



**Assemblée annuelle
et extraordinaire
des actionnaires**

2019



Mise en garde

Déclarations prospectives

Le présent document contient certaines déclarations prospectives à l'égard de la Société. Toutes ces déclarations sont faites conformément aux lois sur les valeurs mobilières canadiennes en vigueur. Ces déclarations peuvent porter, sans toutefois s'y limiter, sur des observations concernant les stratégies, les attentes, les activités planifiées ou les actions à venir.

Les déclarations prospectives sont, de par leur nature, assujetties à des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux envisagés dans ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives figurant dans le présent document reposent sur un certain nombre d'hypothèses sur la conjoncture économique et le marché, ainsi que sur les activités, la situation financière et les opérations de la Société. Les résultats qui y sont présentés peuvent donc différer sensiblement des résultats réels pour diverses raisons, expliquées en détail à la section Risques et incertitudes du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2018.

Mesures financières non normalisées selon les IFRS

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Dans le présent document, la Société présente parfois des mesures financières non normalisées selon les IFRS. Ces mesures n'ont pas de sens prescrit par les IFRS, et il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Ces mesures ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire et ne devraient pas être considérées isolément ou comme substitut aux autres mesures de rendement financier calculées selon les IFRS.

La direction croit que les mesures financières non normalisées selon les IFRS sont importantes puisqu'elles permettent de mieux comprendre les résultats de nos opérations récurrentes et les tendances connexes, tout en améliorant la transparence et la clarté de nos résultats opérationnels. Ces expressions sont présentées de manière uniforme d'un exercice à l'autre.

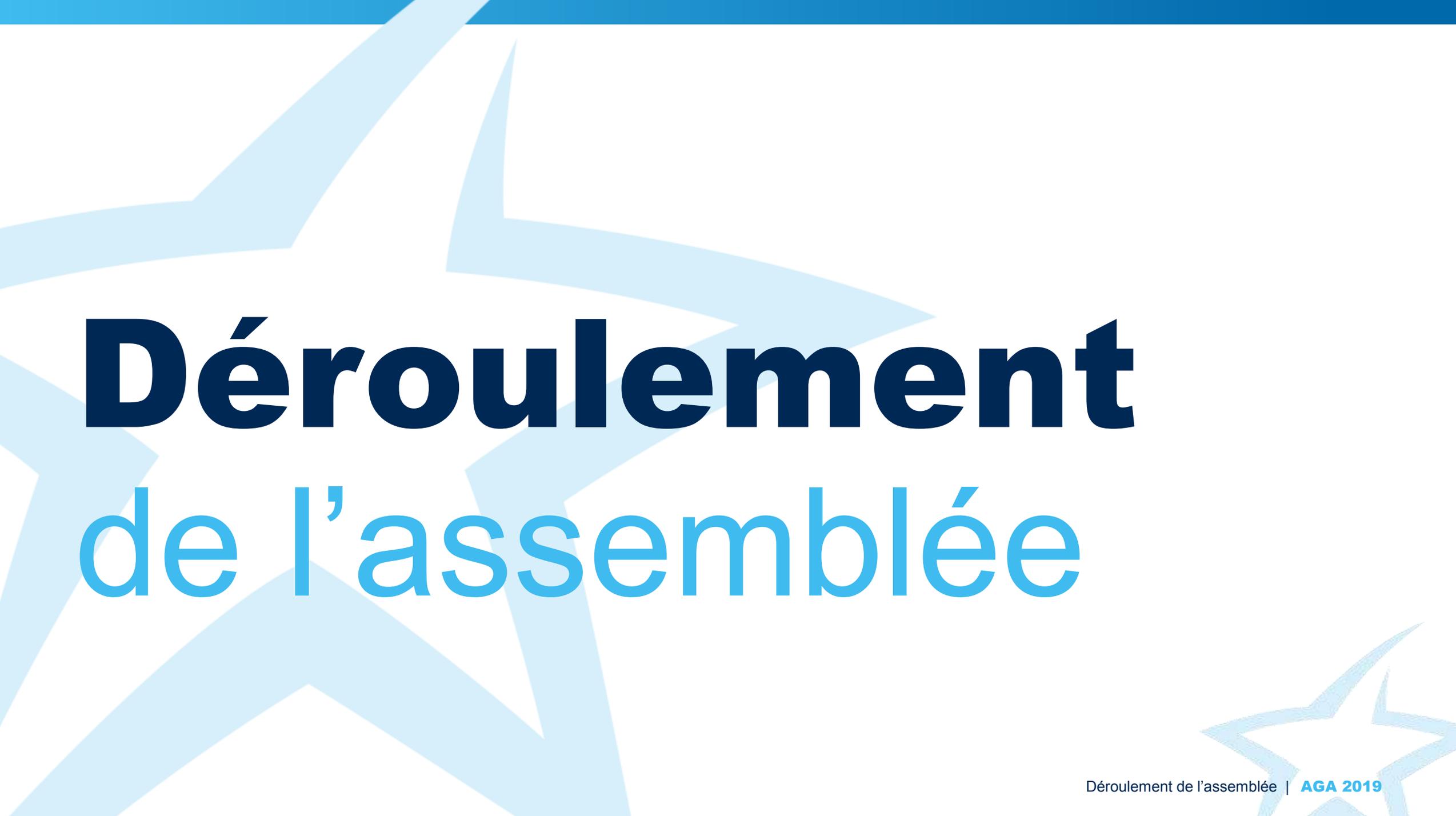
En excluant de nos résultats les éléments qui découlent principalement de décisions stratégiques à long terme et/ou qui ne reflètent pas, à notre avis, notre rendement opérationnel de la période, dont la variation de la juste valeur des dérivés liés au carburant et autres dérivés, les charges de restructuration, la dépréciation du goodwill, l'amortissement et autres éléments inhabituels importants, nous croyons que les mesures financières non normalisées selon les IFRS aident les utilisateurs à mieux analyser nos résultats ainsi que notre capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels. De plus, l'utilisation de mesures non conformes aide les utilisateurs à comparer nos résultats de façon plus pertinente d'une période à l'autre ainsi qu'avec ceux d'autres entreprises de notre secteur. Se reporter à la section Mesures financières non normalisées selon les IFRS du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2018 pour les définitions de ces indicateurs et le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.



Jean-Marc Eustache

**Président et chef
de la direction**



The background features a large, light blue star shape composed of several overlapping, semi-transparent geometric shapes. A solid dark blue horizontal bar is at the top of the page. The main title is centered on the page.

Déroulement de l'assemblée



Denis Pétrin

**Vice-président, finances
et administration et chef
de la direction financière**





Bernard Bussières

**Vice-président, affaires
juridiques et secrétaire
corporatif**



Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Réception des états financiers
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Résolution : rémunération de la haute direction
7. Proposition N° 1 d'un actionnaire
8. Proposition N° 2 d'un actionnaire
9. Période de questions

Question extraordinaire

Résolution spéciale : modifications aux statuts constitutifs

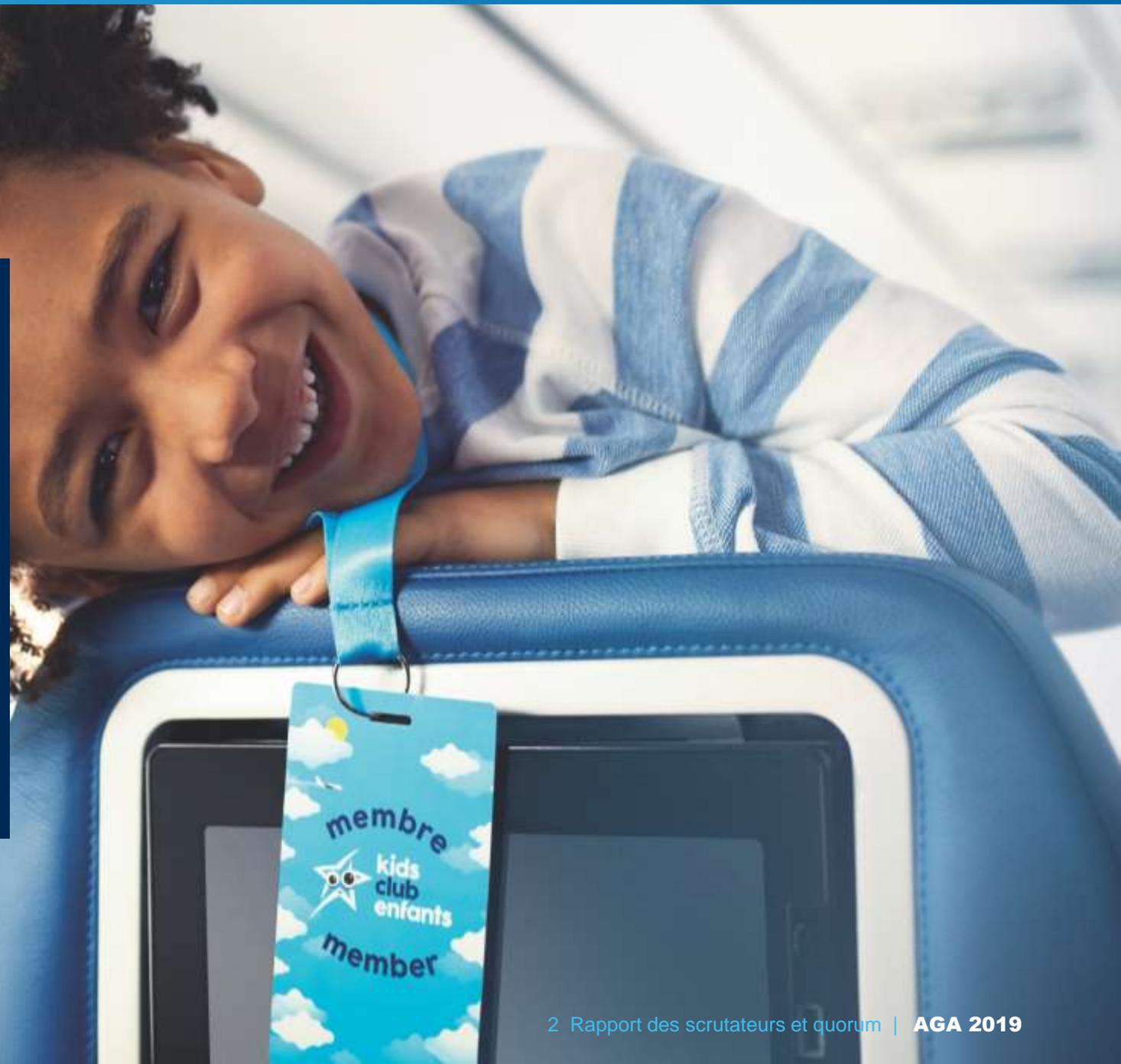
1

Nomination des scrutateurs



2

Rapport des scrutateurs et quorum





**Assemblée annuelle
et extraordinaire
des actionnaires**

2019



Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Réception des états financiers
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Résolution : rémunération de la haute direction
7. Proposition N° 1 d'un actionnaire
8. Proposition N° 2 d'un actionnaire
9. Période de questions

Question extraordinaire

Résolution spéciale : modifications aux statuts constitutifs

A scenic view of a white-washed town with blue domes, likely Santorini, built on a cliffside overlooking the sea. The sky is clear and blue, and the sun is low on the horizon, casting a warm glow over the buildings.

3

États financiers au 31 octobre 2018



4

Élection des administrateurs



Raymond Bachand

**Conseiller stratégique
Norton Rose Fulbright
Canada**





Louis-Marie Beaulieu

**Président du conseil,
président et chef
de la direction**

Groupe Desgagnés inc.





Lucie Chabot

Administratrice de sociétés





Lina De Cesare

Administratrice de sociétés



W. Brian Edwards

Administrateur de sociétés



Susan Kudzman

Administratrice de sociétés





Jean-Yves Leblanc

Administrateur de sociétés





Ian Rae

**Fondateur et président-
directeur général**

CloudOps





Jacques Simoneau
Président-directeur général
Gestion Univalor, s.e.c.



Louise St-Pierre

Administratrice de sociétés





Philippe Sureau

Administrateur de sociétés





Jean-Marc Eustache

**Président et chef
de la direction
Transat A.T. inc.**



4

Élection des administrateurs

A large, ornate classical building with a ground-floor cafe and balcony. The building features multiple stories with arched windows and a prominent balcony on the upper level. The ground floor is a cafe with large windows and a sign that reads "LE NEUF URS". People are sitting at tables outside the cafe under white umbrellas. The sky is blue with some clouds.

5

Nomination des auditeurs externes

6

Résolution : Rémunération de la haute direction

7

Proposition
N° 1 d'un
actionnaire





8

Proposition
N° 2 d'un
actionnaire



Question extraordinaire

RÉSOLUTION SPÉCIALE :
modifications aux statuts
constitutifs



Message du président



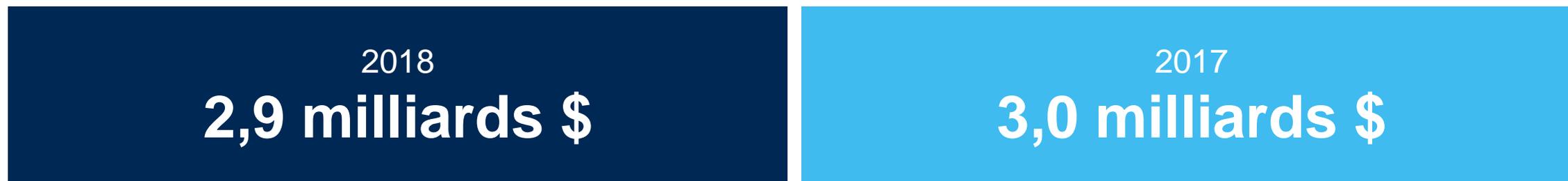
Jean-Marc Eustache

**Président et chef
de la direction**

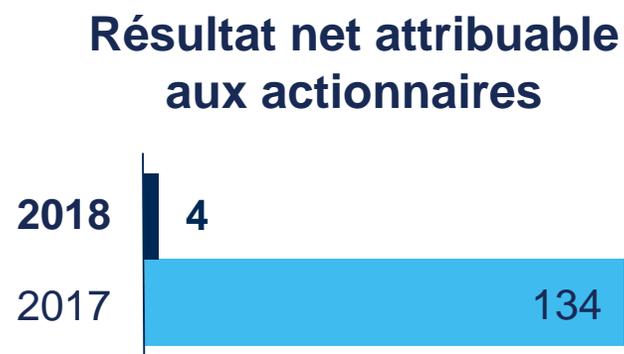
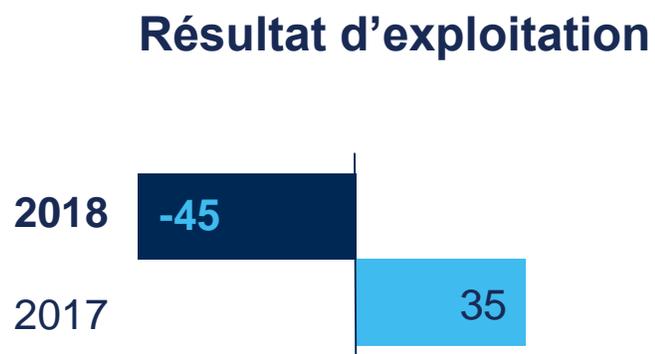


Résultats annuels

Revenus



En millions de dollars



¹ Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS



Résultats du
deuxième trimestre :
le 13 juin 2019

Plan stratégique
2018-2022

Bâtir une rentabilité durable





Des facteurs déterminants





Environnement concurrentiel

Nouvelle chaîne hôtelière dans le Sud



5 000

chambres d'ici 2024

Mexique

République dominicaine

Jamaïque

En pleine propriété
ou en gestion

BAII : 80 M \$ CAD



Jordi Solé

**Président, division hôtelière
Transat**



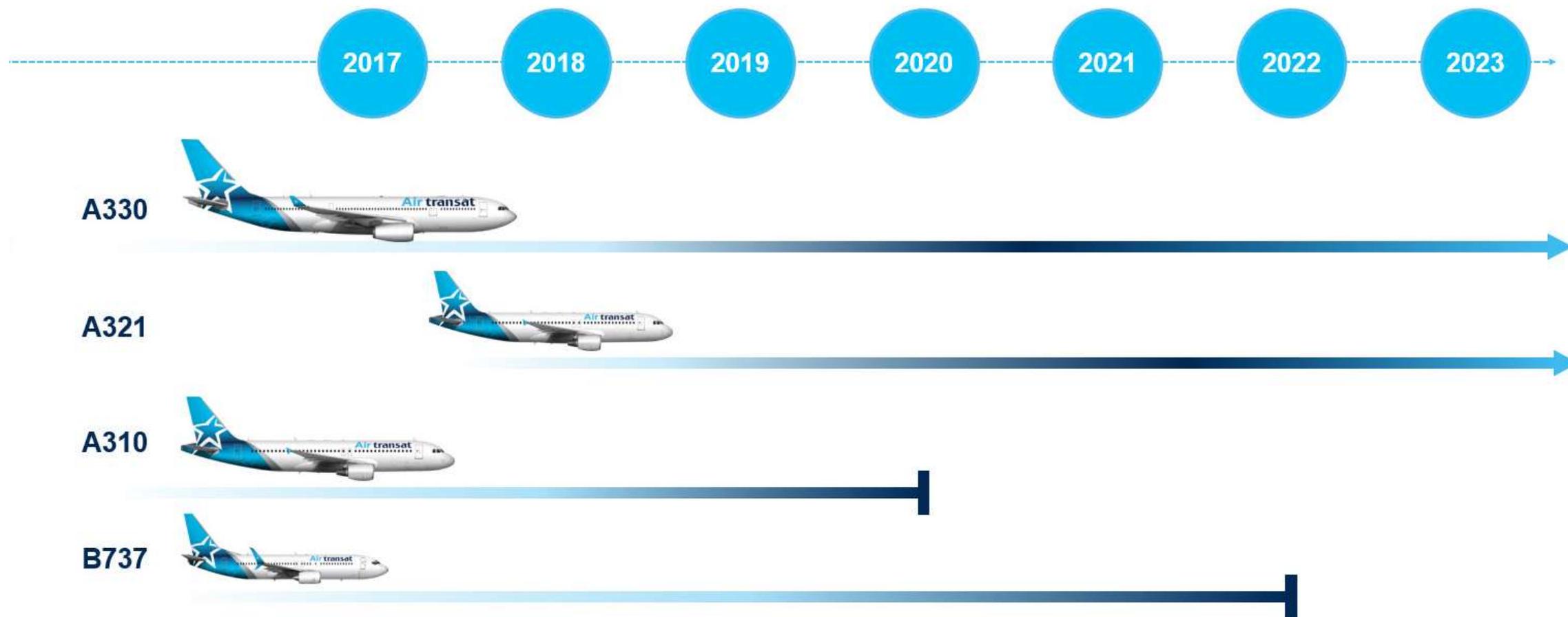


Des avancées concrètes

PUERTO
MORRELOS

Transformation de la flotte

Horizon 2022 : Flotte tout Airbus



Quinze nouveaux A321neoLR

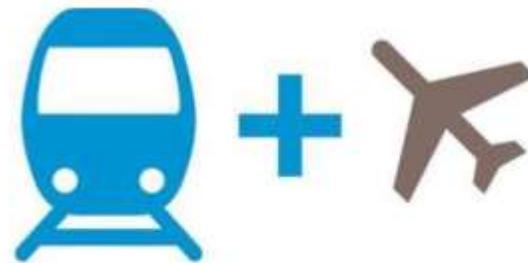
- Long rayon d'action et d'autonomie
- Faible consommation de carburant
- Polyvalent (Sud et Europe)
- Coûts d'exploitation concurrentiels





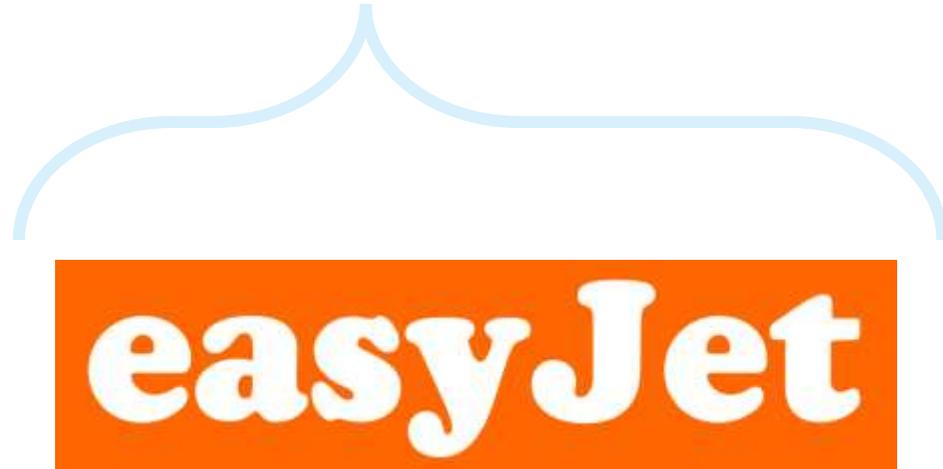
Gestion du revenu et construction du réseau





TGV AIR





Plan de réduction
des coûts et des marges

**Objectif global :
150 millions
de dollars
en 2022**

	Eco Budget	Eco Standard	Eco Flex	Classe Club
FRAIS DE MODIFICATION PAR DIRECTION ⓘ	⊖	\$300	✓	\$300
FRAIS D'ANNULATION PAR BILLET ⓘ	⊖	\$300	✓	\$300
SÉLECTION DE SIÈGES ⓘ	À partir de \$30	Siège standard	Tout type de siège	✓
CABINE	Économie	Économie	Économie	Club
CHOIX DE REPAS	✓	✓	✓	Repas Gourmet
SERVICES PRIORITAIRES À L'AÉROPORT ⓘ	\$	\$	✓	✓
NB DE BAGAGES ENREGISTRÉS INCLUS ⓘ	\$	1	2	2

✓: Inclus dans le prix

⊖: Non disponible

\$: Disponible avec frais supplémentaires

Dossier client centralisé







Meilleure expérience client

transat 1-866-322-6649 Clavarder Canada (CAD) - Français

Réserver Offres spéciales Destinations Expériences Mon dossier Mes favoris

De Montréal Vers Agropoli Date de départ mer., 10 juil., 2019 Durée 13 à 15 jours 2 Passagers, 1 Chambre

Affiner votre sélection

0 filtre(s) sélectionné(s) Réinitialiser tous les filtres

Étoiles

★★ (0) ★★★ (2) ★★★★ (0) ★★★★★ (0)

Durées

15 jours 2 à partir de 3 259 \$

Prix par adulte

Min 3259 Max 3349

Recherche par hôtel

Nom de l'hôtel

Destinations

Hotel La Darsena (1 à partir de \$3259)

Hotel Mare (1 à partir de \$3349)

Options principales

WiFi (2) Air (2) Climatisation (2) Accessibilité (0) Resto-Bars (2)

Dates flexibles

dim., 7 juil. 2019 15 jours à partir de 3 249 \$ tx. et frais incl.	lun., 8 juil. 2019 15 jours à partir de 3 249 \$ tx. et frais incl.	mar., 9 juil. 2019 15 jours à partir de 3 249 \$ tx. et frais incl.	mer., 10 juil. 2019 15 jours à partir de 3 259 \$ tx. et frais incl.	jeu., 11 juil. 2019 15 jours à partir de 2 919 \$ tx. et frais incl.	ven., 12 juil. 2019 15 jours à partir de 3 579 \$ tx. et frais incl.	sam., 13 juil. 2019 15 jours à partir de 3 099 \$ tx. et frais incl.
---	---	---	---	--	--	--

2 forfait(s)

2 sélectionné(s) parmi 2 résultat(s)

Affichage des prix Par adulte

Vue liste Vue mosaïque

Agropoli, Italie

Hotel La Darsena
★★★★☆

3 repas par jour · 80 chambres · Wi-Fi · hall · Climatisation individuelle · Stationnement · 1 restaurant · 1 bar · 1 piscine · Coffret de sûreté · Séchoir à cheveux · Resto-bar

📍 Lungomare San Marco, Agropoli, Salerno, Italie, 84043
329 km de Aéroport Léonard-de-Vinci de Rome Fiumicino
109 km de aéroport de Naples-Capodichino

Détails de l'hôtel >

tripadvisor (344 avis)

15 jours à partir de ~~3 399 \$~~
3 259 \$
tx. et frais incl. par adulte

ECONOMISEZ JUSQU'À 140 \$

Choisir une chambre

+ Comparer

+ Ajouter aux favoris

Départ : mer., 10 juil., 21:40 Retour : jeu., 25 juil., 13:30

Dates flexibles

Plus de dates et de prix

dim. juil. 07, 2019 15 jours 3 249 \$ tx. et frais incl.	lun. juil. 08, 2019 15 jours 3 249 \$ tx. et frais incl.	mar. juil. 09, 2019 15 jours 3 249 \$ tx. et frais incl.	mer. juil. 10, 2019 15 jours 3 259 \$ tx. et frais incl.	jeu. juil. 11, 2019 15 jours 2 919 \$ tx. et frais incl.	ven. juil. 12, 2019 15 jours 3 579 \$ tx. et frais incl.	sam. juil. 13, 2019 15 jours 3 099 \$ tx. et frais incl.
--	--	--	---	--	--	--

Agropoli, Italie

Hotel Mare
★★★★☆

3 repas par jour · 41 chambres · Wi-Fi · hall, chambre · Climatisation individuelle · Stationnement · 2 restaurants · 1 bar · 1 piscine · Séchoir à cheveux

📍 Via Michelangelo, Agropoli, Salerno, Italie, 84043
331 km de Aéroport Léonard-de-Vinci de Rome Fiumicino
111 km de aéroport de Naples-Capodichino

Détails de l'hôtel >

15 jours à partir de ~~3 499 \$~~
3 349 \$
tx. et frais incl. par adulte

ECONOMISEZ JUSQU'À 150 \$

Choisir une chambre

+ Comparer





Leader en développement durable

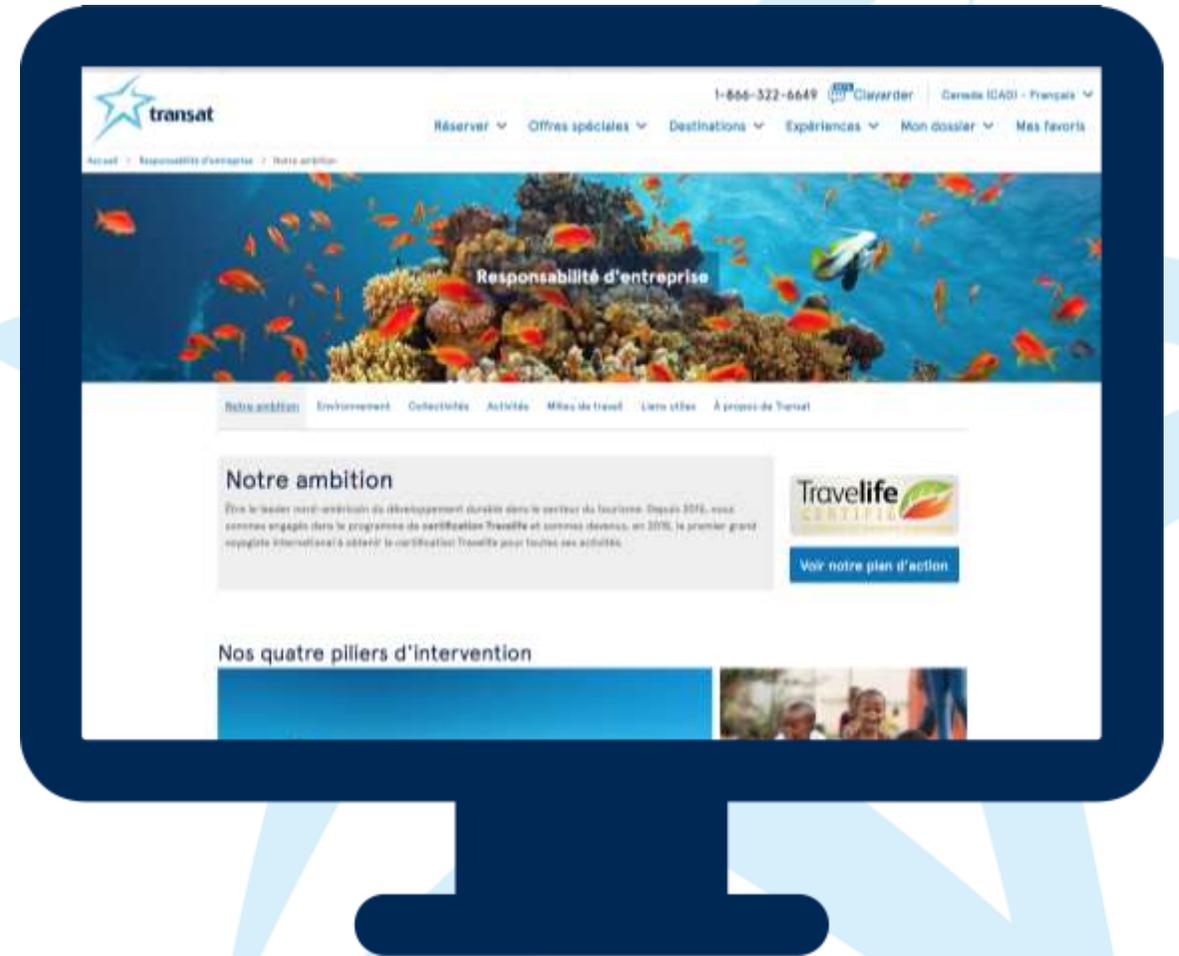
La preuve ? Transat est le premier grand voyageur international à obtenir la certification Travelife pour toutes ses activités.



Travelife 
CERTIFIÉ
Excellence en tourisme responsable

resp.transat.com

Plan d'action 2018-2020





Merci



Résultat du vote



Période de **questions**





Levée de l'assemblée



**Assemblée annuelle
et extraordinaire
des actionnaires**

2019

