



**ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES DE TRANSAT**

LE 27 AVRIL 2022

**PRÉSENTATION DE RAYMOND BACHAND
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le discours prononcé fait foi

TRANSAT A.T. Inc.
**ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES DE TRANSAT 2022**

RAYMOND BACHAND

(la version prononcée fait foi)

Chères et chers actionnaires,

Nous sommes à présent bien engagés dans la première année du plan stratégique 2022-2026 de Transat, celui qui marque la reconstruction avec de nouvelles ambitions après la crise sans précédent qu'aura représenté la COVID. Alors que Transat fête cette année son trente-cinquième anniversaire, l'année passée aura été l'occasion de poser les bases de cette reconstruction.

L'arrivée d'Annick Guérard à la tête de Transat en est bien sûr le premier élément. Sa connaissance de l'entreprise et un plan de succession mis en place de longue date lui ont permis de trouver tout de suite ses marques en prenant les rênes il y a presque un an, en mai dernier. À l'époque, la pandémie semblait s'effacer et l'entreprise s'apprêtait à reprendre ses opérations deux mois plus tard. La COVID s'est ensuite rappelée à notre bon souvenir avec le variant Omicron, mais nous avons poursuivi sur notre lancée et la reprise est dorénavant bien engagée.

Annick s'est entourée d'une équipe de direction renouvelée, équipe parfaitement outillée pour mener cette mission, en apportant de nouvelles compétences tout en s'appuyant aussi sur celles qui existaient.

Le conseil d'administration a connu également un renouvellement significatif, puisqu'en plus de notre nouvelle présidente et cheffe de la direction Annick Guérard, ce sont quatre nouveaux administrateurs qui se présentent devant vous aujourd'hui pour apporter leur expérience dans cette aventure passionnante : Valérie Chort, Daniel Desjardins, Stéphane Lefebvre et Julie Tremblay.

Ce conseil renouvelé viendra appuyer la direction et l'ensemble des employés, dont je veux ici souligner l'immense résilience des employés et le travail acharné au cours des dernières années pour traverser la crise et reconstruire l'entreprise encore plus forte qu'elle ne l'était. Leur engagement a été sans faille et c'est sans conteste la plus grande richesse de Transat.

J'aimerais aussi sincèrement remercier tous nos actionnaires. Vous êtes restés à nos côtés durant cette période exigeante et nous vous en sommes reconnaissants. Merci également de votre participation aujourd'hui.

Sans plus tarder, je vais à présent laisser la parole à celle qui dirige au quotidien : Annick Guérard.