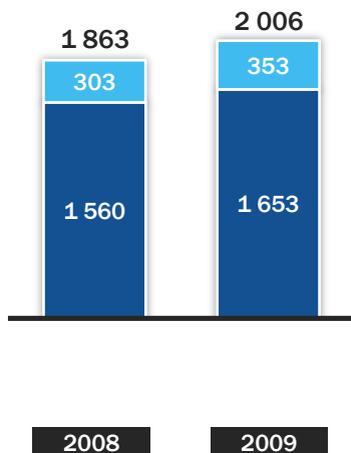


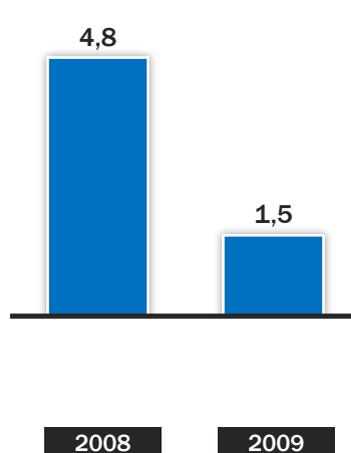
Hiver (du 1^{er} novembre au 30 avril)

Revenus

en millions de dollars



Marges %



Assemblée annuelle 2010

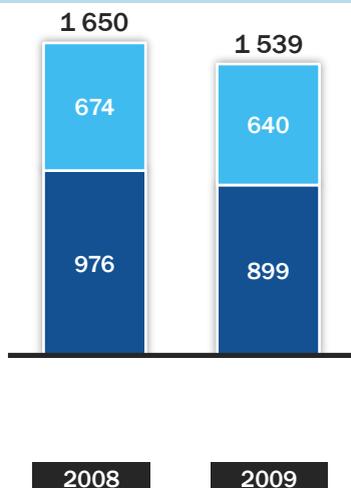


■ Amérique ■ Europe

Été (du 1^{er} mai au 31 octobre)

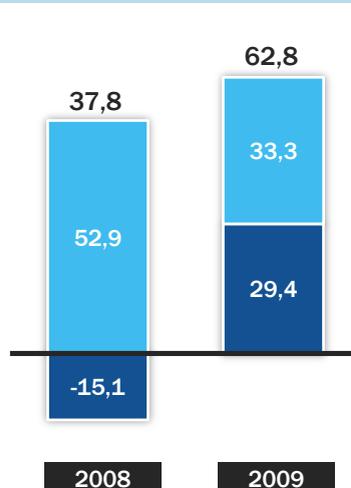
Revenus

en millions de dollars



Marges

en millions de dollars



Assemblée annuelle 2010

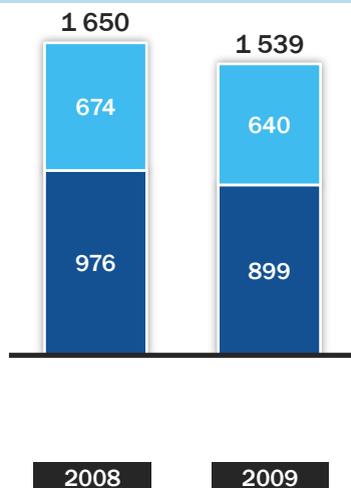


■ Amérique ■ Europe

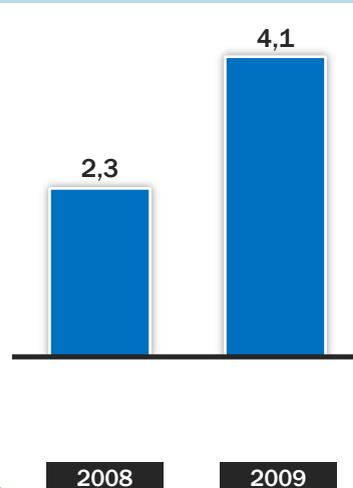
Été (du 1^{er} mai au 31 octobre)

Revenus

en millions de dollars



Marges %



Assemblée annuelle 2010



■ Amérique ■ Europe

Résultats consolidés

En millions de dollars, sauf les montants par action

	2009	2008
REVENUS	3 545,3	3 512,9
MARGE	93,4	127,8
BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE)	61,8	(49,4)
<i>PAR ACTION</i>	<i>1,86</i>	<i>(1,49)</i>
BÉNÉFICE AJUSTÉ APRÈS IMPÔTS	33,7	55,4
<i>PAR ACTION</i>	<i>1,01</i>	<i>1,67</i>

Assemblée annuelle 2010



Comparaison exercices 2008 et 2009

- Réduction des coûts aérien et carburant
- Réduction des coûts d'entretien
- Réduction des coûts de structure, marketing, systèmes
- Diminution des revenus d'intérêts

Assemblée annuelle 2010



Premier trimestre (du 1^{er} novembre au 31 janvier)

En millions de dollars sauf les montants par action

	2010	2009
REVENUS	792,6	877,3
MARGE (PERTE D'EXPLOITATION)	(12,4)	(8,5)
PERTE NETTE	(13,9)	(29,4)
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS	(18,2)	(11,8)
PERTE DILUÉE PAR ACTION	(0,37)	(0,90)

Assemblée annuelle 2010



Bilan consolidés – au 31 janvier

En millions de dollars

	2010	2009
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS	147,7	184,1
ACTIF TOTAL	1 361,6	1 471,2
PASSIF TOTAL	1 002,9	1 190,3
CAPITAUX PROPRES	358,6	281,0

Assemblée annuelle 2010




**ASSEMBLÉE
ANNUELLE
2010**

DENIS PÉTRIN
VICE-PRÉSIDENT,
FINANCES ET ADMINISTRATION
ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE