



**27 avril 2022**

Assemblée  
annuelle  
et extraordinaire  
des actionnaires





# Raymond Bachand

Président du conseil d'administration



# Annick Guérard

Présidente et cheffe de la direction  
Administratrice de la Société



# Patrick Bui

Chef de la direction financière



# Bernard Bussières

Vice-président, affaires juridiques  
et secrétaire corporatif de la Société



# Christophe Hennebelle

Chef, ressources humaines,  
responsabilité d'entreprise  
et communications

# Autres administrateurs



**Lucie Chabot**



**Valérie Chort**



**Daniel Desjardins**



**Susan Kudzman**



**Stéphane Lefebvre**



**Ian Rae**



**Philippe Sureau**



**Julie Tremblay**



# Départs



**Jacques  
Simoneau**



**W. Brian  
Edwards**



**Louise  
St-Pierre**



A large, stylized blue star graphic is positioned in the upper left quadrant of the slide. The star is composed of thick, rounded lines and is partially obscured by the text.

# Déroulement de l'assemblée

412-586-997

🏠 ACCUEIL

📄 MESSAGES

🗳️ VOTES

📄 DOCUMENTS

📄 Messages

Poser une question

➤

TOUS LES MESSAGES

MES MESSAGES

🗣️ **Moderateur/Moderator**  
7 février 2022 12:59

Pour envoyer une question, écrivez-la dans la boîte de texte ci-dessus et appuyez sur le bouton envoyer.

To submit a question, type the question within the text box above and then click the send button.

📺 Diffusion

Original English Français

This album has been deleted.

412-586-997

ACCUEIL MESSAGE **VOTES** DOCUMENTS

**Vote ouvert**  
Vous avez répondu à 19 items sur 19

**1. Élection des administrateurs**  
**1. Election of Directors**

**01 Raymond Bachand**  
En Faveur / For - Vote reçu

En Faveur / For

Abstention / Withhold

ANNULER

**02 Lucie Chabot**  
En Faveur / For - Vote reçu

En Faveur / For

Abstention / Withhold

ANNULER

**03 Valérie Chort**

Diffusion

Original English Français

This album has been deleted.



# Déroulement de l'assemblée

# Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Règles de procédure
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Ratification des modifications du Régime d'achat d'actions des employés
7. Rémunération de la haute direction
8. Propositions d'actionnaires
9. Vote
10. Messages du président du conseil et de la présidente et cheffe de la direction
11. Résultats du vote
12. Période de questions

# 01

## Nomination des scrutateurs



# 02

## Rapport des scrutateurs et quorum



# 03

## Règles de procédure



# 04

## Proposition #1

### Élection des administrateurs



# Remerciements



**Jean-Yves  
Leblanc**



**Louis-Marie  
Beulieu**



**Jacques  
Simoneau**



**W. Brian  
Edwards**



**Louise  
St-Pierre**



# Nouveaux membres



**Annick  
Guérard**



**Daniel  
Desjardins**



**Julie  
Tremblay**



**Stéphane  
Lefebvre**



**Valérie  
Chort**





# Lucie Chabot

Administratrice de sociétés



# Valérie Chort

Vice-présidente, Citoyenneté  
et développement durable, RBC

Directrice générale, Fondation RBC



# Daniel Desjardins

Administrateur de sociétés



# Annick Guérard

Présidente et cheffe de la direction



# Susan Kudzman

Administratrice de sociétés



# Stéphane Lefebvre

Président et chef de la direction,  
Cirque du Soleil



# Ian Rae

Fondateur  
et président-directeur général,  
CloudOps



# Philippe Sureau

Membre fondateur

Administrateur de sociétés



# Julie Tremblay

Administratrice de sociétés



# Raymond Bachand

Président du conseil d'administration

Conseiller stratégique,  
Norton Rose Fulbright

# 04

## Proposition #1 Élection des administrateurs





# Philippe Sureau

Membre fondateur

Administrateur de sociétés

# 04

## Proposition #1

### Élection des administrateurs



# Élection des administrateurs



**Raymond  
Bachand**



**Lucie  
Chabot**



**Valérie  
Chort**



**Daniel  
Desjardins**



**Annick  
Guérard**



**Susan  
Kudzman**



**Stéphane  
Lefebvre**



**Ian  
Rae**



**Philippe  
Sureau**



**Julie  
Tremblay**



# 05

## Proposition #2

### Nomination des auditeurs externes



# 06

## Proposition #3

### Modifications du Régime d'achat d'actions des employés



# 07

## Proposition #4 Rémunération de la haute direction



# 08

## Proposition d'actionnaire *Société « d'intérêt social »*



# Proposition No 1 :

## « Devenir une société d'intérêt social »

### Notre position

- Responsabilité sociale et environnementale importante pour Transat.
- Classement au palmarès annuel des 50 grandes entreprises citoyennes du Canada par Corporate Knights.
- Politique de tourisme durable adoptée en 2008 suivie de politiques sur la protection de l'environnement et sur l'approvisionnement responsable.
- Soutien à de multiples causes à caractère philanthropique ou humanitaire.
- Responsabilité d'entreprise au cœur de notre plan stratégique 2022-2026.
- Nomination d'une vice-présidente responsabilité d'entreprise : mise en œuvre d'un plan ambitieux, établissement d'objectifs et reddition de compte.

08

Proposition d'actionnaire  
*Société « d'intérêt social »*

Notre recommandation  
**Voter CONTRE**

# 08

Proposition d'actionnaire

*Français, langue officielle  
de la Société*



# Proposition No 2 :

## « Le français, langue officielle de la Société »

### Notre position

- Service de nos clients en français, à bord de nos vols, dans nos agences de voyages et par notre centre de service à la clientèle.
- Siège social à Montréal.
- Haute direction et conseil d'administration s'exprimant en français.
- Assemblées annuelles, conseils d'administration et comités de direction à Montréal et en français.
- Activités commerciales dans plus de 26 pays et clientèle nationale, internationale et multilingue.
- Liens d'affaires avec des parties prenantes dans tous les pays où nous opérons : richesse et atout indispensable de communiquer dans diverses langues.

08

Proposition d'actionnaire

*Français, langue officielle  
de la Société*

Notre recommandation

**Voter CONTRE**

# 09

## Vote



# 10

Message  
du président du conseil



# 10

Message  
de la présidente  
et cheffe de la direction

**Meilleure  
compagnie aérienne  
loisirs au monde  
depuis 2017**

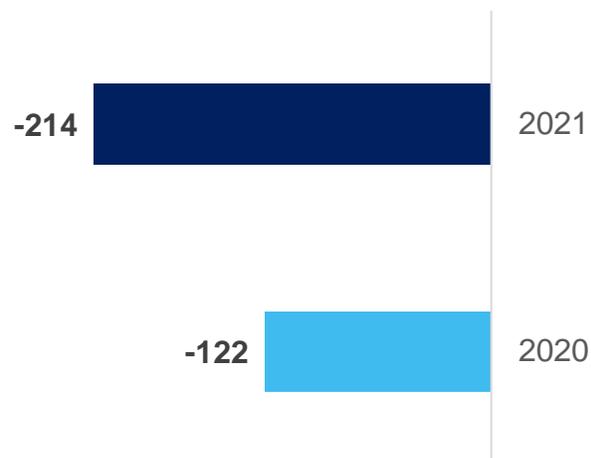


# Revenus

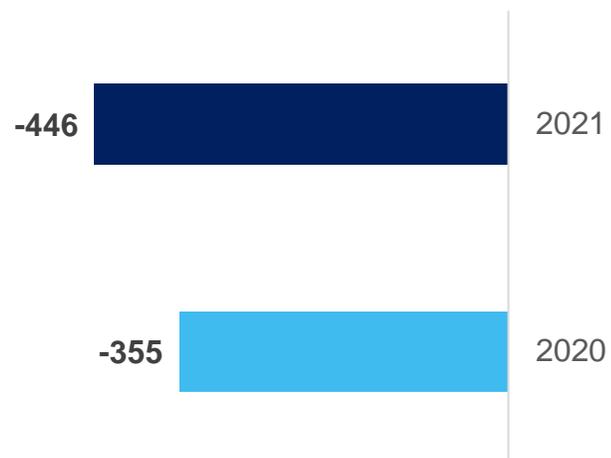
2021  
**125 millions \$**

2020  
**1,3 milliard \$**

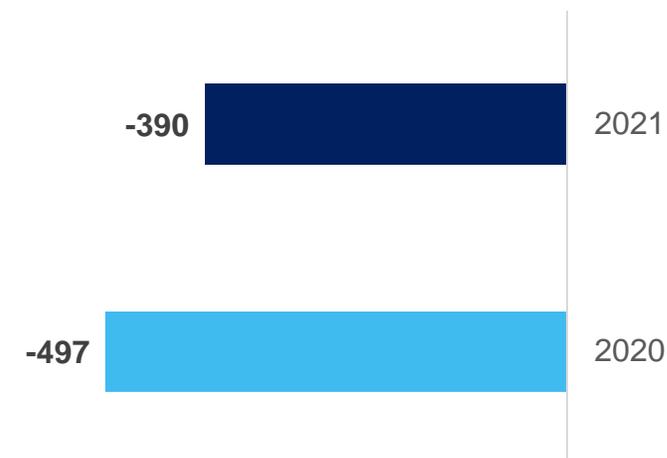
Perte d'exploitation  
ajustée<sup>1</sup>



Perte nette  
ajustée<sup>1</sup>



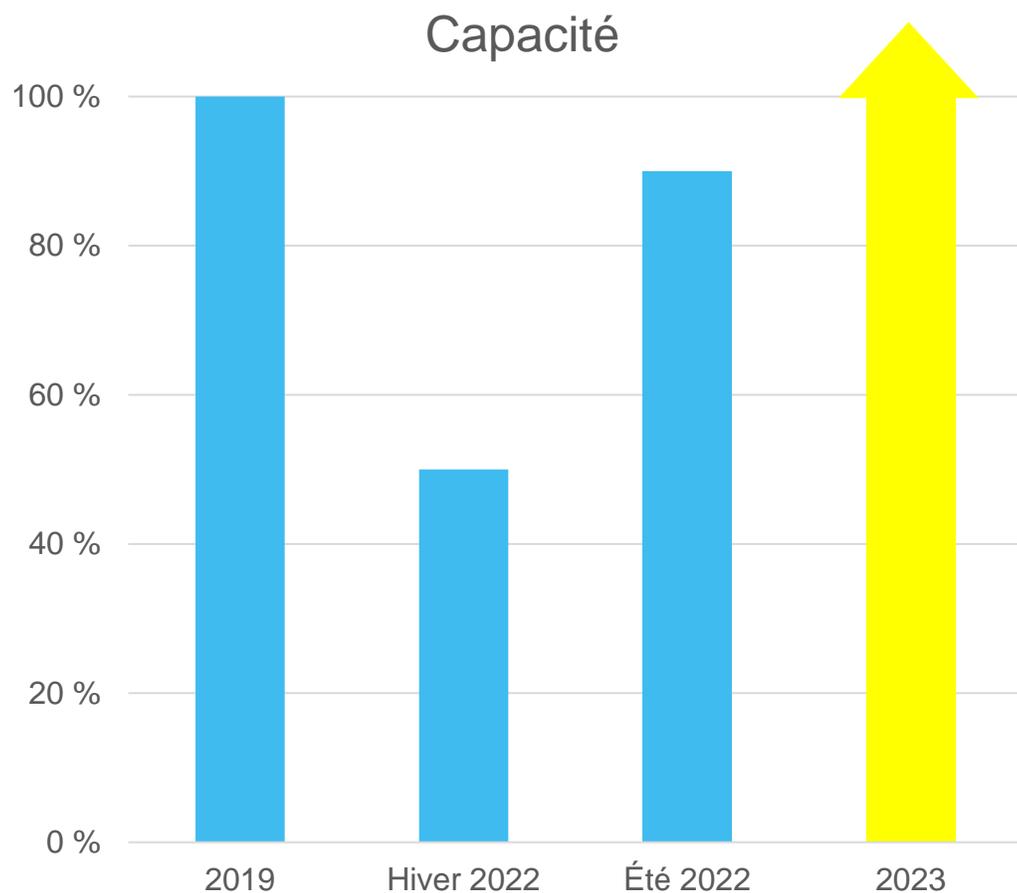
Perte nette



En millions de dollars



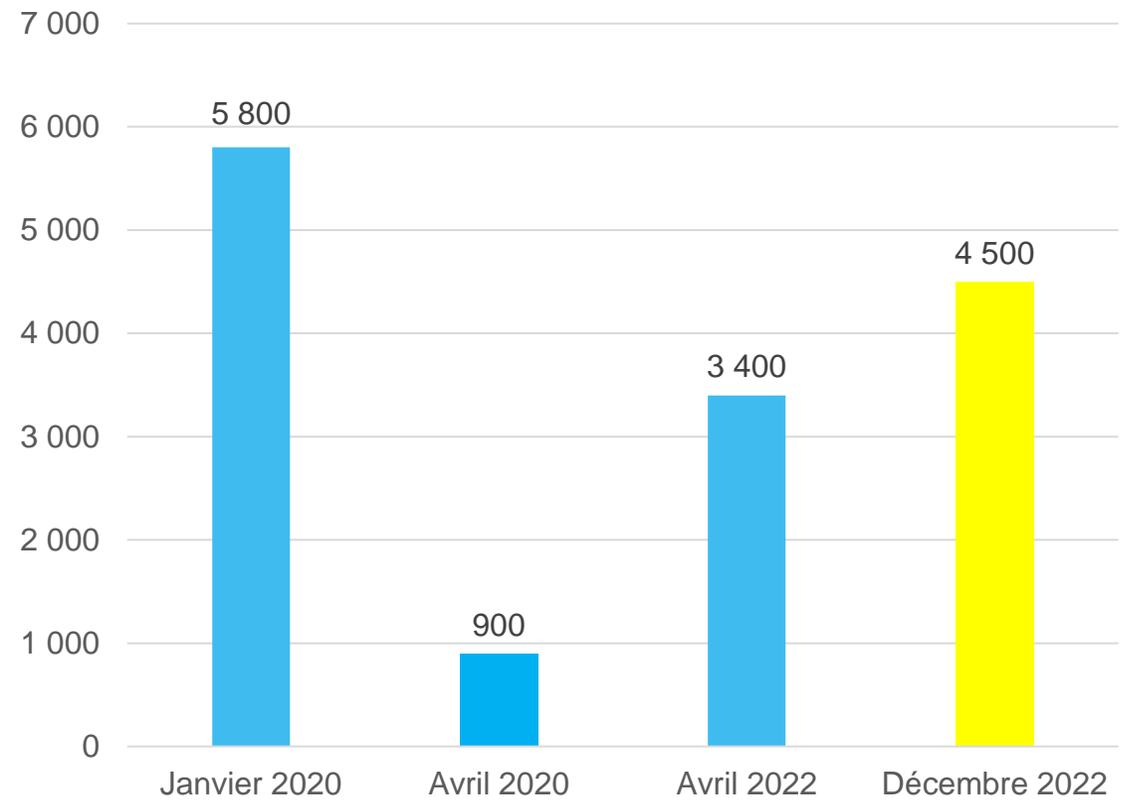
# Retour à la « normale » progressif



# Rappel de nos effectifs

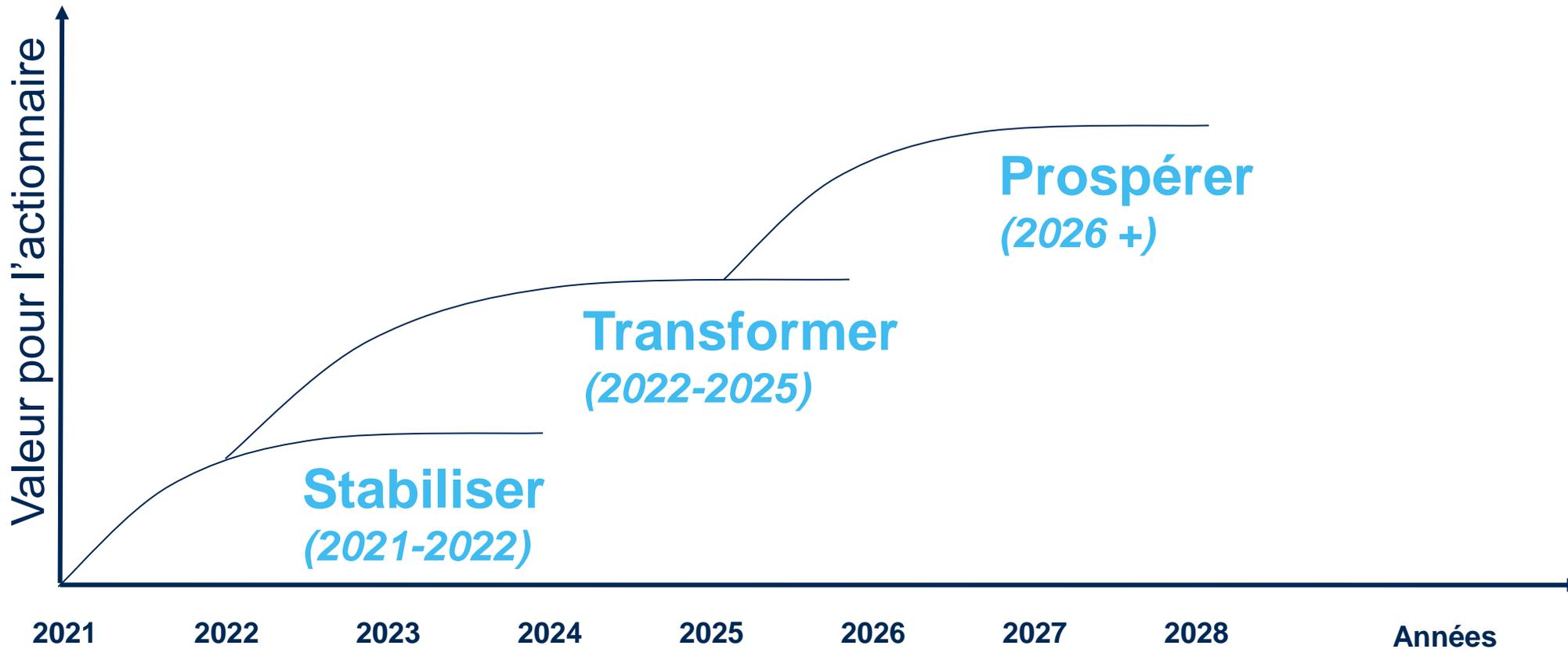


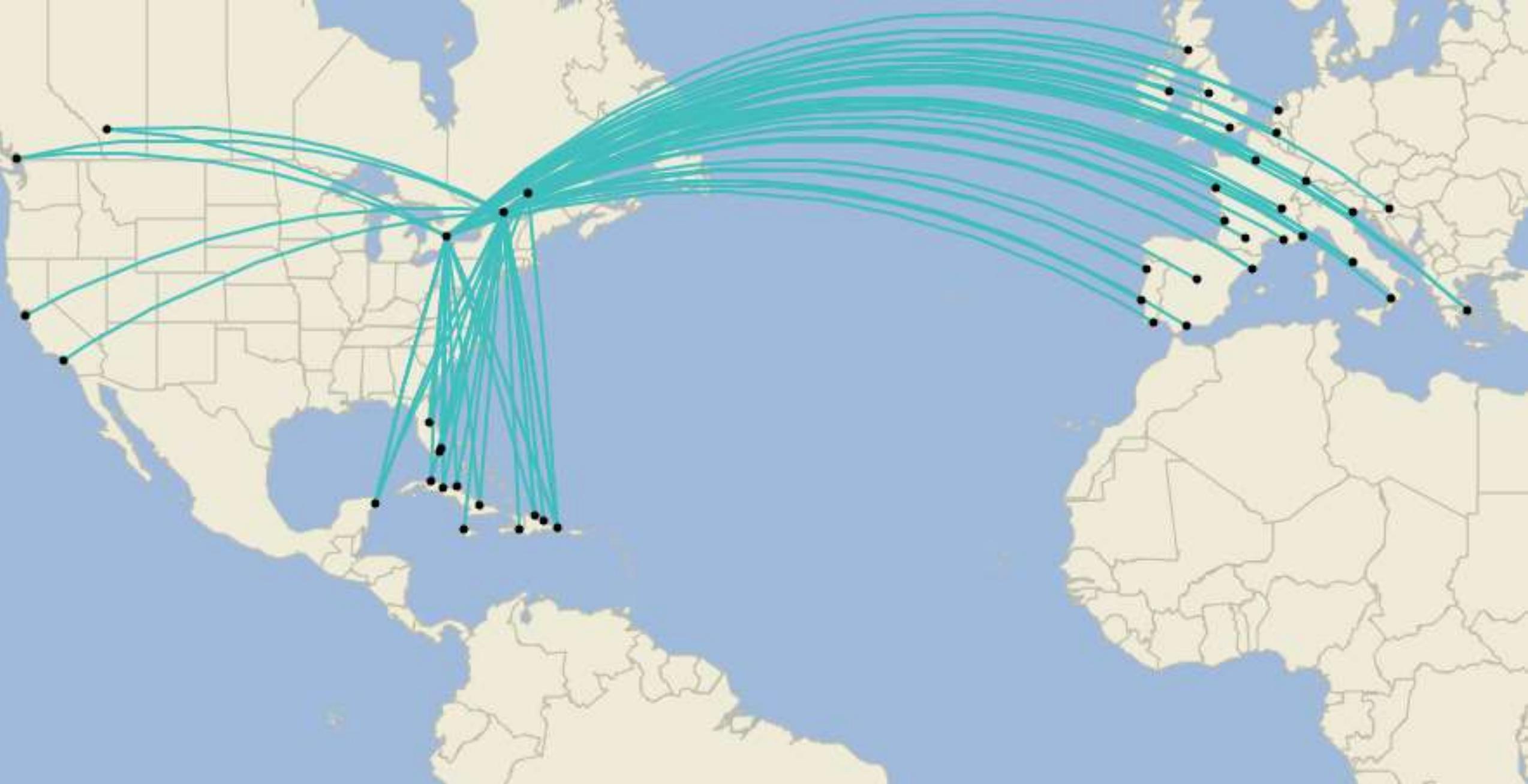
Nombre d'employés





# Plan stratégique en trois phases





# Flotte 100 % Airbus





# Accords signés



## Partage de code

- WestJet
- Porter Airlines



## Interligne

- EasyJet
- Vueling
- Avianca
- Pascan Aviation
- Azores Airlines
- Loganair
- SKY Express

# Efforts d'optimisation

## Gestion des revenus

- Adoption du système le plus performant de l'industrie.
- Développement des meilleures pratiques pour maximiser nos revenus.
- Recrutement de nouveaux talents expérimentés.

## Gestion des coûts

- Révision de tous nos coûts et contrats d'affaires.
- Réduction de notre empreinte immobilière.



A woman with dark hair, wearing a light blue denim shirt and white over-ear headphones, is seated at a wooden desk in a home office. She is focused on her work, with her hands on a laptop keyboard. The desk is cluttered with a yellow cup, a notebook, and a pair of glasses. In the background, there are wooden shelves with various office supplies and a window with a view of a bright outdoor area. A small potted plant is visible on the right side of the desk.

# Politique de télétravail ambitieuse

**Flexibilité**

**et**

**rapidité**





# Leader en développement durable

La preuve? Transat est le premier grand voyageur international  
à obtenir la certification Travelife pour toutes ses activités.



Travelife   
CERTIFIÉ  
Excellence en tourisme responsable

[resp.transat.com](http://resp.transat.com)

Développement  
de nos employés

Politique  
globale

Diversité  
et inclusion

Décarbonation



# Développement responsable

- Accord d'acquisition d'électro-carburant



- Nouveau plan en 2023



# Le français, notre identité







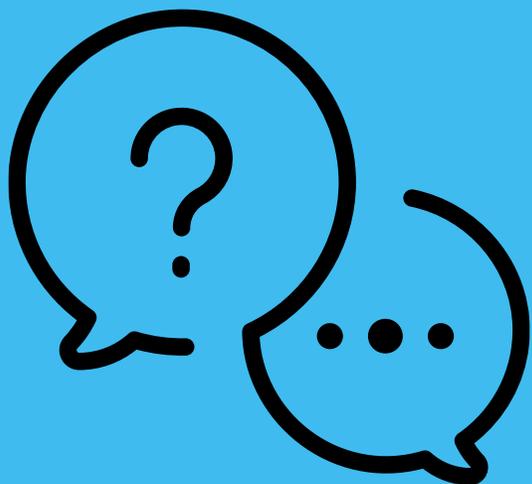
# 11

## Résultats des votes



# 12

Période  
de questions



412-586-997

🏠 ACCUEIL

📄 MESSAGES

🗳️ VOTES

📄 DOCUMENTS

📄 Messages

Poser une question

➤

TOUS LES MESSAGES

MES MESSAGES

🗣️ **Moderateur/Moderator**  
7 février 2022 12:59

Pour envoyer une question, écrivez-la dans la boîte de texte ci-dessus et appuyez sur le bouton envoyer.

To submit a question, type the question within the text box above and then click the send button.

📺 Diffusion

Original English Français

This album has been deleted.

# 12

Période  
de questions





# Levée de l'assemblée



Merci

# Mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

La Société présente parfois des mesures financières non normalisées selon les IFRS. Ces mesures n'ont pas de sens prescrit par les IFRS, et il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Elles ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire et ne devraient pas remplacer d'autres mesures du rendement préparées en vertu des IFRS.

Les éléments suivants sont des mesures financières non normalisées selon les IFRS, utilisées par la direction comme indicateurs pour évaluer la performance opérationnelle continue et la performance opérationnelle récurrente :

Résultat d'exploitation ajusté (perte d'exploitation ajustée) : Résultat d'exploitation (perte d'exploitation) avant charge d'amortissement et dépréciation d'actifs, charge de restructuration et autres éléments inhabituels importants et incluant les primes relatives aux dérivés liés au carburant et autres dérivés arrivés à échéance au cours de la période. La Société utilise cette mesure pour évaluer le rendement opérationnel de ses activités avant les facteurs mentionnés précédemment, afin d'assurer une meilleure comparabilité des résultats financiers.

Résultat net ajusté (perte nette ajustée) : Résultat net (perte nette) attribuable aux actionnaires avant résultat net lié aux activités abandonnées, variation de la juste valeur des dérivés liés au carburant et autres dérivés, réévaluation du passif lié aux bons de souscription, gain (perte) à la cession d'entreprises, gain (perte) à la cession d'actifs, charge de restructuration, dépréciation d'actifs, gain (perte) de change, réduction de la valeur comptable des actifs d'impôts différés et autres éléments inhabituels importants et incluant les primes relatives aux dérivés liés au carburant et autres dérivés arrivés à échéance au cours de la période, net des impôts y afférents. La Société utilise cette mesure pour évaluer le rendement financier de ses activités avant les facteurs mentionnés précédemment, afin d'assurer une meilleure comparabilité des résultats financiers. Le résultat net ajusté est également utilisé dans le calcul de la rémunération variable des employés et des membres de la haute direction.

# Rapprochements des mesures financières non normalisées selon les IFRS

Les tableaux suivants présentent les rapprochements des mesures financières non normalisées avec les mesures financières les plus comparables des IFRS :

(en millions de dollars canadiens)	2021	2020
Perte d'exploitation	(401)	(426)
Éléments spéciaux	28	100
Amortissement et dépréciation	160	204
Primes relatives aux dérivés liés au carburant et autres dérivés arrivés à échéance au cours de la période	-	-
<b>Résultat d'exploitation ajusté (perte d'exploitation ajustée)</b>	<b>(214)</b>	<b>(122)</b>

(en millions de dollars canadiens)	2021	2020
Perte nette attribuable aux actionnaires	(390)	(497)
Éléments spéciaux	28	100
Variation de la juste valeur des dérivés liés au carburant et autres dérivés	(9)	14
Réévaluation du passif lié aux bons de souscription	(5)	-
Perte (gain) sur cession d'actifs	(17)	11
Perte (gain) de change	(53)	4
Primes relatives aux dérivés liés au carburant et autres dérivés arrivés à échéance au cours de la période	-	-
Incidence fiscale	-	13
<b>Résultat net ajusté (perte nette ajustée)</b>	<b>(446)</b>	<b>(355)</b>