration d'une partie des achats

Coûts d'hôtels : 550 millions \$



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Benvenuto
Welkom

Nouvelles collections







noliZONE
noliGOLF
noliNOCES
noliPLUS
noliENFANTS

Nouvelles collections






Nouvelles collections





Collection
Expérience
Duo

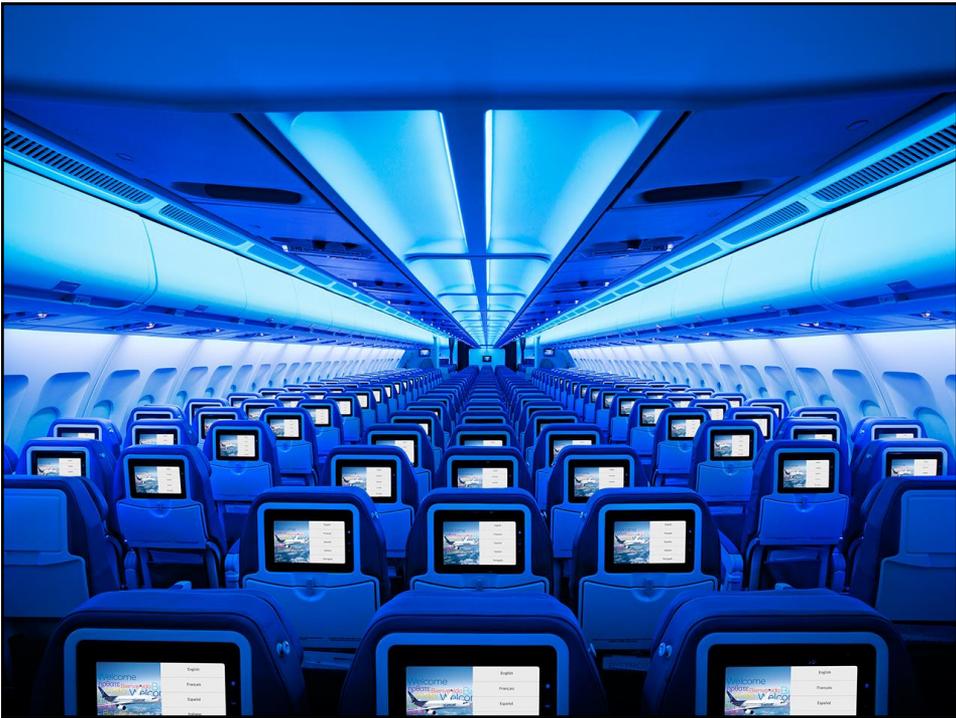


Collection
Expérience
Escapade



Nouvelles collections







transat

WORLD AIRLINE SKYTRAX AWARDS 2012

MEILLEURE LIGNE AÉRIENNE VACANCES AU MONDE

atmosfair

Programme hôtelier

transat

 <p>1</p> <p>Eau</p>	 <p>2</p> <p>Énergie</p>	 <p>3</p> <p>Matières résiduelles</p>	 <p>4</p> <p>Produits chimiques et déchets dangereux</p>
 <p>5</p> <p>Protection de l'environnement</p>	 <p>6</p> <p>Achats responsables</p>	 <p>7</p> <p>Engagement social</p>	 <p>8</p> <p>Communication et formation</p>

Nouveau produit : Haïti



- Association avec le Ministère du Tourisme d'Haïti
- Forfaits combinant un séjour à Port-au-Prince et sur la côte des Arcadins



Circuits



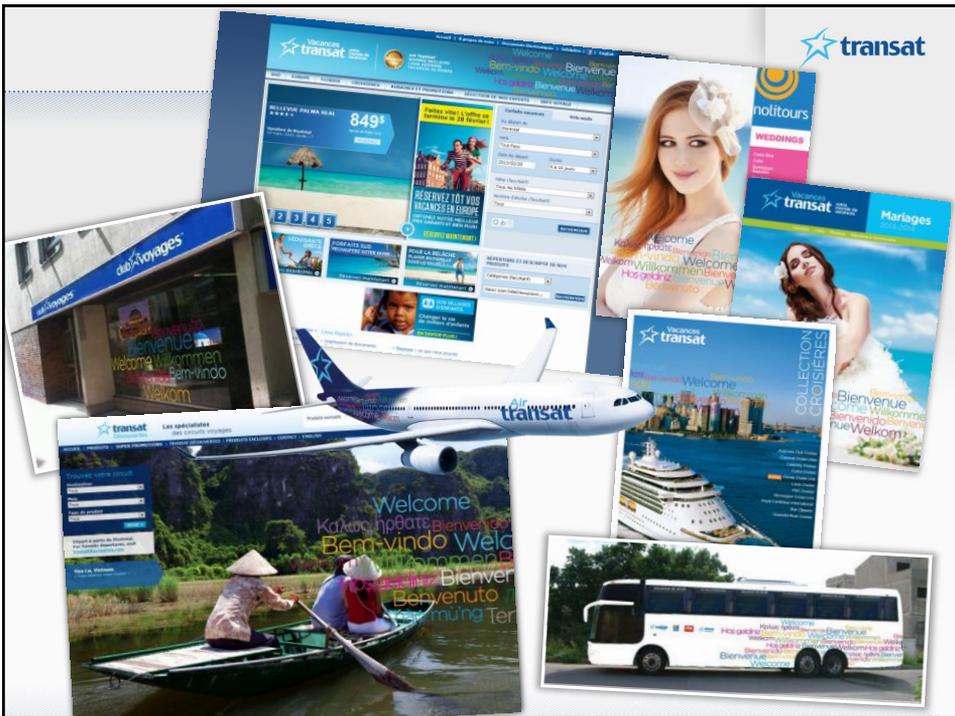
Jonview
CANADA

Vacances
transat

transat
Découvertes







Vision 

Leader du voyage vacances, l'**équipe** de Transat inspire **confiance** aux voyageurs en leur proposant une **expérience** à la fois exceptionnelle, chaleureuse et sûre.

Nos **clients** sont notre raison d'être et le **développement responsable** du tourisme est notre passion.



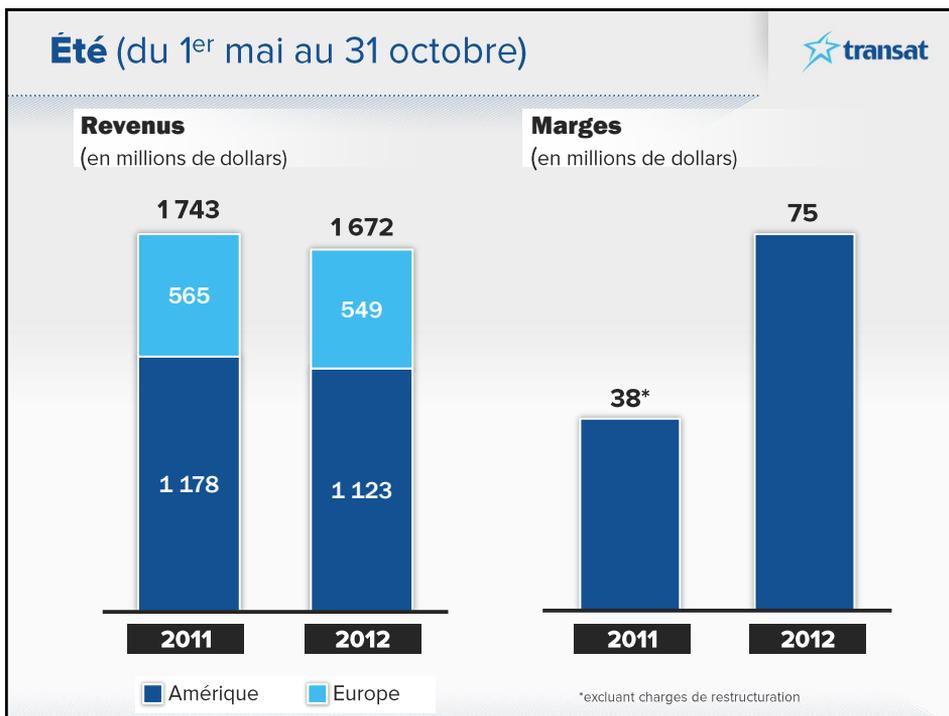
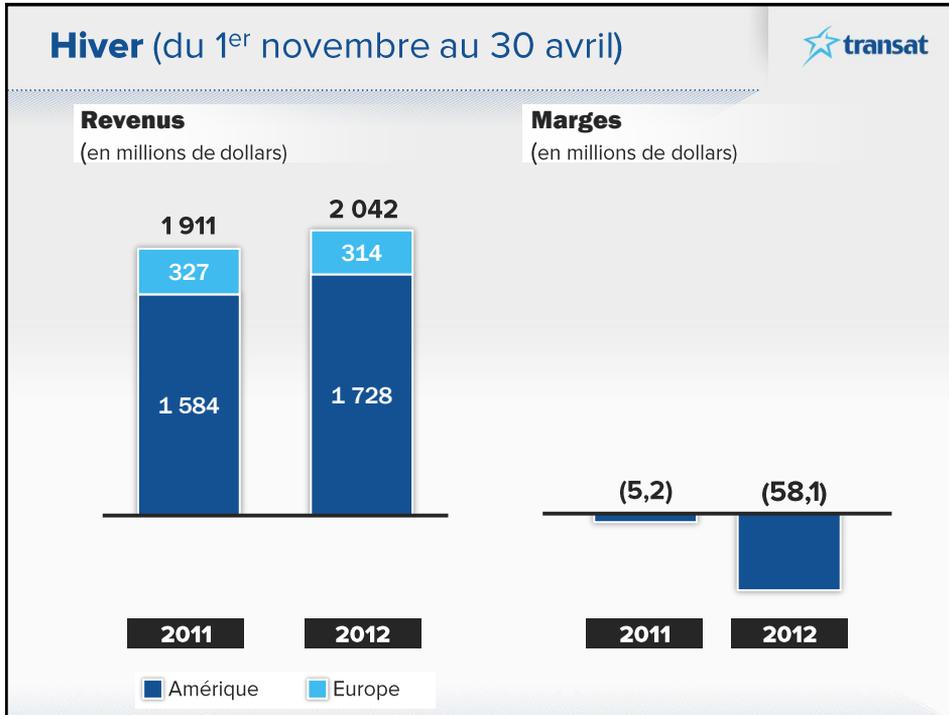


Denis Pétrin
Vice-président,
finances et administration et
chef de la direction financière





ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013



Résultats consolidés			
(en millions de dollars, sauf les montants par action)	2012	2011	
REVENUS	3 714,2	3 654,2	
MARGE	17,0	33,0*	
PERTE NETTE	(16,7)	(14,7)	
<i>PAR ACTION (DILUÉE)</i>	<i>(0,44)</i>	<i>(0,39)</i>	
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS	(15,3)	(9,7)	
<i>PAR ACTION (DILUÉE)</i>	<i>(0,40)</i>	<i>(0,26)</i>	

*excluant charges de restructuration

Résultats du 1^{er} trimestre			
(en millions de dollars sauf les montants par action)	2013	2012	
REVENUS	805,7	829,3	
PERTE D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENT	(21,0)	(31,8)	
PERTE NETTE	(15,1)	(29,5)	
PERTE DILUÉE PAR ACTION	(0,39)	(0,77)	
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS	(21,6)	(29,9)	
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS DILUÉE PAR ACTION	(0,56)	(0,79)	

Bilans consolidés – au 31 janvier			
(en millions de dollars)	2013	2012	
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS	247,9	214,0	
ACTIF TOTAL	1 395,9	1 450,0	
PASSIF TOTAL	1 044,9	1 081,6	
CAPITAUX PROPRES	351,0	368,4	

Perspectives	
<p>Sur le Sud pour le deuxième trimestre :</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ La capacité est inférieure de 10 % ■ Les taux d'occupation sont inférieurs ■ Les prix de vente sont en hausse 	

Perspectives



Sur le transatlantique pour l'été :

- La capacité est inférieure de 11 %
- Les taux d'occupation sont similaires
- Les prix de vente sont supérieurs




Denis Pétrin
Vice-président,
finances et administration et
chef de la direction financière



ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013

ΕΙ ΕΥΚΛΥΚΩΚΔΙΝΥΙΚΕ

Jean-Marc Eustache
Président et chef de la direction

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013

RÉSULTAT DU VOTE

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013

elcome
ate Bienvenido Bien
do Welcome Willkommen
konnen Bienvenido Benvenuto
ciniz Bienvenue Welkom
benvenuto

Bem-vindo

PÉRIODE DE QUESTIONS

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013

elcome
ate Bienvenido Bien
do Welcome Willkommen
konnen Bienvenido Benvenuto
ciniz Bienvenue Welkom
benvenuto

Bem-vindo

LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE
2013



A smiling woman in a Transat uniform, wearing a pink scarf, is the central focus. To her left is a word cloud of 'welcome' in various languages including English, Spanish, French, German, Italian, and Japanese. Below her is a row of seven small photos showing various travel destinations: a coastal town, a beach, a waterfall, a golfer, a tropical bay, a white village, and the Great Pyramids.

welcome
おはよう
Bienvenido
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Bienvenido
Benvenuto
Bienvenue
Willkommen
Benvenuto
Benvenuto
Benvenuto

 **transat**

ASSEMBLÉE ANNUELLE
ET EXTRAORDINAIRE

2013