



Welcome  
καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
καλώς γειτνίζ  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

2014

# Jean-Marc Eustache

Président et chef de la direction



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenue  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Welcome  
καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
καλώς γειτνίζ  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# Denis Pétrin

Vice-président, finances et administration  
et chef de la direction financière



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# Bernard Bussières

Vice-président, affaires juridiques  
et secrétaire de la société



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et Quorum
3. Élection des administrateurs
4. Nomination des auditeurs
5. Résolution : Régime de droits des actionnaires
6. Résolution : Rémunération des dirigeants
7. Message du Président
8. Rapport financier
9. Résultat du vote
10. Période de questions



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenue  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# NOMINATION DES SCRUTATEURS



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



# RAPPORT DES SCRUTATEURS ET QUORUM



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014

Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenuto  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Welcome  
καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
καλώς γειτνίζ  
Bienvenue  
Benvenuto  
Willkommen  
Willkommen  
Benvenuto  
Welkom  
Benvenuto



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

2014

# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

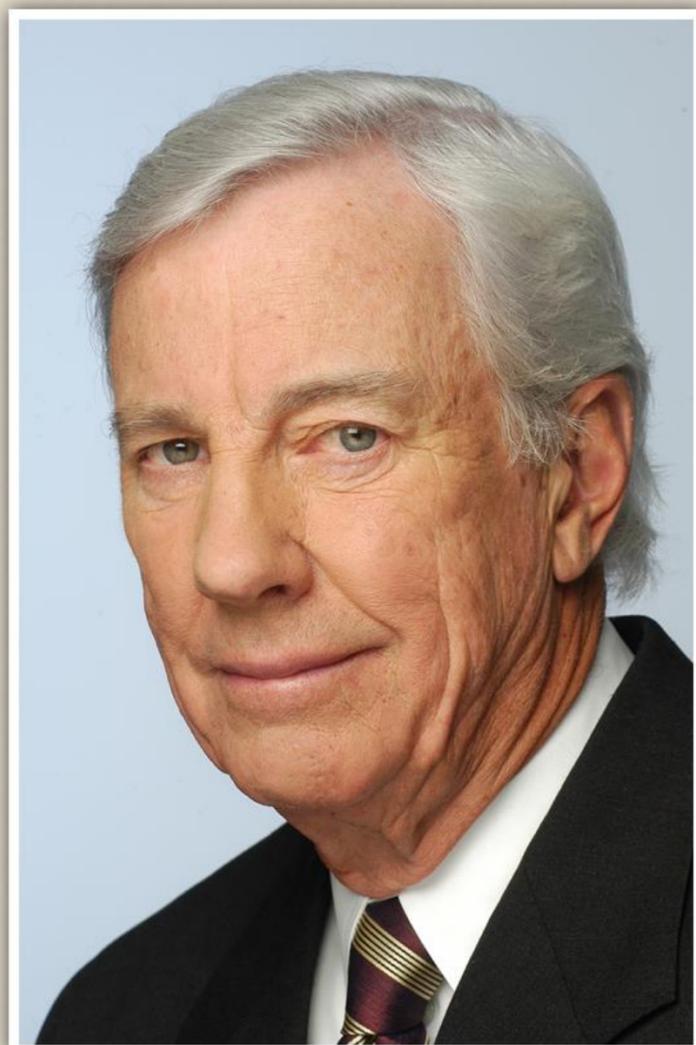


Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



**John D. Thompson**  
Administrateur de sociétés



**Dennis Wood , O.C.**  
Président et chef de la direction,  
DWH Inc.

# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

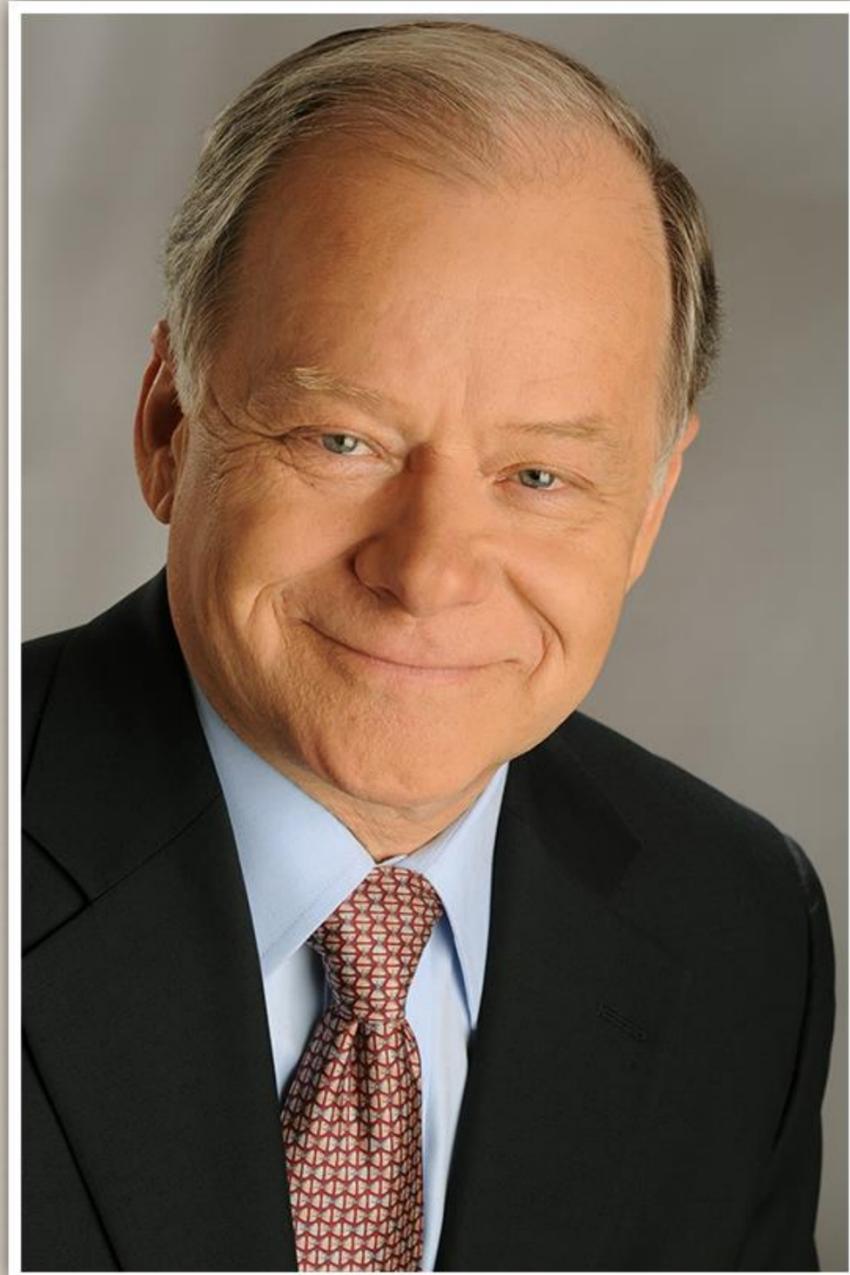


Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenue  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Raymond Bachand

Conseiller stratégique  
Norton Rose Fulbright



**Louis-Marie Beaulieu**

Président du conseil  
et chef de la direction  
Groupe Desgagnés



Lina De Cesare

Conseillère du président,  
Transat A.T. inc.



Jean Pierre Delisle

Administrateur de sociétés  
et de successions



W. Brian Edwards

Entrepreneur et administrateur  
de sociétés



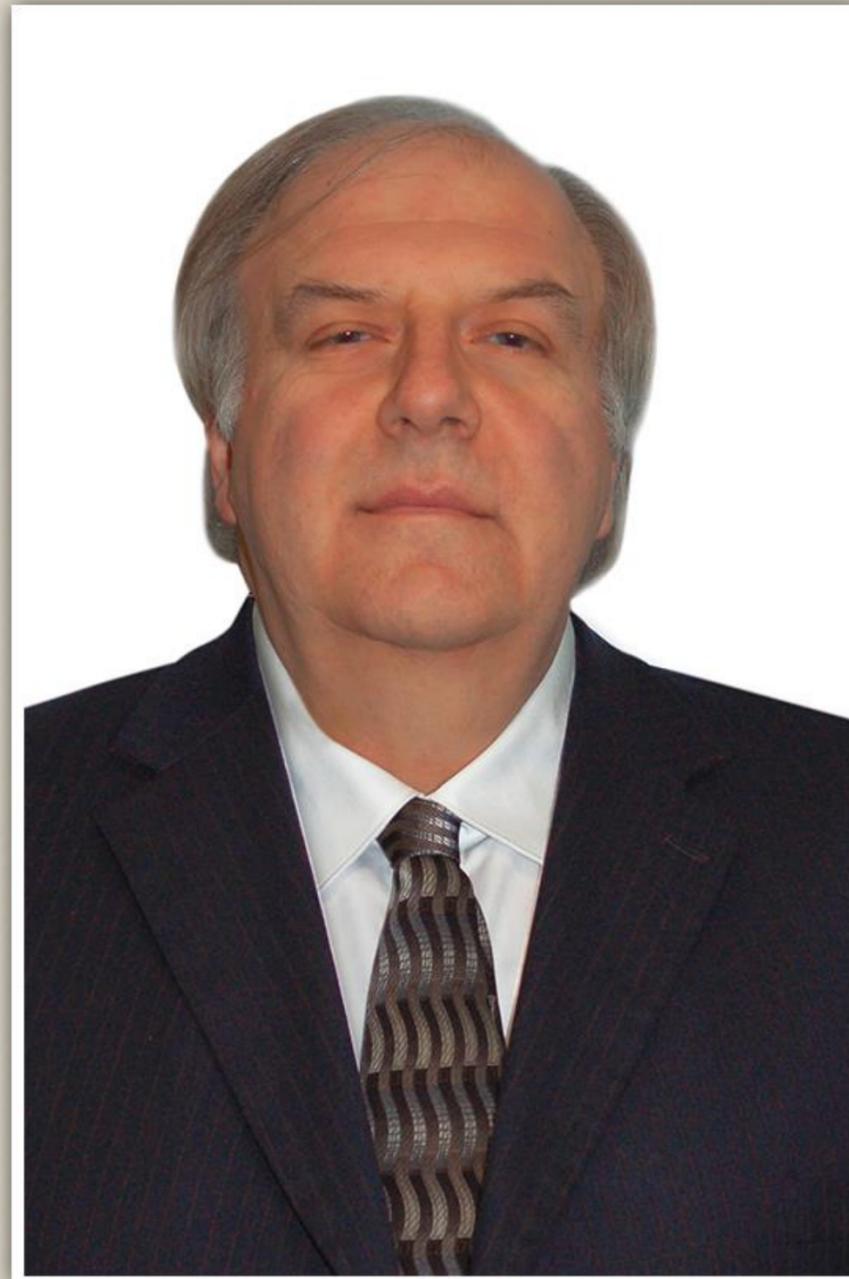
Susan Kudzman

Membre du partenariat  
Mercer Canada



Jean-Yves Leblanc

Administrateur en chef  
Administrateur de sociétés



**Tony Mignacca**

Chef de la direction et président du conseil  
SAIL Plein Air inc.



Jacques Simoneau

Administrateur de sociétés



Philippe Sureau

Conseiller du président,  
Transat A.T. inc.



**Jean-Marc Eustache**

Président du conseil  
d'administration  
Président et chef de la direction  
Transat A.T. inc.

# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Καλώς ήρθατε  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



# NOMINATION DES AUDITEURS



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014

Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenue  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# RÉSOLUTION : RÉGIME DE DROITS DES ACTIONNAIRES



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# RÉSOLUTION : RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenue  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# Jean-Marc Eustache

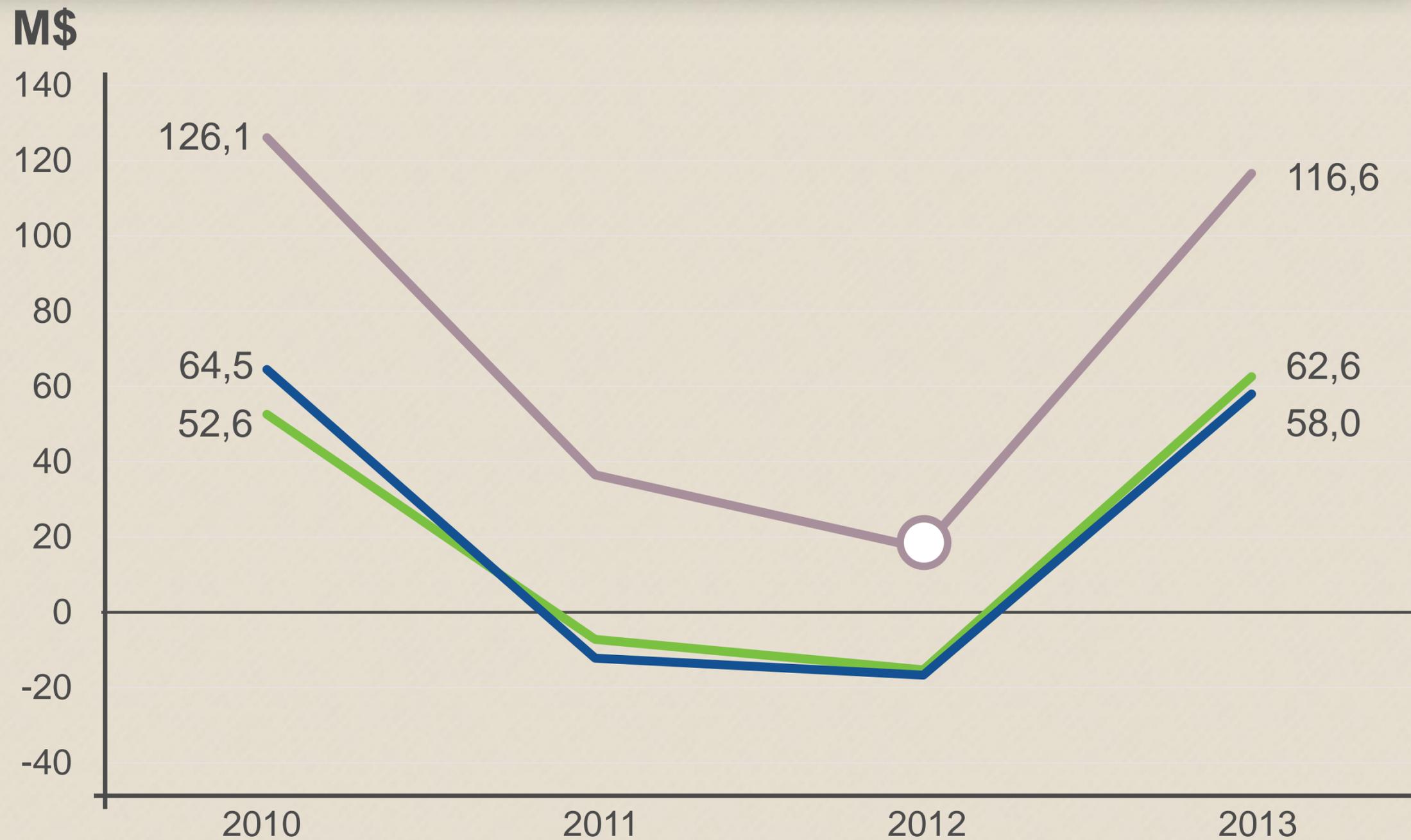
Président et  
chef de la direction



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014

# Sommaire financier 2010-2013

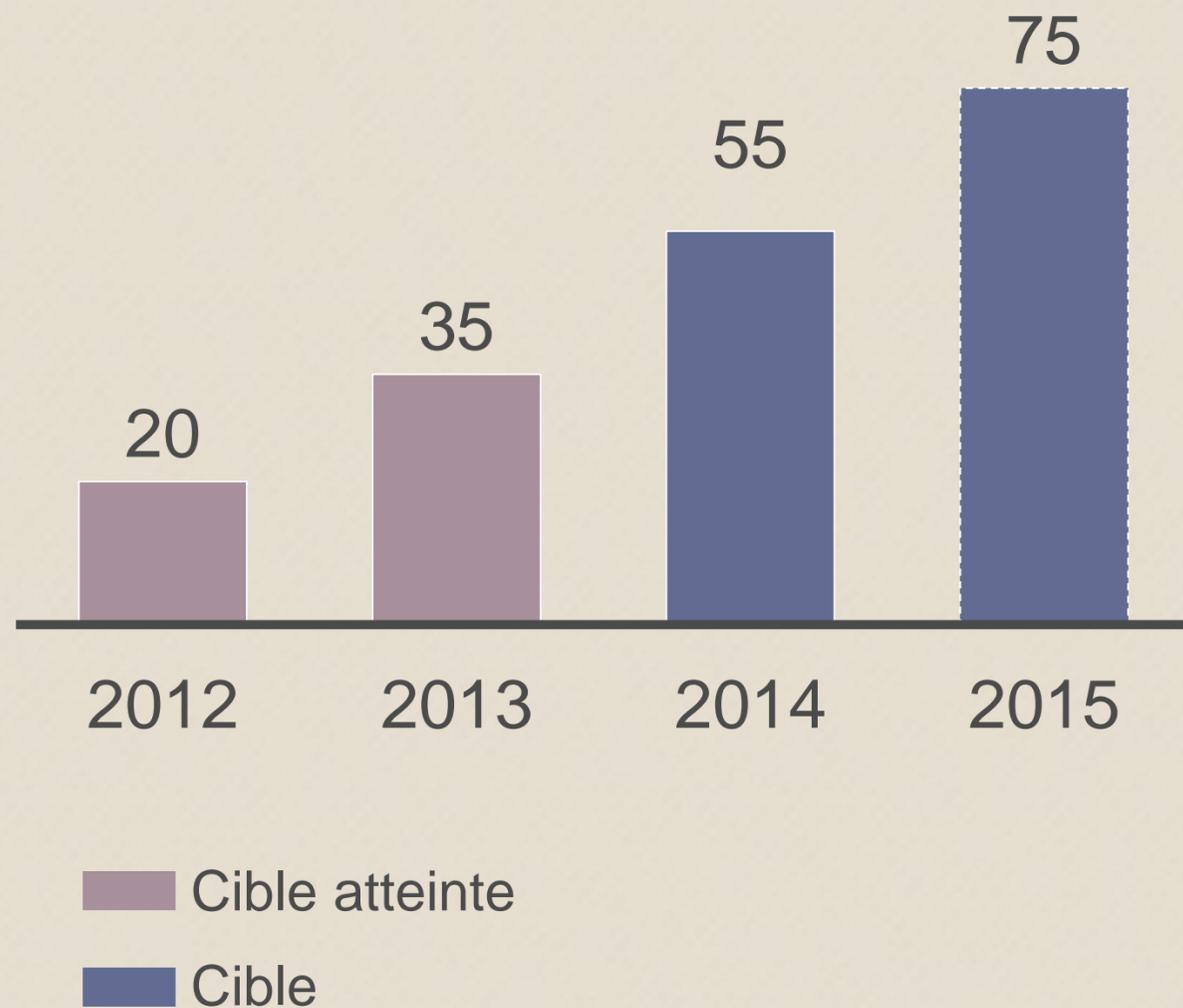


— Marge avant amortissement et charge de restructuration

— Bénéfice net ajusté

— Bénéfice net

## CIBLES



**2012** : Masse salariale, frais généraux et nouveau système informatique

**2013** : Changements opérationnels, notamment chez Air Transat

**2014** : Flotte flexible, phase 1

**2015** : Flotte flexible, phase 2

**2012/15** : Impact minimal cumulatif de 75 M \$

**2015/17** : Réductions additionnelles

# Structure et organisation



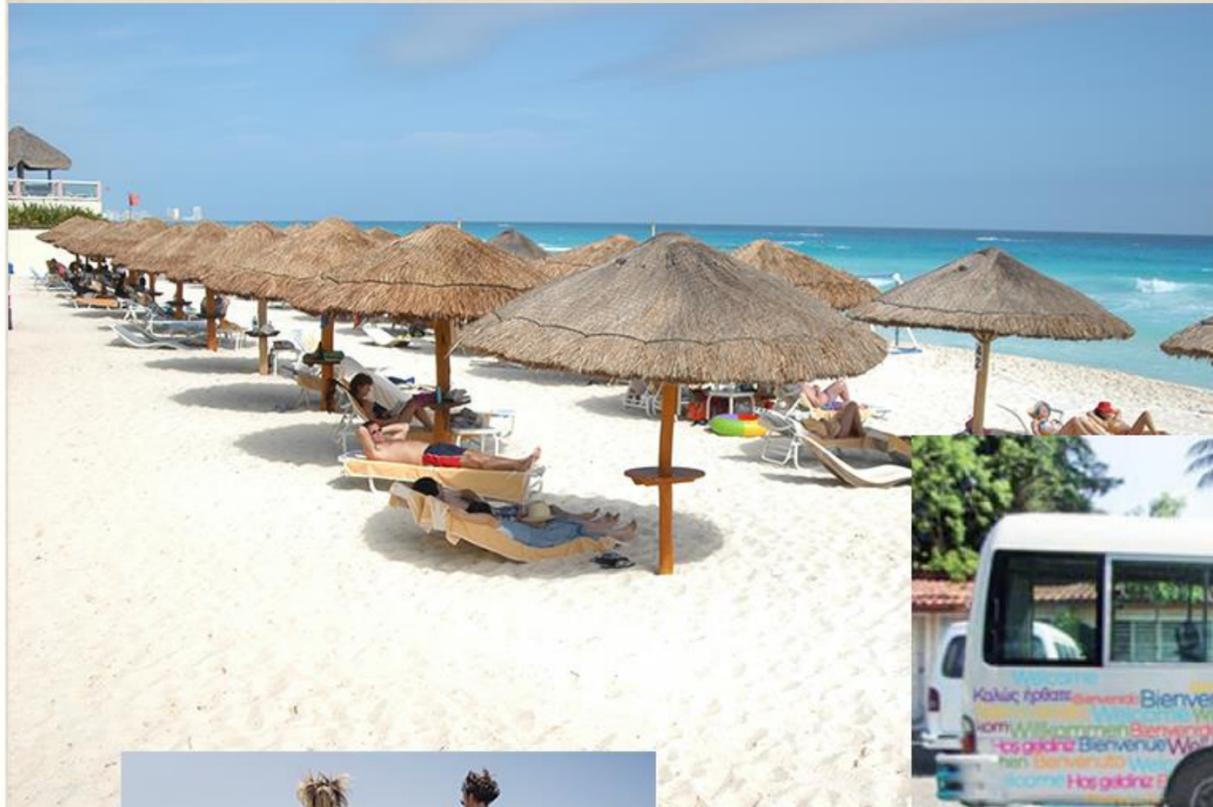
- Simplification de la structure au Canada
- Transat Découvertes et Vacances Tours Mont-Royal maintenant sous Transat Tours Canada



# Structure et organisation



- Simplification de la structure au Canada
- Transat Découvertes et Vacances Tours Mont-Royal maintenant sous Transat Tours Canada
- Fusion juridique complétée en France



**TRAFIC**  
DE MEXICO S.A. DE C.V. TOURS



- Simplification de la structure au Canada
- Transat Découvertes et Vacances Tours Mont-Royal maintenant sous Transat Tours Canada
- Fusion juridique complétée en France
- Transfert du service à destination chez Trafic Tours

# Structure et organisation



- Simplification de la structure au Canada
- Transat Découvertes et Vacances Tours Mont-Royal maintenant sous Transat Tours Canada
- Fusion juridique complétée en France
- Transfert du service à destination chez Trafic Tours
- Look Voyages Distribution

The screenshot displays the Look Voyages website interface. At the top, there is a navigation bar with the 'LOOK VOYAGES' logo, a search bar, and various menu items like 'Idées voyages', 'Sélection', 'Clubs Lookéa', 'Séjours hôtels', 'Circuits', 'Croisières', 'Vols', 'Week-ends', 'Ski France', 'Luxe', 'Promotions', and 'Dernières Minutes'. A prominent search bar asks 'Trouver le voyage de vos envies' with filters for 'Tous nos séjours', 'Week-Ends', 'Clubs Lookéa', 'Circuits', 'Clubs France', 'Combinés', 'Séjours Hôtels', and 'Autotours'. Below this, there are dropdown menus for 'Destination' (Toutes), 'Ville de départ' (Toutes), 'Mois de départ' (Tous), and 'Jour de départ'. A 'Rechercher parmi nos 1433 voyages' button is visible. A large promotional banner features a woman on a beach with the text 'VU À LA TÉLÉ' and 'DÉPARTS ÉTÉ 2014 Réservez tôt payez moins cher ! Jusqu'à -300€ sur un séjour CLUB LOOKÉA «TOUT-INCLUS» STOCK LIMITÉ Réservations avant le 31 janvier 2014'. Below this, there are two smaller promotional banners: 'Les meilleures promotions' with 'à partir de 329€ TTC 1 semaine de vacances' and 'Vacances de Février' with 'à partir de 329€ TTC 1 semaine de vacances'. At the bottom, a 'Le TOP Destinations' section lists 'Rép. Dominicaine' (899 €TTC), 'Sénégal' (649 €TTC), and 'Tunisie' (299 €TTC) next to a world map.



**Jean-François Lemay**  
Directeur général,  
Air Transat



**Annick Guérard**  
Directrice générale,  
Transat Tours Canada



**Kathryn Munro**  
Directrice générale,  
Canadian Affair



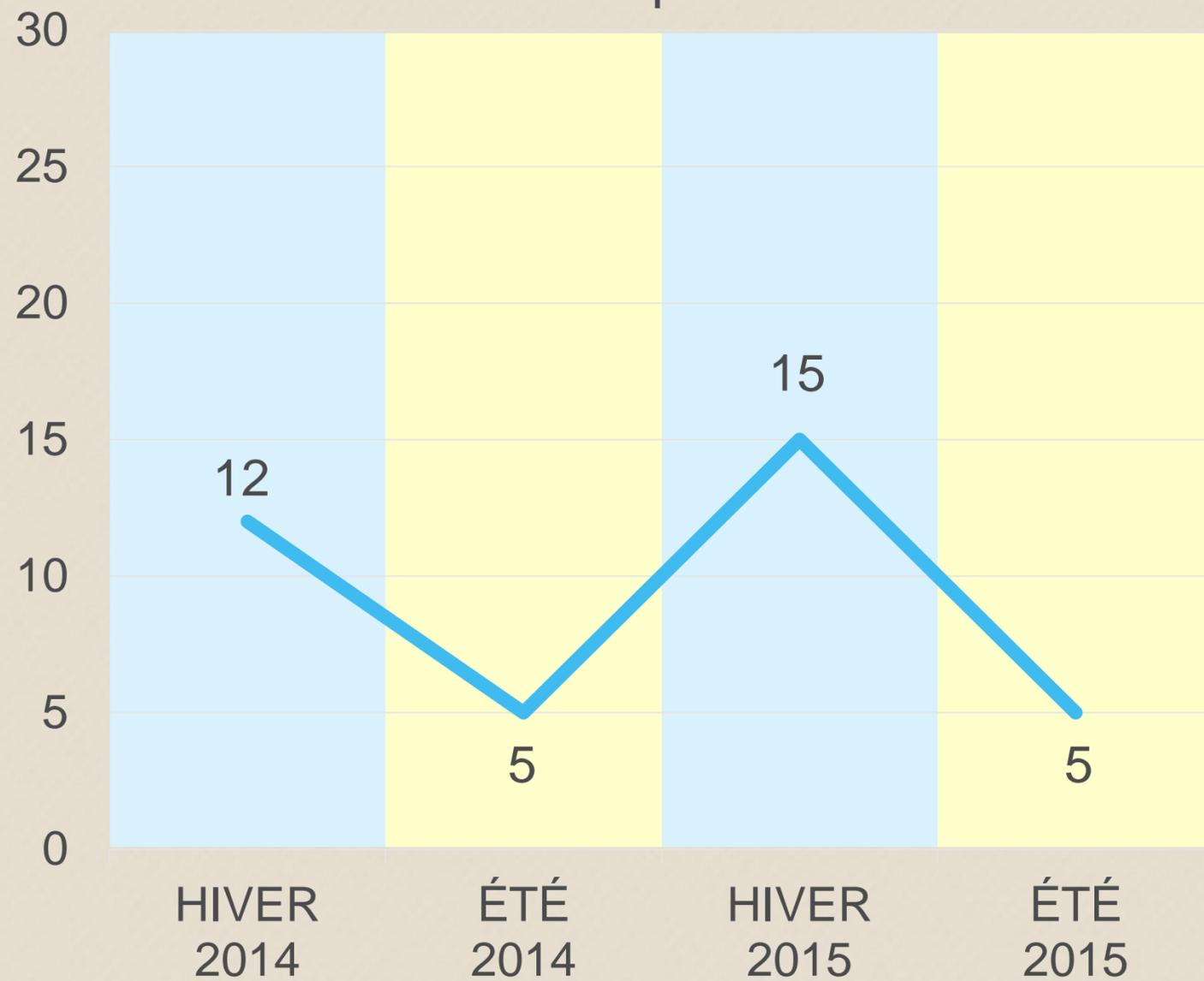
**Joseph Adamo**  
Directeur général,  
Transat Distribution Canada



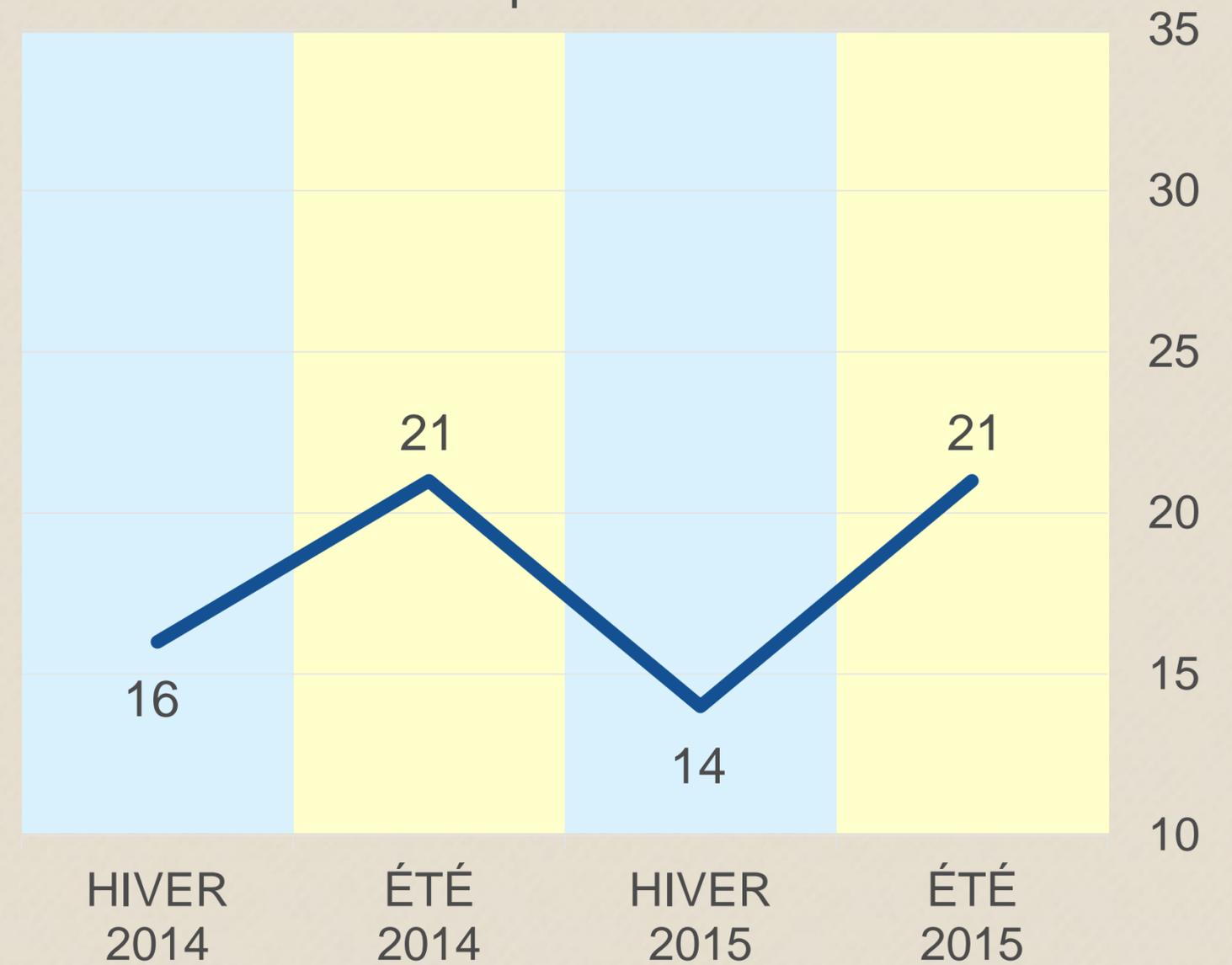
**Christophe Hennebelle**  
Vice-président, Ressources  
humaines et gestion du talent

- Simplification de la structure au Canada
- Transat Découvertes et Vacances Tours Mont-Royal maintenant sous Transat Tours Canada
- Fusion juridique complétée en France
- Transfert du service à destination chez Trafic Tours
- Look Voyages Distribution
- Nominations dans l'équipe de direction

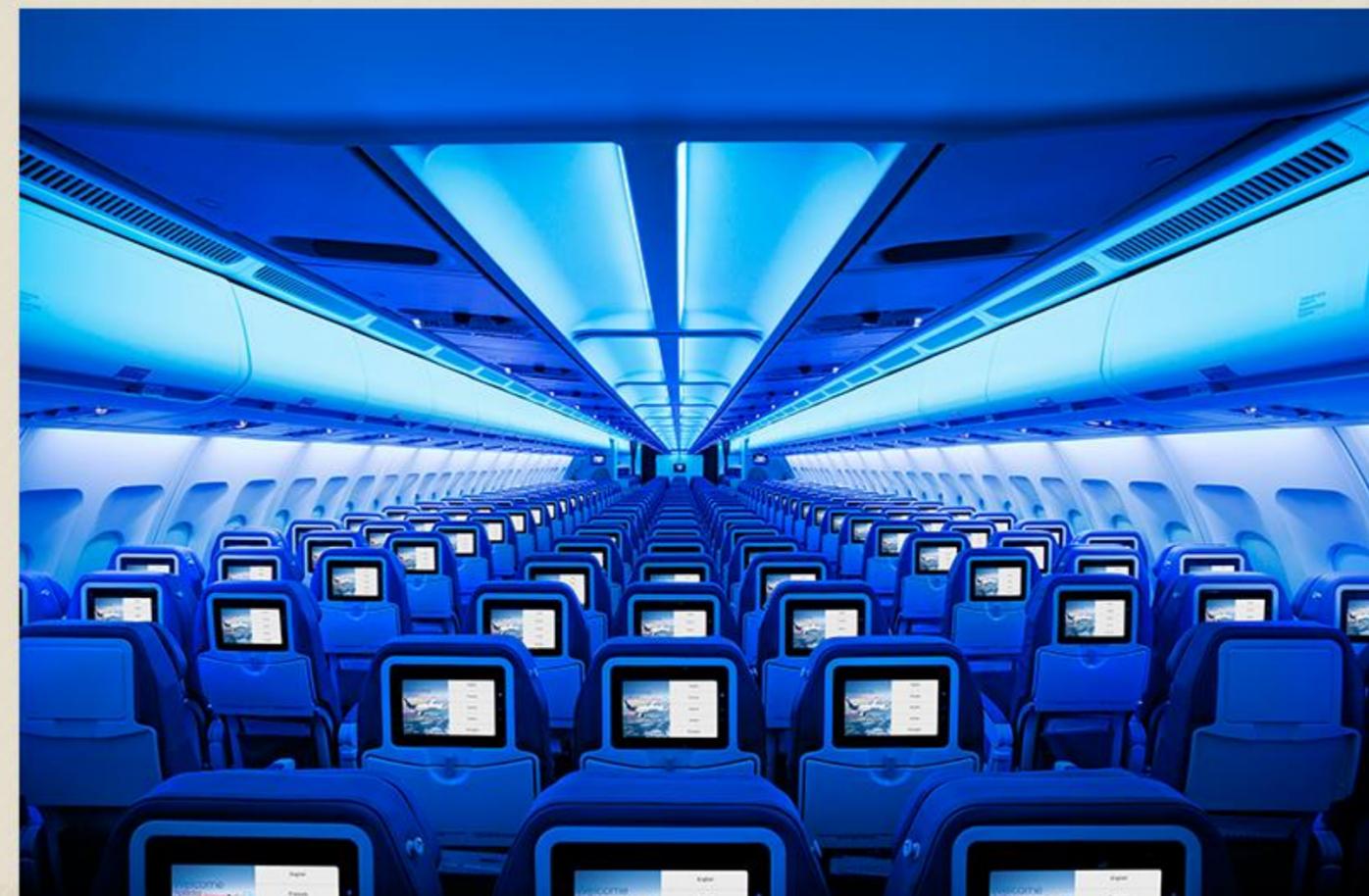
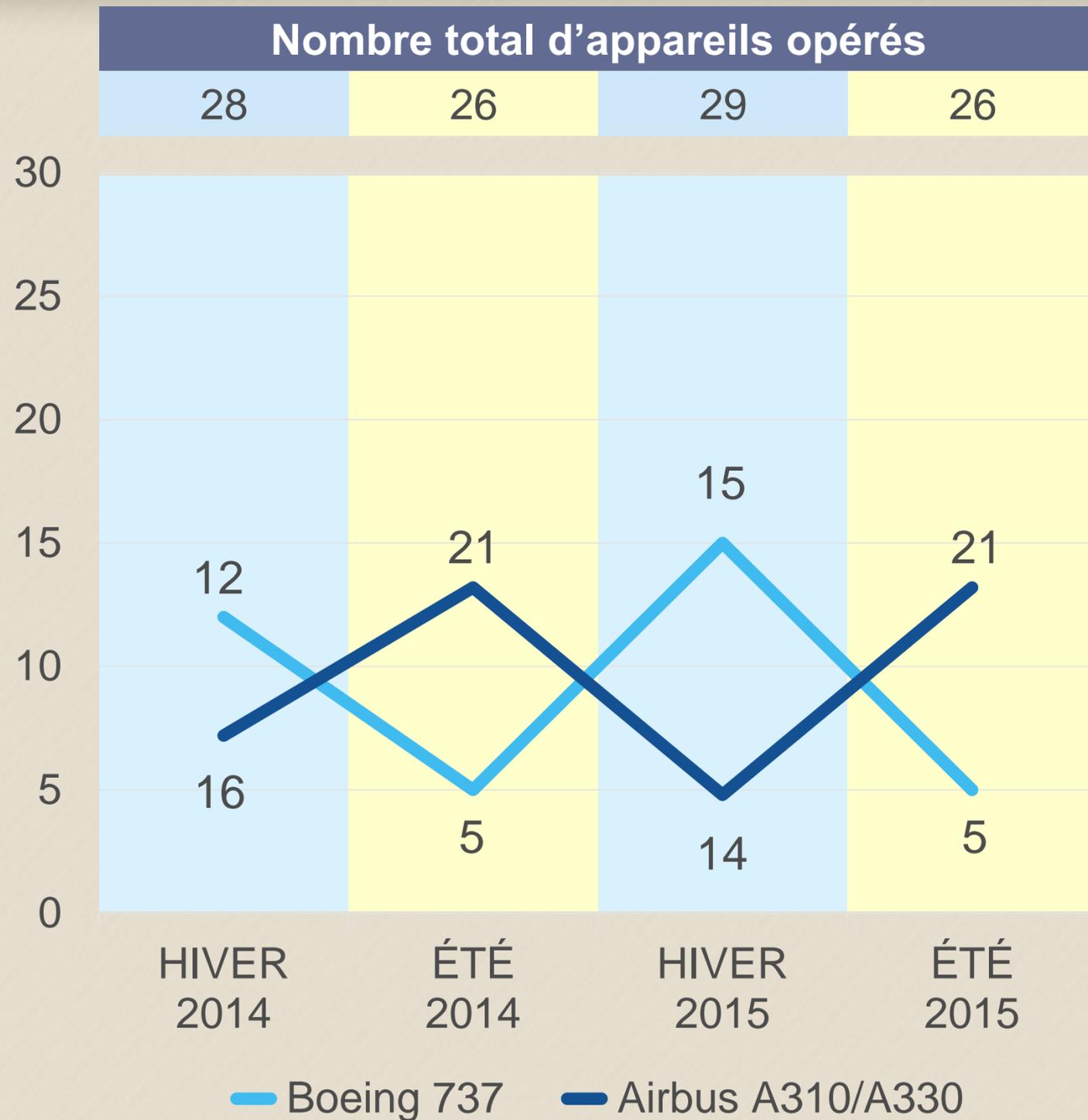
### Boeing 737 Petits porteurs



### Airbus A310/A330 Gros porteurs



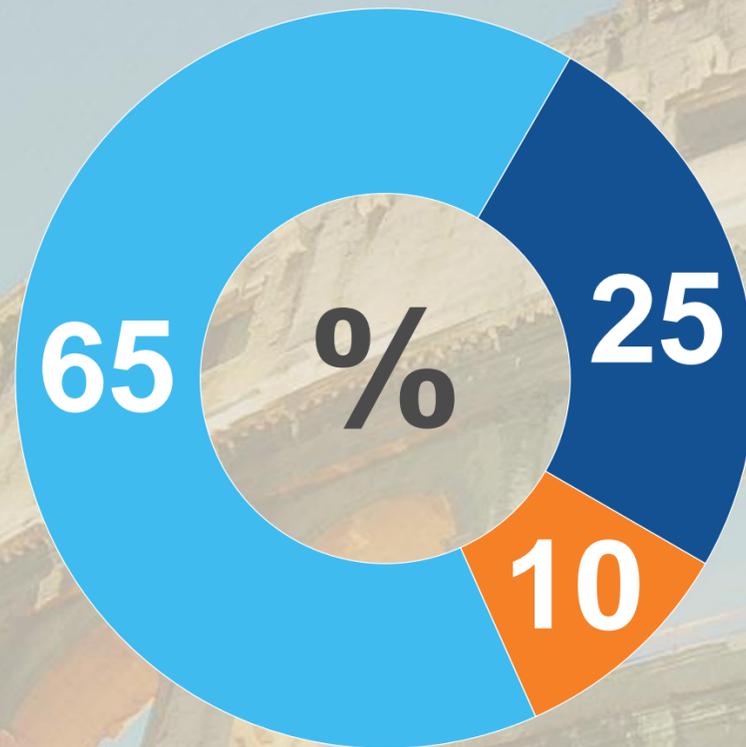
# Air Transat : flotte flexible



# Deux saisons et trois marchés



## Mai - Octobre

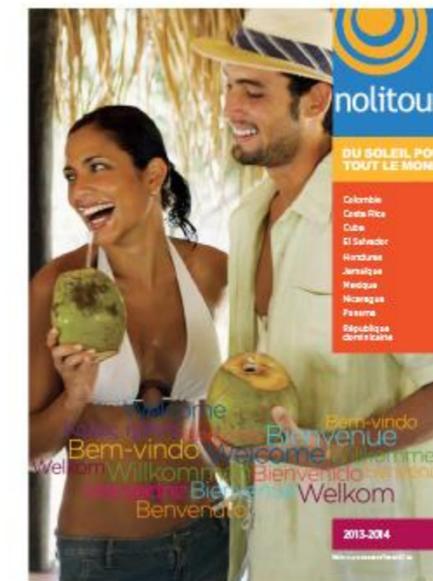
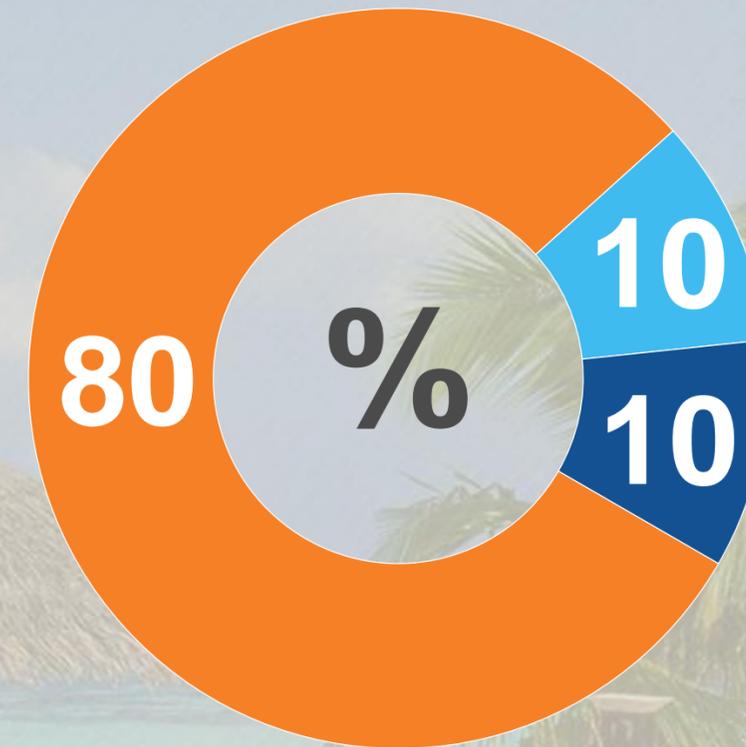


■ Sud

■ Transatlantique

■ France

## Novembre - Avril



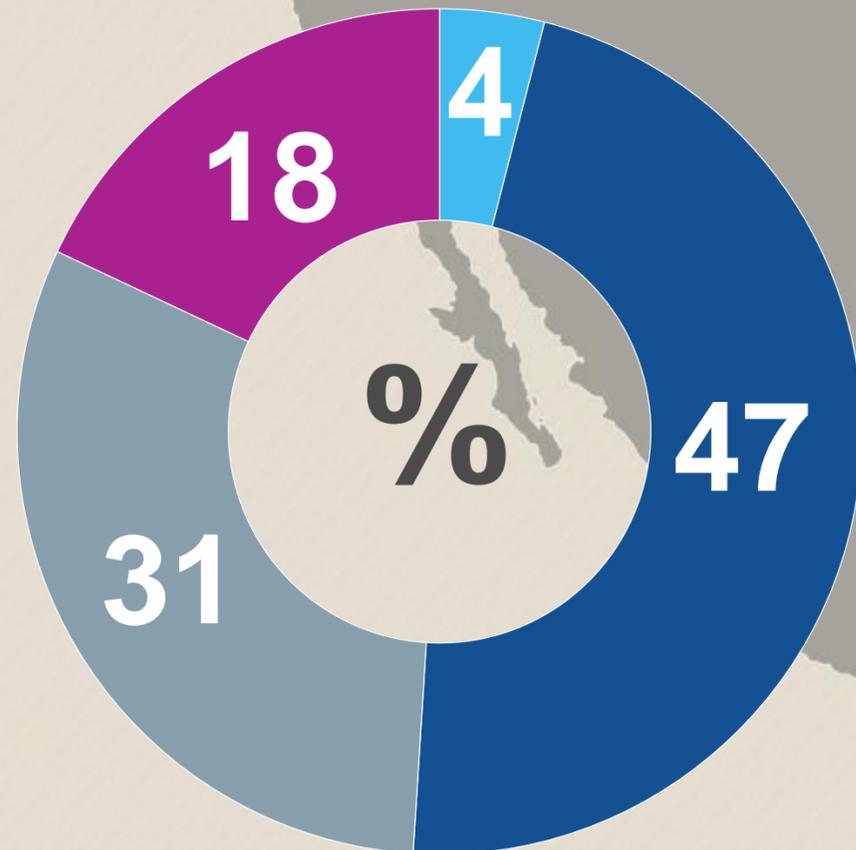
## Hiver 2013 : 990 000 voyageurs

(excluant Floride)



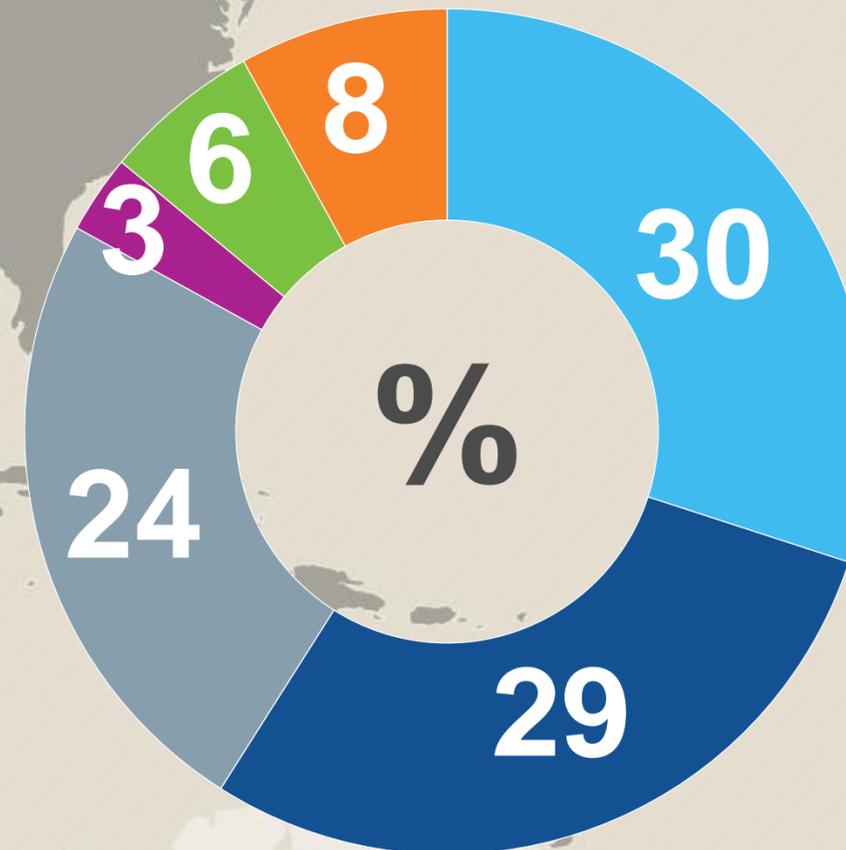
### Provenance des voyageurs

- Atlantique
- Québec
- Ontario
- Ouest

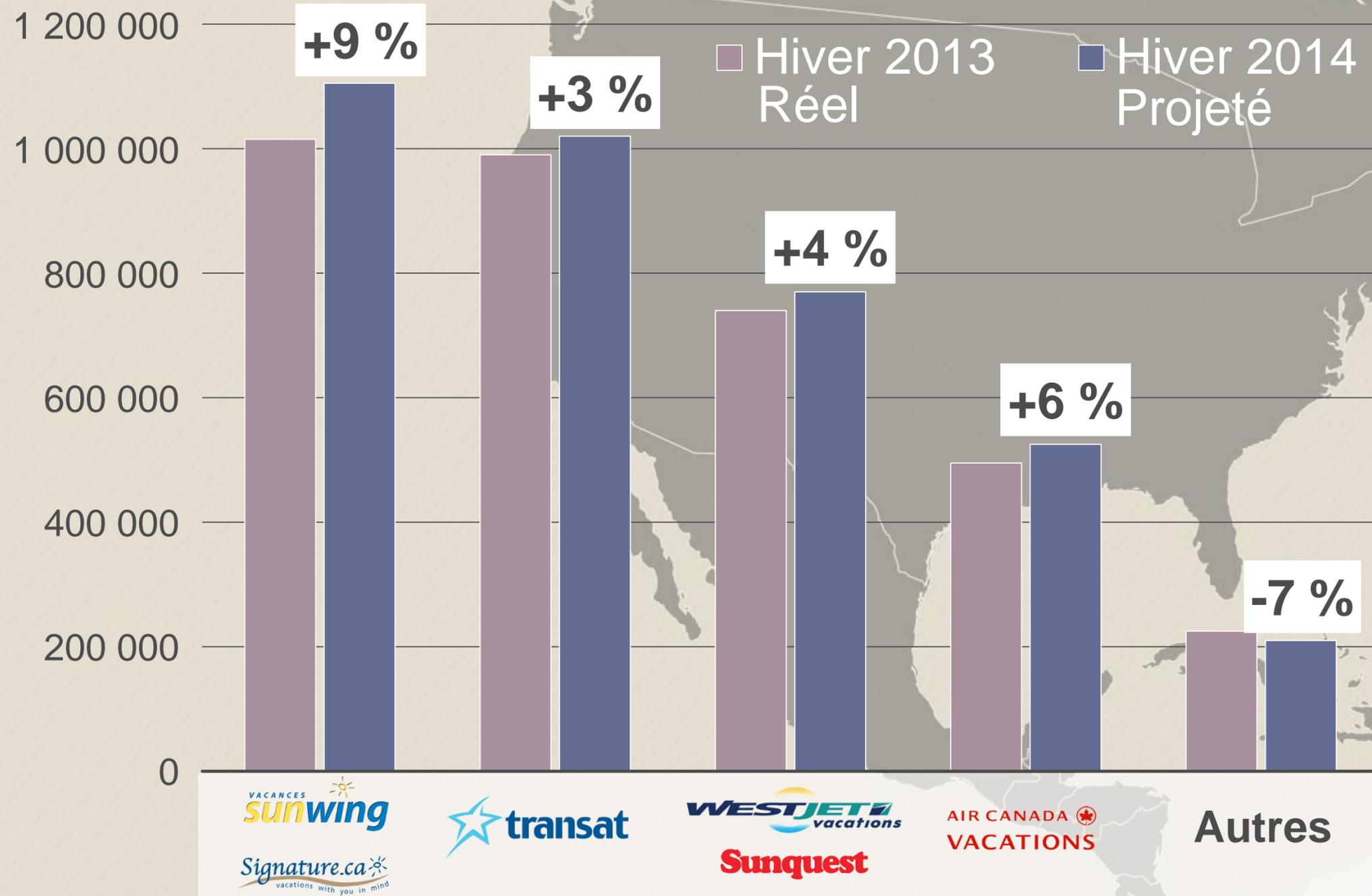


### Destinations des voyageurs

- Mexique
- Rep. Dom.
- Cuba
- Caraïbes
- Jamaïque
- Amérique Centrale



# Capacités et parts de marché

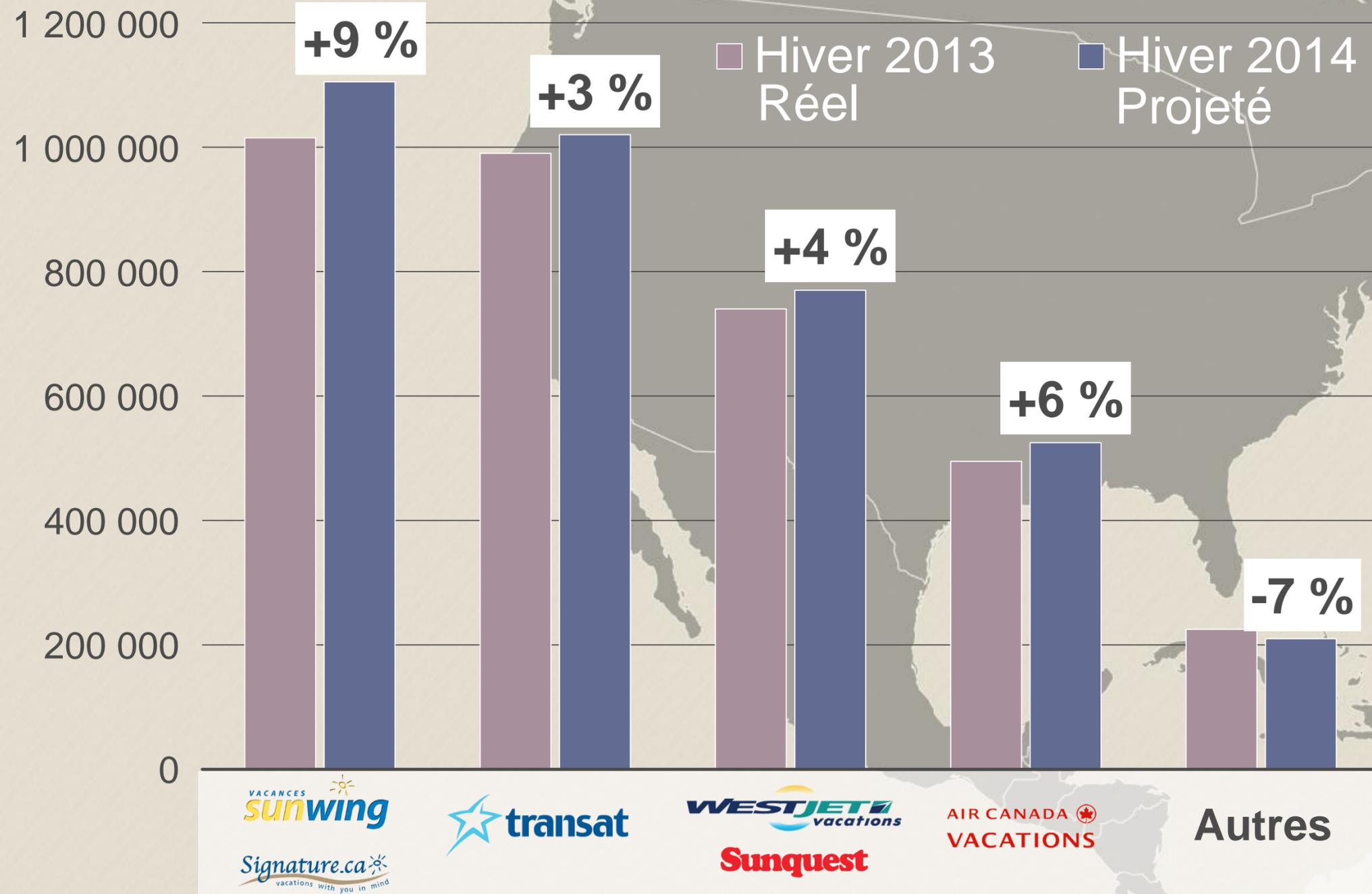


TOTAL HIVER 2013  
**3 465 000**

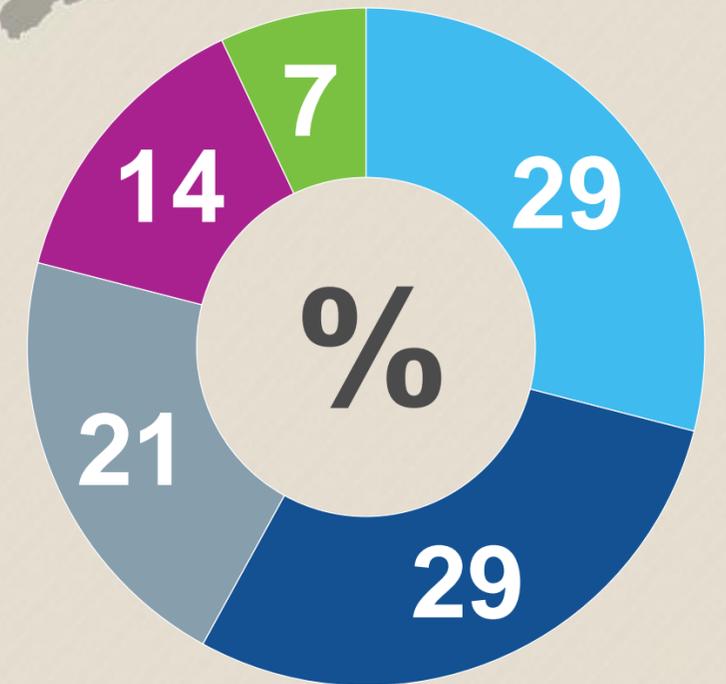
TOTAL HIVER 2014  
**3 630 000**

**+5 %**

# Capacités et parts de marché



Parts de marché – Sud, hiver 2013



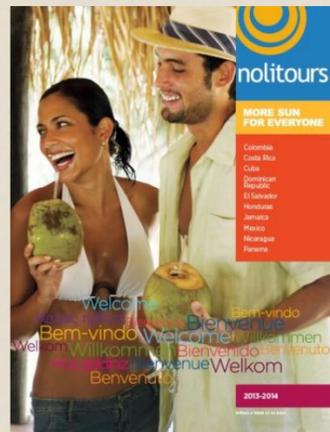
- Transat
- Sunwing-Signature
- WestJet Vacations et Sunquest
- Air Canada Vacations
- Autres

## Hôtels exclusifs



### VACANCES TRANSAT

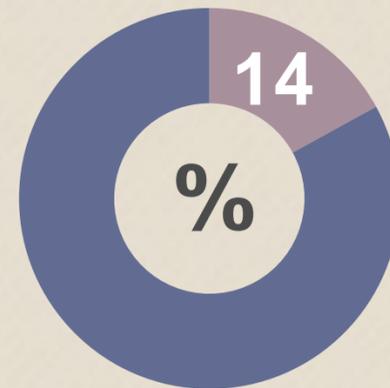
- Repos et découverte avec toutes les attentions
- 30 hôtels exclusifs



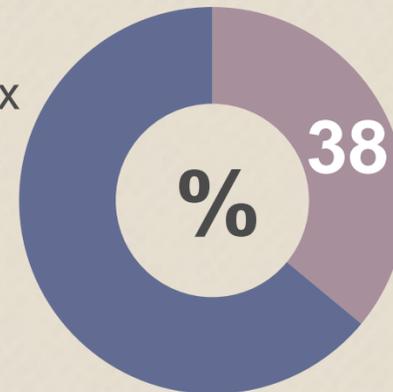
### NOLITOURS

- Des forfaits excitants à des prix imbattables
- 37 hôtels exclusifs

### HÔTELS EXCLUSIFS



### NUITÉES

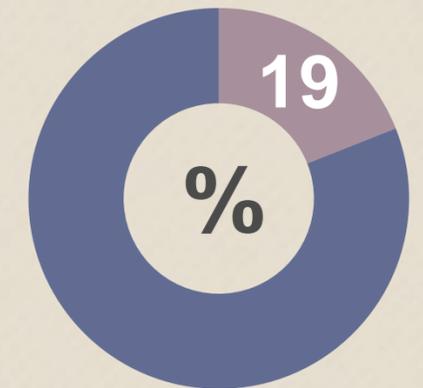


## Collections Transat



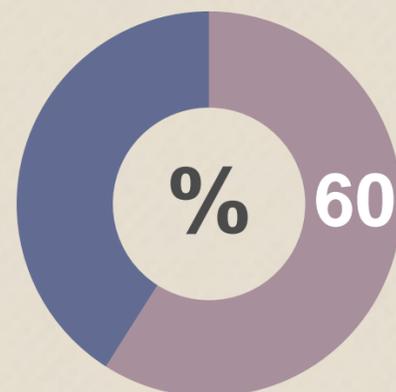
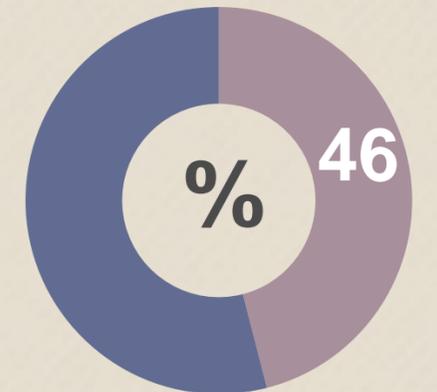
**DISTINCTION**  
24 clubs en 2013,  
26 en 2014

### VOLUME



**GRAND LUXE**  
12 clubs en 2013,  
15 en 2014

### MARGE



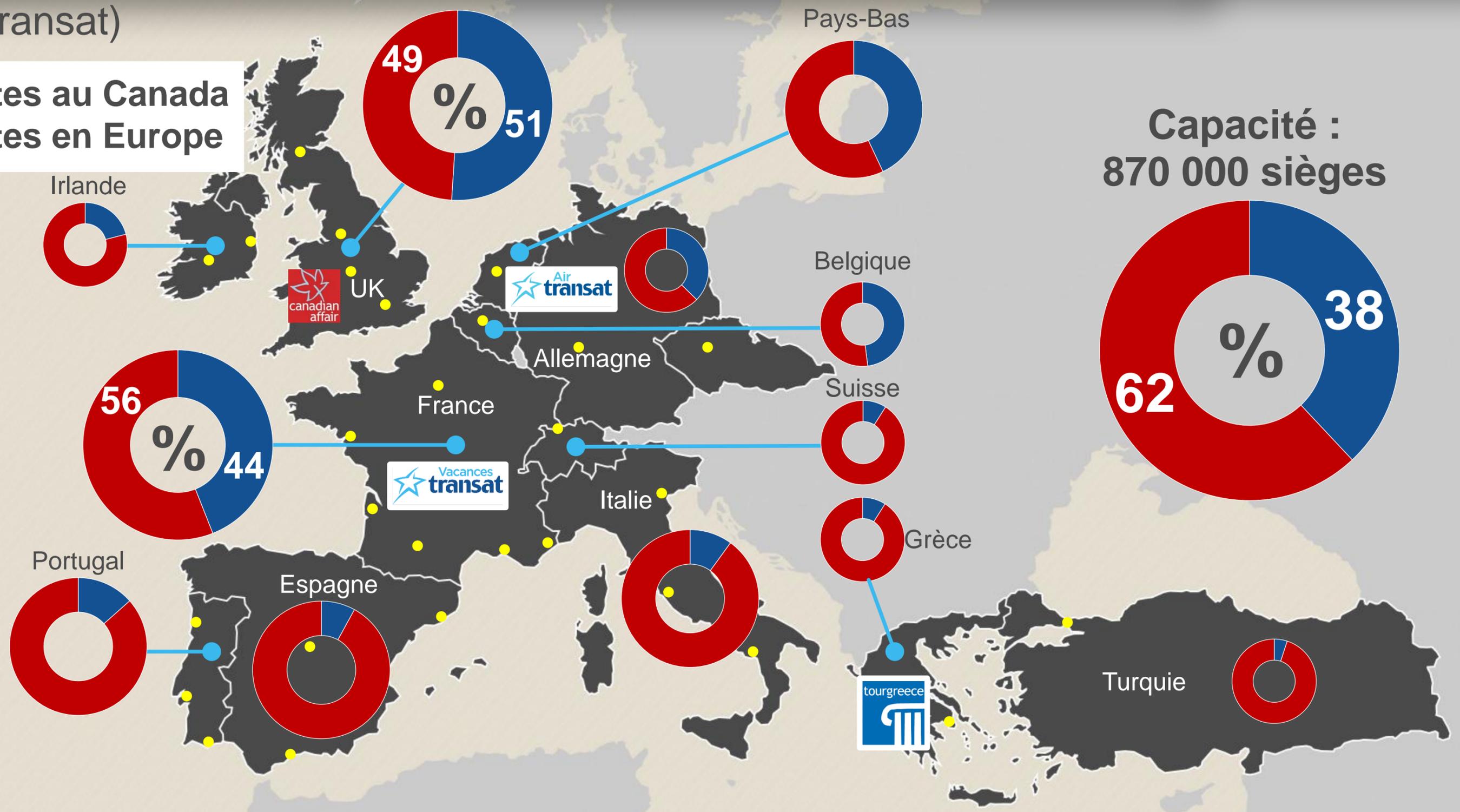
**60% DES NUITÉES DE VACANCES TRANSAT ET NOLITOURS SONT VENDUES DANS DES HÔTELS EXCLUSIFS OU DANS NOS COLLECTIONS**

\* Basé sur hiver 2013

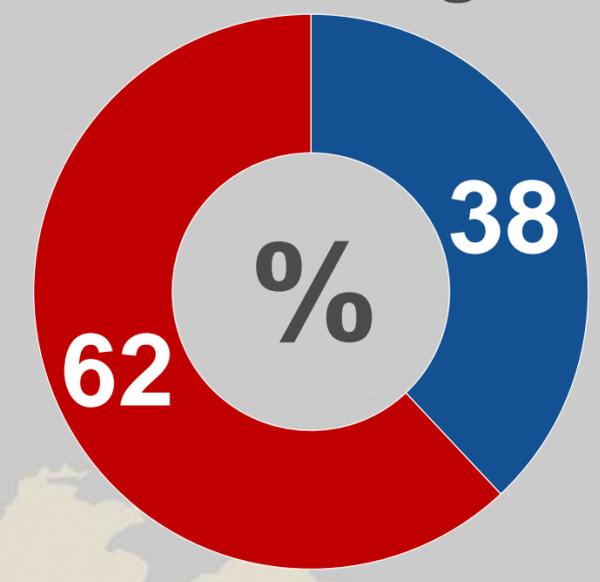
# Marché transatlantique été 2013

(Marchés Transat)

■ Ventes faites au Canada  
■ Ventes faites en Europe



Capacité :  
870 000 sièges

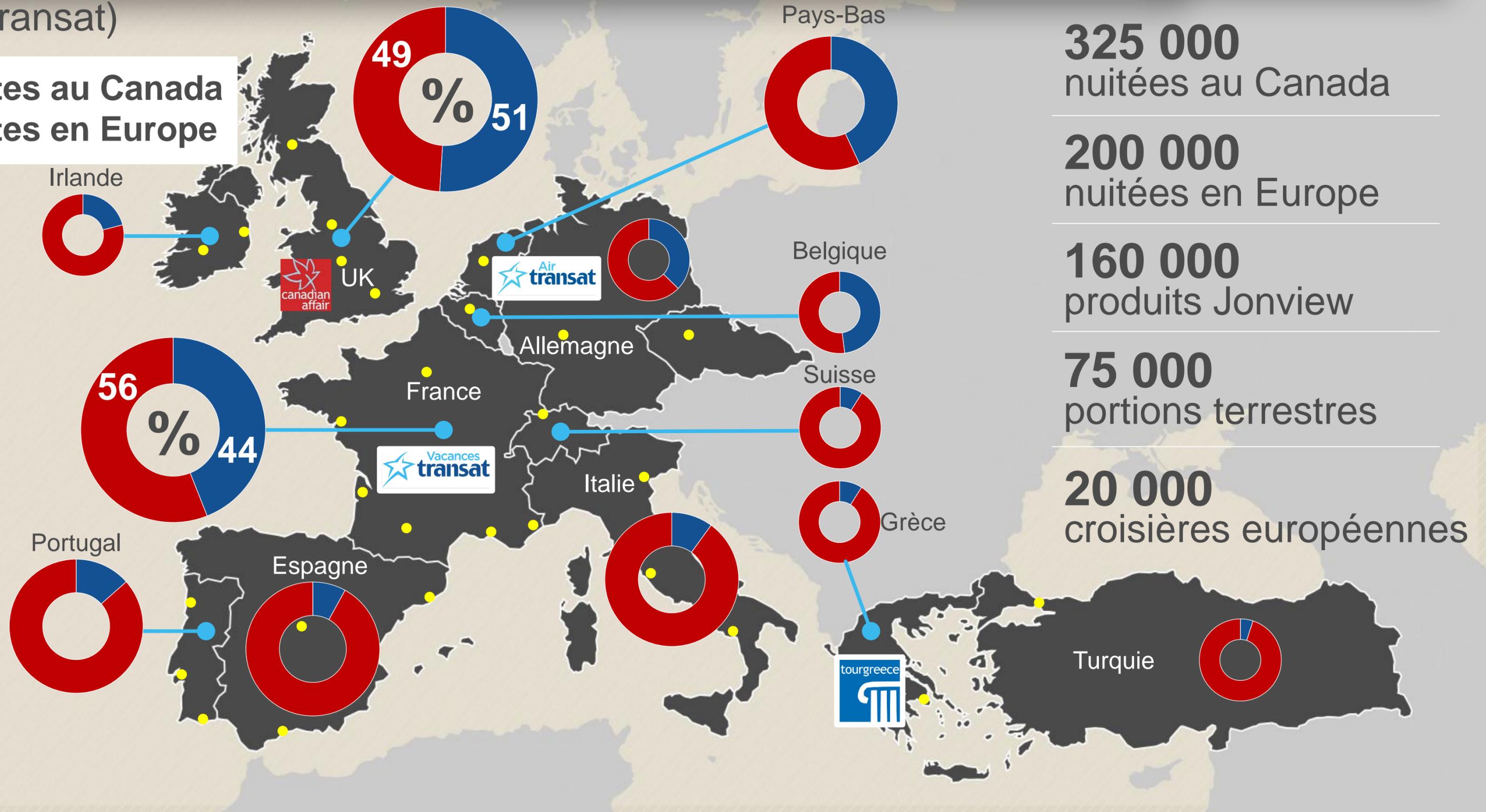


# Marché transatlantique été 2013



(Marchés Transat)

■ Ventes faites au Canada  
■ Ventes faites en Europe



**325 000**  
nuitées au Canada

**200 000**  
nuitées en Europe

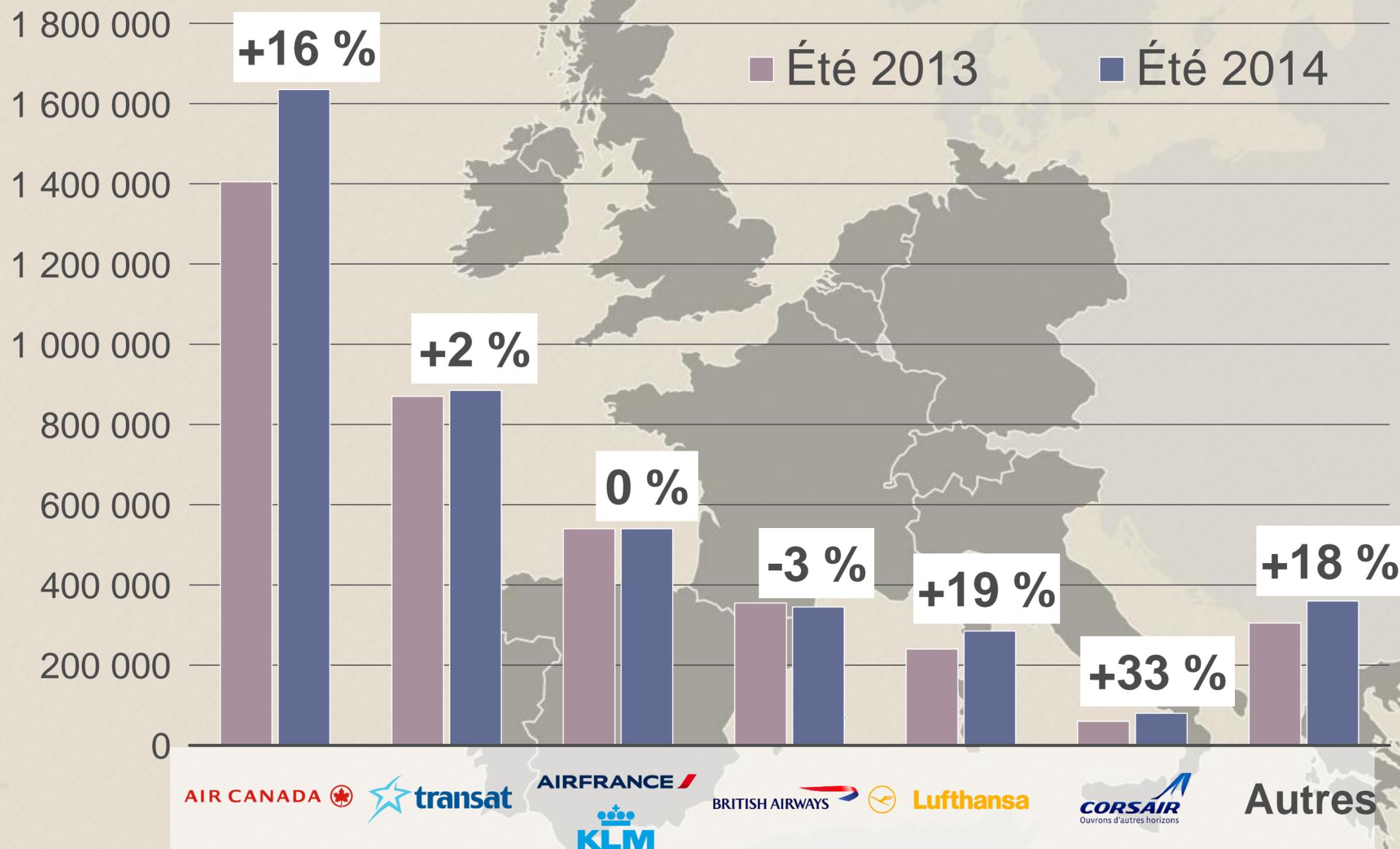
**160 000**  
produits Jonview

**75 000**  
portions terrestres

**20 000**  
croisières européennes

# Marché transatlantique été : capacités et parts de marché

(Marchés Transat)



TOTAL ÉTÉ 2013  
**3 775 000**

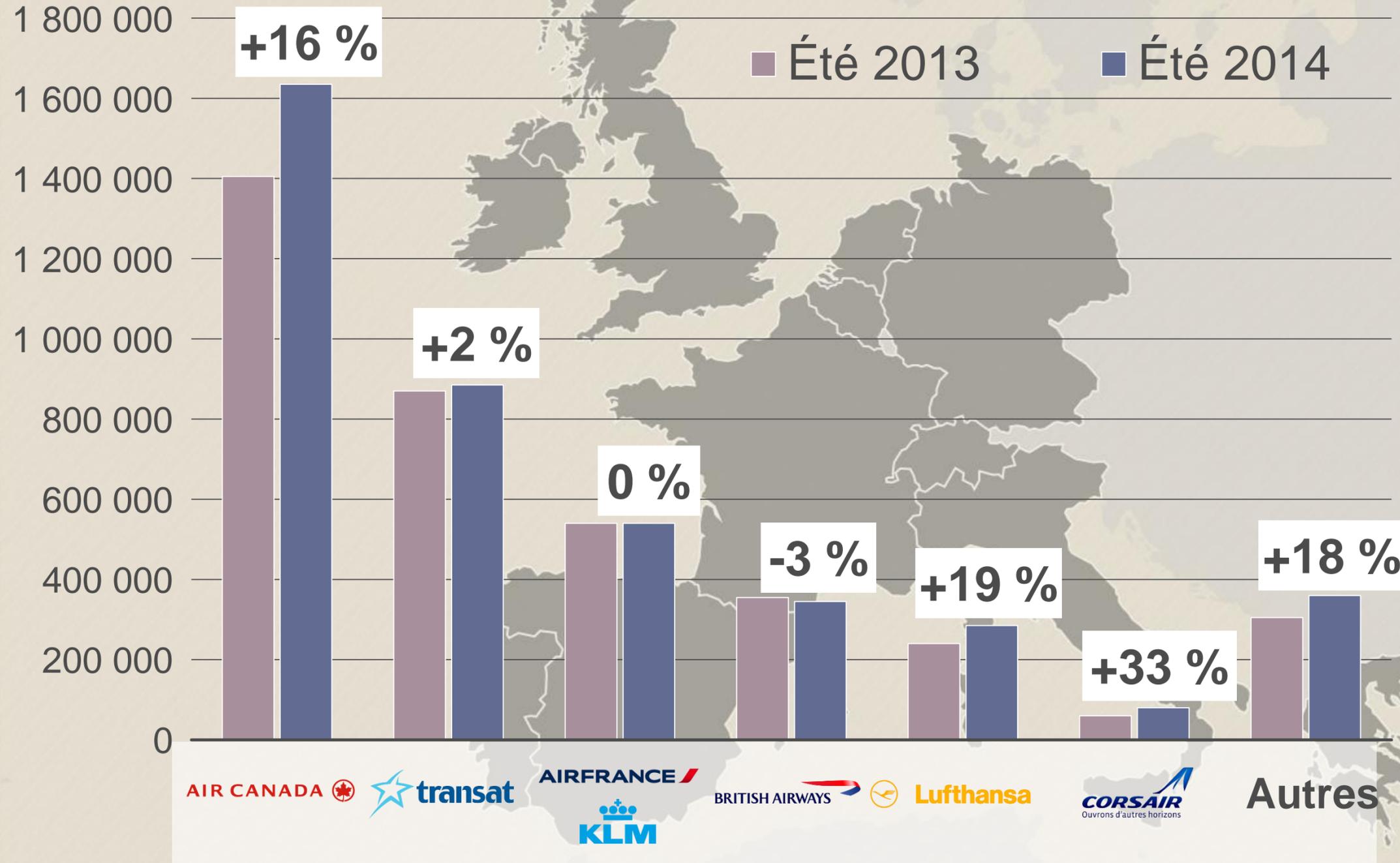
TOTAL ÉTÉ 2014  
**4 130 000**

**+9 %**

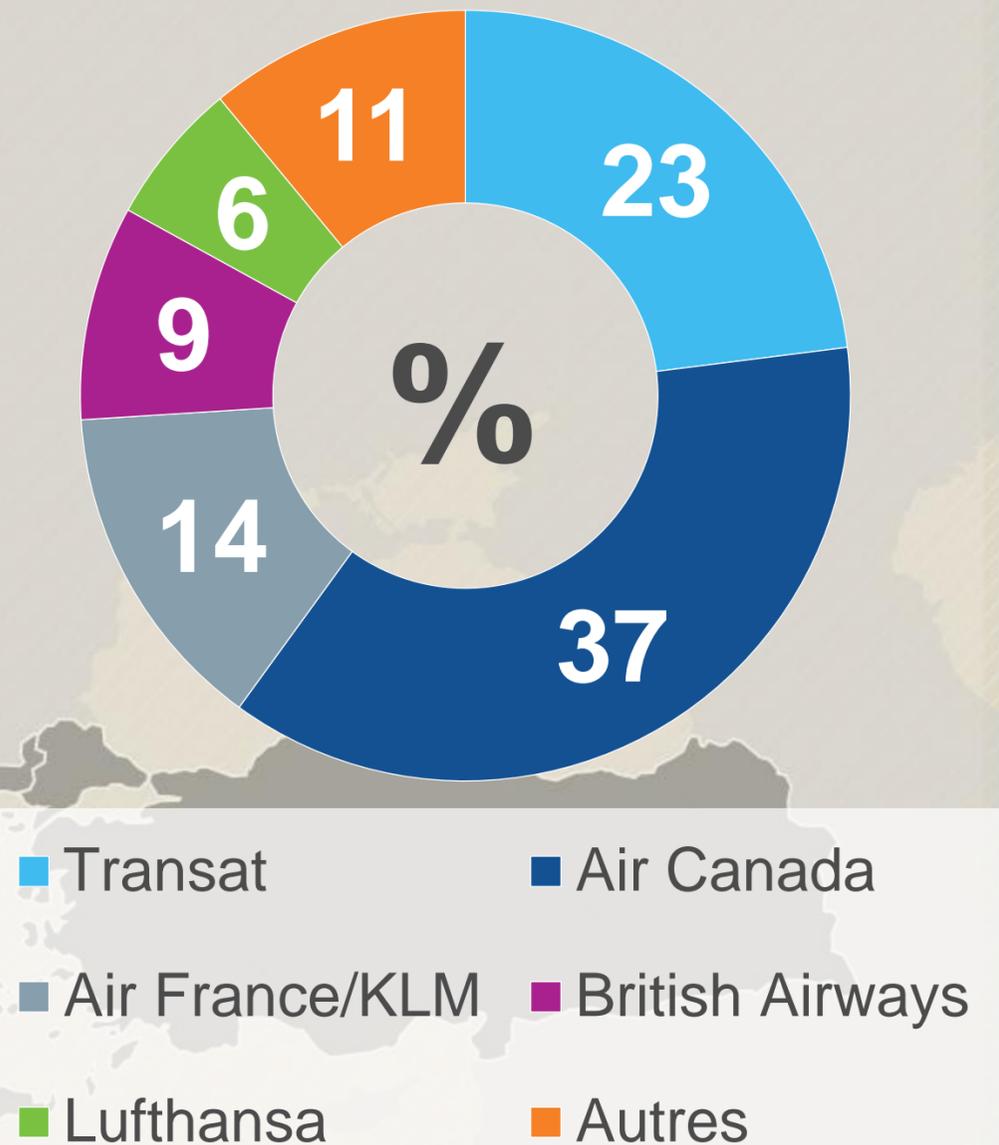
# Marché transatlantique été : capacités et parts de marché



(Marchés Transat)



Parts de marché – Transatlantique, été 2013





## Prague

# TABLE DES MATIÈRES

# RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

79 PRAGUE

Forfaits De ville en ville 77, 78

Forfaits ville 80, 81

Hébergement à la carte 82

Circuits accompagnés 27 à 31



76 VACANCESTRANSAT.COM

### Forfaits De ville en ville



#### PRAGUE ET DRESDE

9 JOURS  
7 NUITS  
7 REPAS  
LÉGENDE P-D petit-déjeuner D dîner S souper

##### ITINÉRAIRE

M Montréal • Prague →

E-E1 Arrivée à Prague (P-D)

Transfert à votre hôtel pour votre séjour de trois nuits. Profitez de votre séjour pour faire un bond dans le passé en explorant Staro Mesto, la Vieille ville, et Mala Strana, un quartier historique. Ne manquez pas le pont Charles, chef-d'œuvre du XV<sup>e</sup> siècle.

E-E1 Prague • Dresde (P-D)

Rendez-vous à la gare et voyagez en train (2<sup>e</sup> classe) vers Dresde. Pour les trois prochains jours, découvrez cette ville ayant subi des réparations sévères de la Seconde Guerre mondiale, mais qui aujourd'hui possède une richesse considérable d'un point de vue historique et surtout artistique.

E Dresde • Prague (P-D)

Rendez-vous à la gare et voyagez en train (2<sup>e</sup> classe) vers Prague pour une dernière nuit.

E1 Prague • Montréal (P-D) ←

Transfert à l'aéroport en préparation de votre vol de retour.

##### Inclusions

Toutes les Inclusions de la page 7, plus Les éléments en caractères gras \* NOTE Vous pouvez également voyager à bord du train en 1<sup>re</sup> classe (\$).

#### FORFAIT de 1919\$\* à 2149\$\*

OPTION 1 Taxes et frais indus: CES 9 nuits/7 nuits. \*Départ le 07 juin 2014. Départ le 2 sept. 2014.

##### VOYRE MÉRÉAGEMENT OU ÉQUIVALENT

PRAGUE les Právo Msto Strana	3n	p. 80
DRESDEN Park Inn Hotel	4n	p. 82
OPTION 2		
PRAGUE Designhotel Elephant	4n	p. 81
DRESDENH Dresden Atrium	4n	p. 82



#### PRAGUE ET BERLIN

9 JOURS  
7 NUITS  
7 REPAS  
LÉGENDE P-D petit-déjeuner D dîner S souper

##### ITINÉRAIRE

M Montréal • Prague →

E-E1 Arrivée à Prague (P-D)

Transfert et enregistrement à votre hôtel pour votre séjour de trois nuits. Profitez de ces trois journées libres pour découvrir et admirer la beauté de la capitale de la République tchèque, notamment de sa ville ancienne, Staro Mesto, répartie sur les deux rives de la Vltava.

E-E1 Prague • Berlin (P-D)

Rendez-vous à la gare et voyagez en train (2<sup>e</sup> classe) vers Berlin. Explorez la capitale de l'Allemagne, notamment le célèbre mur qui a été détruit en 1989. Chargée d'histoire et défilé de monuments remarquables, Berlin est une ville dynamique et constamment en mouvement.

E Berlin • Prague (P-D)

Rendez-vous à la gare et voyagez en train (2<sup>e</sup> classe) pour une dernière nuit.

E1 Prague • Montréal (P-D) ←

Transfert à l'aéroport en préparation de votre vol de retour.

##### Inclusions

Toutes les Inclusions de la page 7, plus Les éléments en caractères gras \* NOTE Vous pouvez également voyager à bord du train en 1<sup>re</sup> classe (\$).

#### FORFAIT de 1959\$\* à 2189\$\*

OPTION 1 Taxes et frais indus: CES 9 nuits/7 nuits. \*Départ le 07 juin 2014. Départ le 2 sept. 2014.

##### VOYRE MÉRÉAGEMENT OU ÉQUIVALENT

PRAGUE les Právo Msto Strana	3n	p. 80
BERLIN Amalia Hotel Berlin	4n	p. 82
OPTION 2		
PRAGUE Designhotel Elephant	4n	p. 81
BERLIN New Berlin	4n	p. 82



#### PRAGUE ET VIENNE

9 JOURS  
7 NUITS  
7 REPAS  
LÉGENDE P-D petit-déjeuner D dîner S souper

##### ITINÉRAIRE

M Montréal • Prague →

E-E1 Arrivée à Prague (P-D)

Transfert à votre hôtel et installation pour les trois prochains nuits. Profitez de ces trois journées pour découvrir Prague à travers ses rues. Découvrez ses quartiers historiques, dont Hradcany et Staro Mesto, la Vieille ville, pour une immersion dans son riche passé.

E-E1 Prague • Vienne (P-D)

Rendez-vous à la gare et voyagez en train (2<sup>e</sup> classe) vers Vienne. Appréciez le magnifique trajet qui vous conduira à cette ville où vous passerez les trois prochains jours. Visitez ses musées, où de grands chefs-d'œuvre vous attendent.

E Vienne • Prague (P-D)

Rendez-vous à la gare et voyagez en train (2<sup>e</sup> classe) pour une dernière nuit.

E1 Prague • Montréal (P-D) ←

Transfert à l'aéroport en préparation de votre vol de retour.

##### Inclusions

Toutes les Inclusions de la page 7, plus Les éléments en caractères gras \* NOTE Vous pouvez également voyager à bord du train en 1<sup>re</sup> classe (\$).

#### FORFAIT de 1849\$\* à 2069\$\*

OPTION 1 Taxes et frais indus: CES 9 nuits/7 nuits. \*Départ le 07 juin 2014. Départ le 2 sept. 2014.

##### VOYRE MÉRÉAGEMENT OU ÉQUIVALENT

PRAGUE les Právo Msto Strana	3n	p. 80
VIENNA Austria Trend Hotel Beim Theatrum	3n	p. 82
OPTION 2		
PRAGUE Designhotel Elephant	4n	p. 81
VIENNA Austria Trend Hotel Amara	4n	p. 82



RÉPUBLIQUE TCHÈQUE • ALLEMAGNE • AUTRICHE 77

VACANCESTRANSAT.COM

\*Prix par personne en occupation double au départ de Montréal. Calendrier des vols en page 9. Pour obtenir les présentations des différents dates et villes de départ, d'arrivées, catégories de chambres et d'occupation, promotions, ainsi que les prix pour enfants, veuillez nous recontacter.

**TURQUIE**  
Istanbul  
TABLE DES MATIÈRES  
215 ISTANBUL  
218 ANATOLIA  
219 BOEURUM  
Forfaits ville 79€, 97  
Forfaits mer et excursions 216, 218  
Supplément 30, 216, 218  
Régionaliser à la carte 110  
Circuit accompagnés 70 à 76  
214  
VACANCES TRANSAT.COM

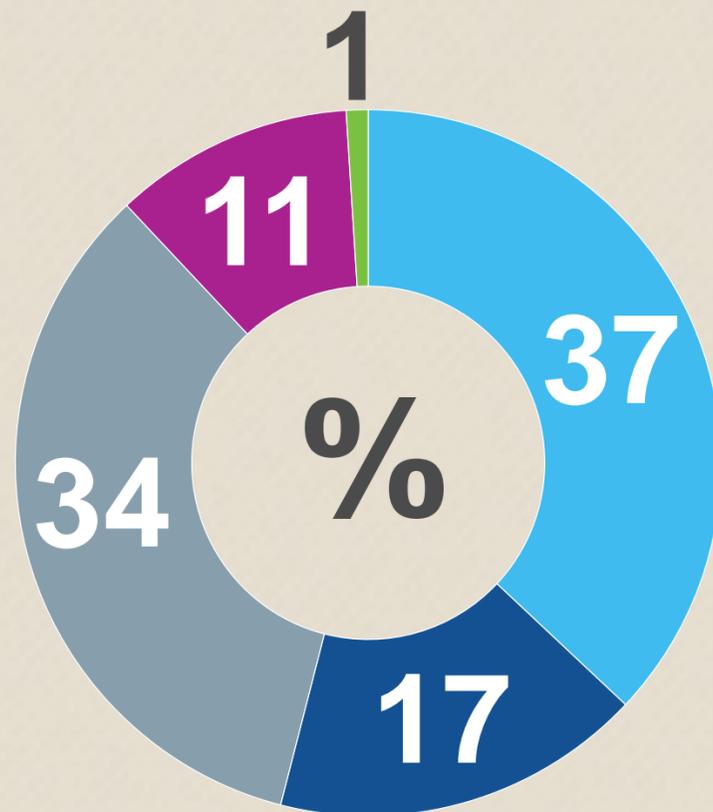
**ESPAGNE**  
Cordoba  
TABLE DES MATIÈRES  
179 MADRID  
182 BARCELONE  
190 COSTA BRAVA  
191 COSTA DEL SOL  
198 ANDALOUSE  
Forfaits ville en ville 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107  
Forfaits mer 101  
Métropolitain à la carte 101  
Circuit accompagnés 70 à 76  
194  
VACANCES TRANSAT.COM

**VENISE**  
Ravello  
TABLE DES MATIÈRES  
147 ROMÉ  
155 CÔTE AMALFITANE  
161 CAMPANIE  
163 TOSCANE  
168 VENISE  
172 SICILE  
Forfaits De ville en ville 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157  
Forfaits ville 147 à 157  
Forfaits mer 147  
Métropolitain à la carte 147  
Circuit accompagnés 70 à 76  
147  
VACANCES TRANSAT.COM

**BARCELONE**  
TABLE DES MATIÈRES  
182 MADRID  
185 BARCELONE  
188 COSTA BRAVA  
191 COSTA DEL SOL  
198 ANDALOUSE  
Forfaits ville en ville 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107  
Forfaits mer 101  
Métropolitain à la carte 101  
Circuit accompagnés 70 à 76  
194  
VACANCES TRANSAT.COM

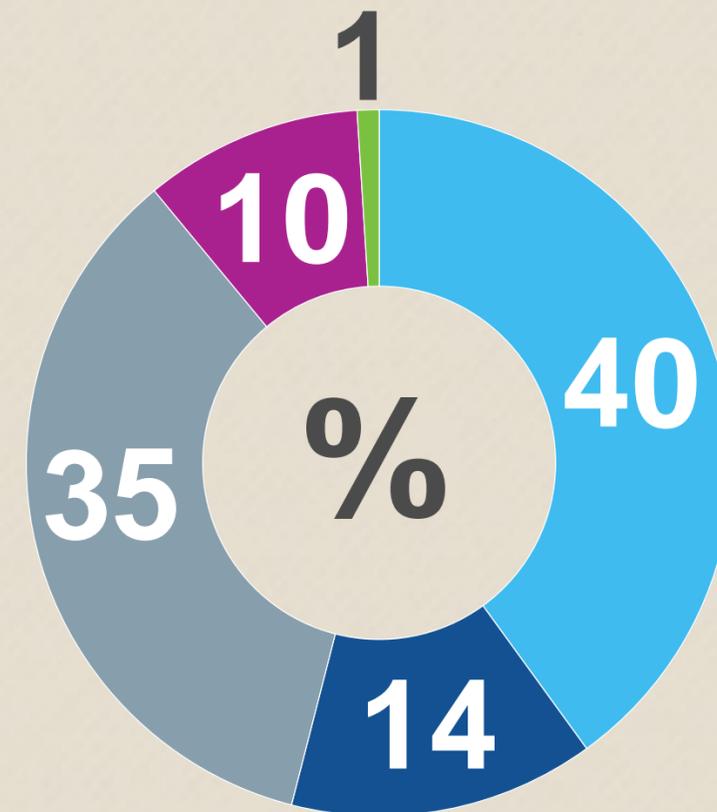
Sièges vendus			
	2011	2012	2013
<b>Barcelone</b>	28 884	31 301	28 302
<b>Venise</b>	15 400	14 699	15 359
<b>Istanbul</b>	6 536	7 465	6 524

2012 : 508 M €



- Lookéa
- Balnéaire
- Circuits
- Vols secs
- Distribution

2013 : 491 M €



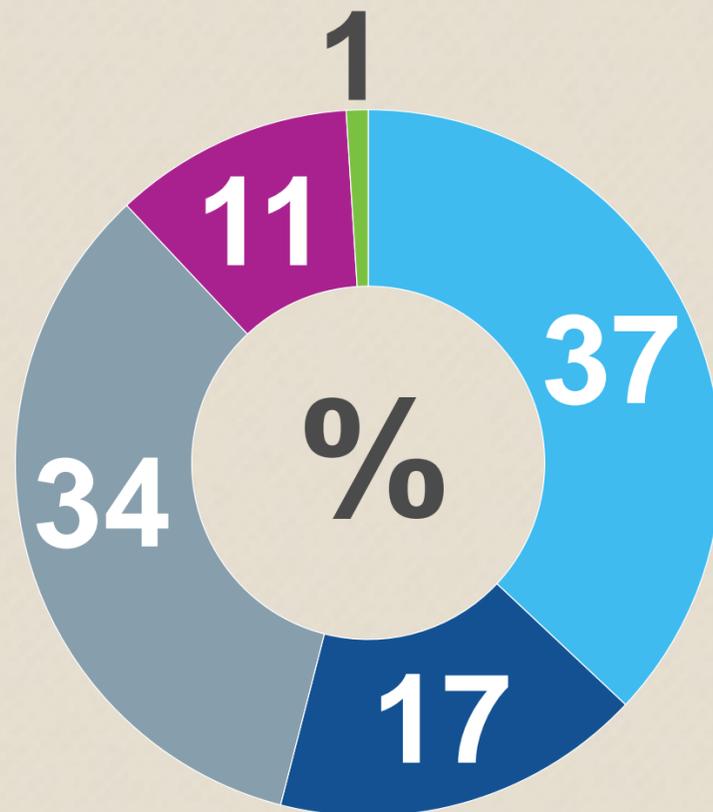
Prix moyen  
du forfait :  
**1 176 €**

**Perte  
d'exploitation  
9,4 M €**

Prix moyen  
du forfait :  
**1 240 €**

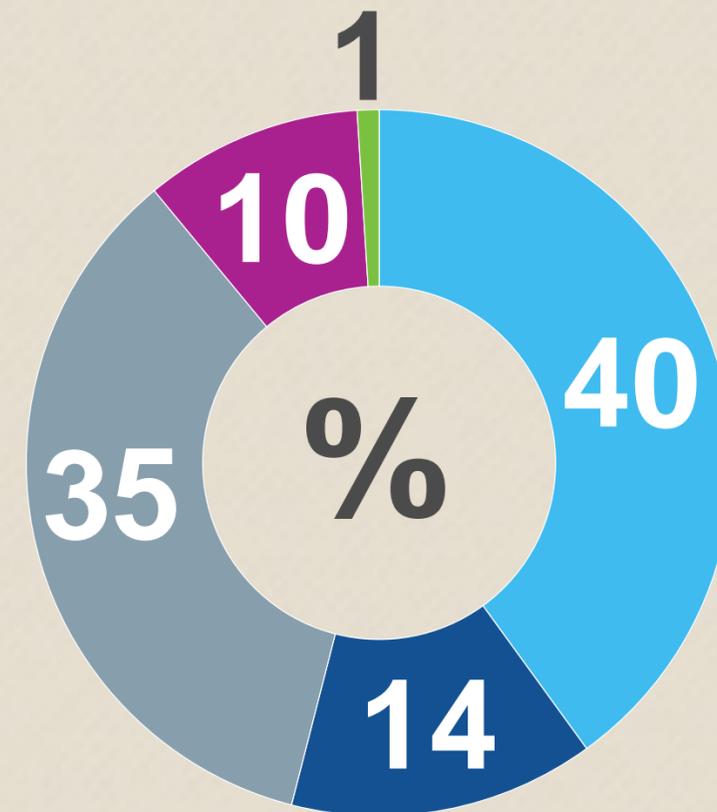
**Bénéfice  
d'exploitation  
4,5 M €**

2012 : 508 M €



- Lookéa
- Balnéaire
- Circuits
- Vols secs
- Distribution

2013 : 491 M €



Prix moyen  
du forfait :  
**1 176 €**

**Perte  
d'exploitation  
9,4 M €**

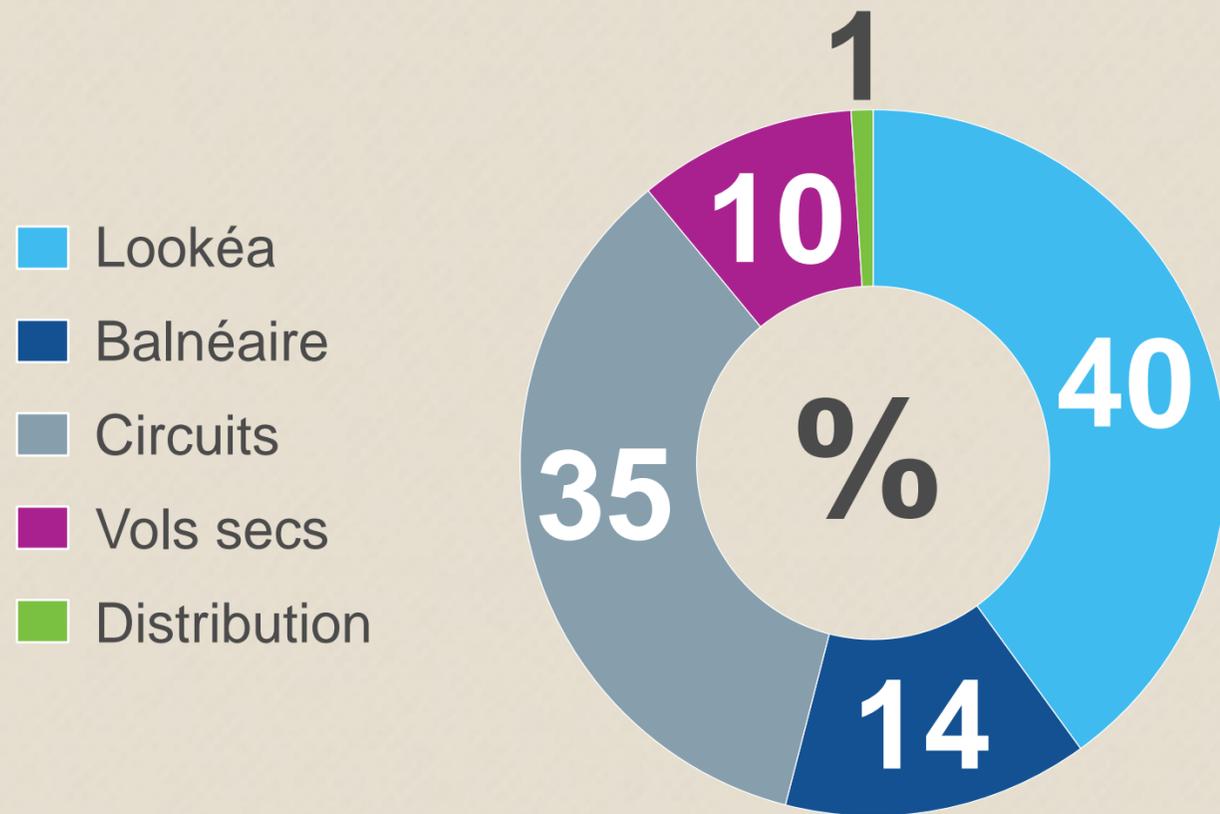
Prix moyen  
du forfait :  
**1 240 €**

**Bénéfice  
d'exploitation  
4,5 M €**

# Marché de la France



2013 : 491 M €



- Lookéa
- Balnéaire
- Circuits
- Vols secs
- Distribution

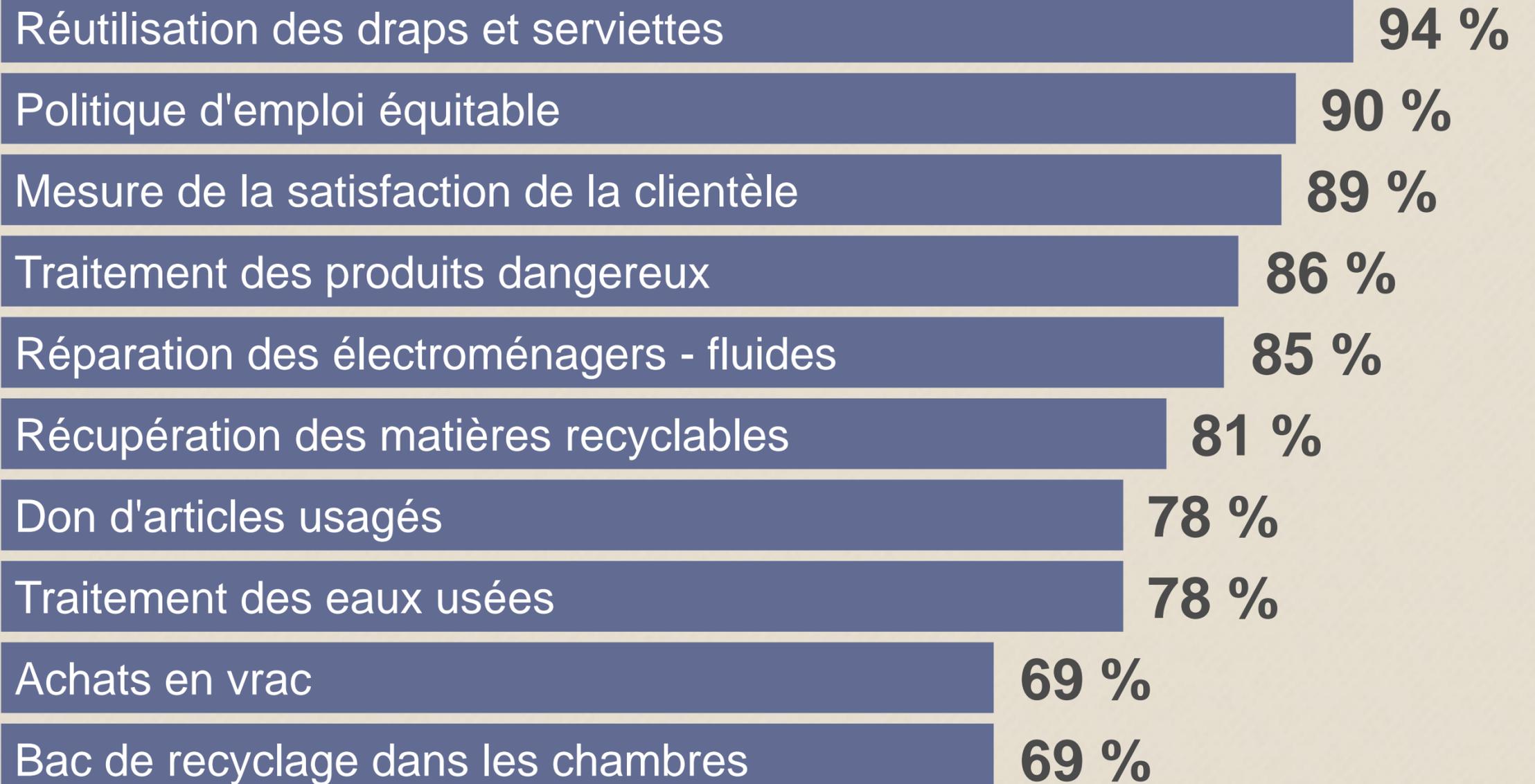
Prix moyen  
du forfait :  
**1 240 €**

**Bénéfice  
d'exploitation  
4,5 M €**



# 10 bonnes pratiques hôtelières

## Pourcentage d'hôtels où la mise en œuvre est achevée



SENSIBILISATION



ENGAGEMENT



RECONNAISSANCE





**Recherche de forfaits**

Départ de:

Destination:

Départ:

Ma date est flexible

Durée:

Chaine d'hôtel:

Nombre d'étoiles:

Tout inclus seulement

Plus de critères

**Commencer la recherche**

**Vacances transat**

Recevez 2X les milles de récompense AIR MILES<sup>SM</sup> lorsque vous réservez un forfait vacances Occidental

OCCIDENTAL HOTELS & RESORTS

1 2 3 4 5

105B Blvd des Promenades

- Heures d'ouverture et localisation
- Nos conseillers

Obtenez des milles de récompense AIR MILES<sup>SM</sup>

- Nos forfaits vacances au départ de:
- |   |   |                               |
|---|---|-------------------------------|
|   | <b>Varadero</b> ★★★★★<br>Allegro Varadero<br>7 nuits - Mar, 01 Avr<br>Tout inclus<br>Obtenez 14 AIR MILES                           | <b>829\$</b><br>taxes incl.   |
|  | <b>Holguin</b> ★★★★★<br>Blau Costa Verde<br>7 nuits - Ven, 11 Avr<br>Tout inclus<br>Obtenez 16 AIR MILES                            | <b>899\$</b><br>taxes incl.   |
|  | <b>Cayo Santa Maria</b> ★★★★★<br>Husa Cayo Santa Maria Beach Resort<br>7 nuits - Mar, 01 Avr<br>Tout inclus<br>Obtenez 20 AIR MILES | <b>1,019\$</b><br>taxes incl. |

- ASSURANCE VOYAGE
- CHANGE DE VISES VOYAGES
- VOYAGEUR ETOILE
- SOUSCRIVEZ A L'INFOLETTRE

Offres de vols au départ de:

# Des clients enchantés de notre nouvelle cabine !



**Dominique Morel**

J'arrive du Mexique, j'ai adoré vos nouveaux avions, et que dire de votre service...!! tellement agréable de voyager avec vous!



**Annie Vallee**

Merci à toute cette merveilleuse équipe qui nous a amené au Mexique le 5 décembre dernier et qui nous a ramené au Québec le 12. Des gens souriants, attentionnés et ayant un bon sens de l'humour. Merci



**Maggie Alvear**

On adore Air Transat, surtout mes enfants avec les nouveaux avions avec écran tactile à chaque banc. J'espère que pour un autre occasion de voyage à Cuba, on aura la même chance d'avoir les nouveaux avions redessinés. très satisfaits avec la flotte...



**Marie-Lise Handfield**

Air transat.. c'est le King des cies de transport aériennes ! L' Airbus 330... c'est full fripant ! J'ADORE !!!



**Fabien Rodrigue**

merci AIR TRANSAT pour nous faire voyager partout dans le monde , avec un bon service et de tres beaux vols..et j espere encore une fois cette hiver a prendre un vol pour la Floride,,

- Plan de retour à la rentabilité : nous sommes sur la cible
- Internalisation des petits porteurs
- Structure affinée et équipe de direction renouvelée
- Planification stratégique 2015-2017





Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# Denis Pétrin

Vice-président, finances et administration  
et chef de la direction financière



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014

# Hiver (du 1<sup>er</sup> novembre au 30 avril)



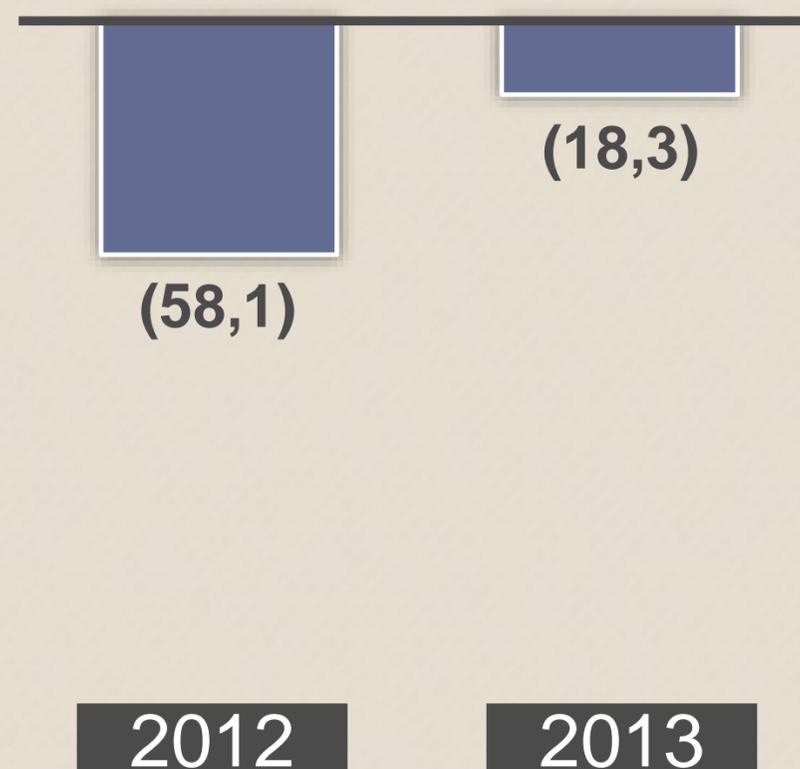
## Revenus

(en millions de dollars)



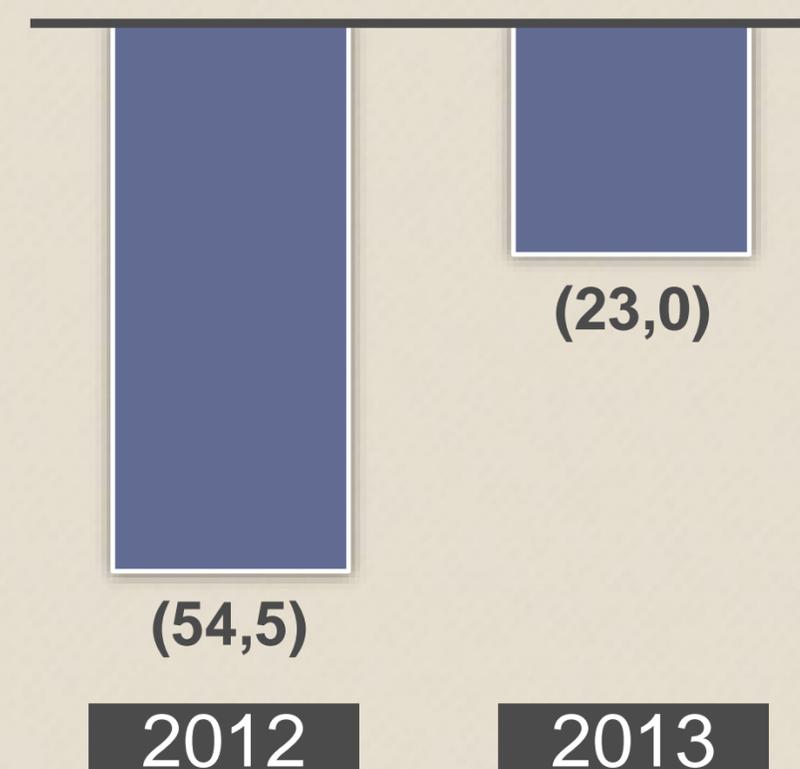
## Marge avant amortissement et charge de restructuration

(en millions de dollars)



## Bénéfice ajusté après impôts

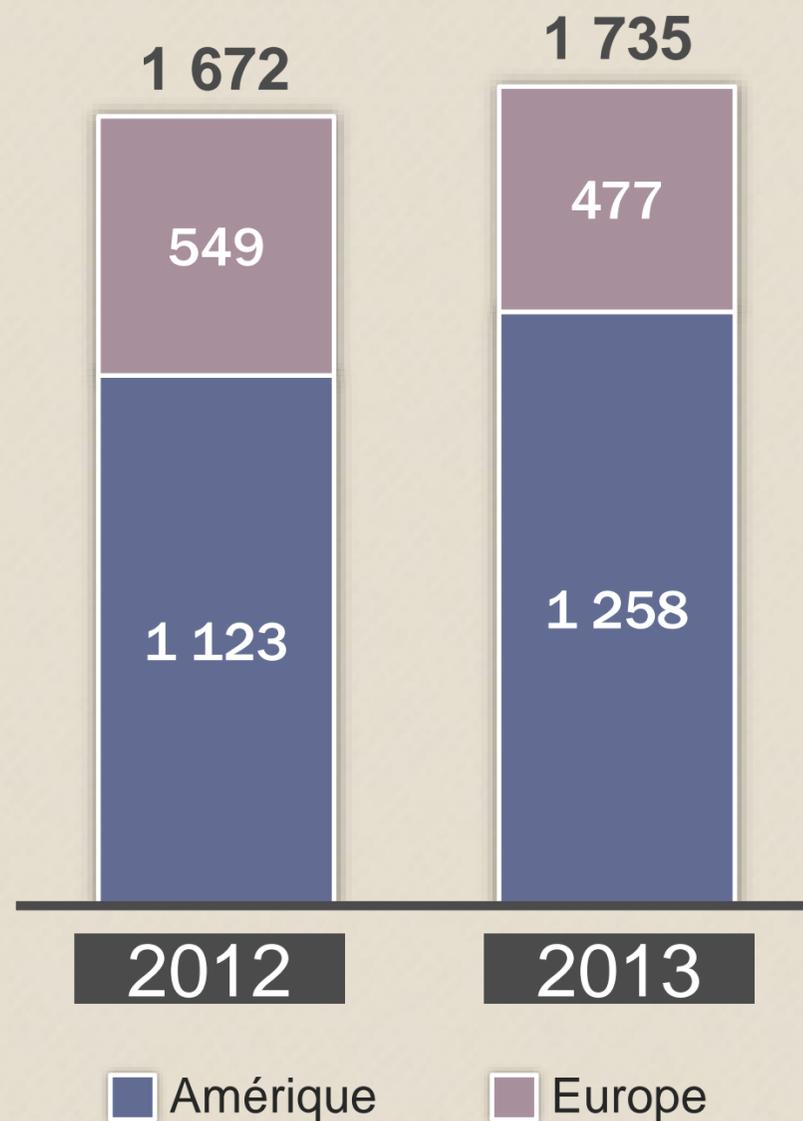
(en millions de dollars)



# Été (du 1<sup>er</sup> mai au 31 octobre)

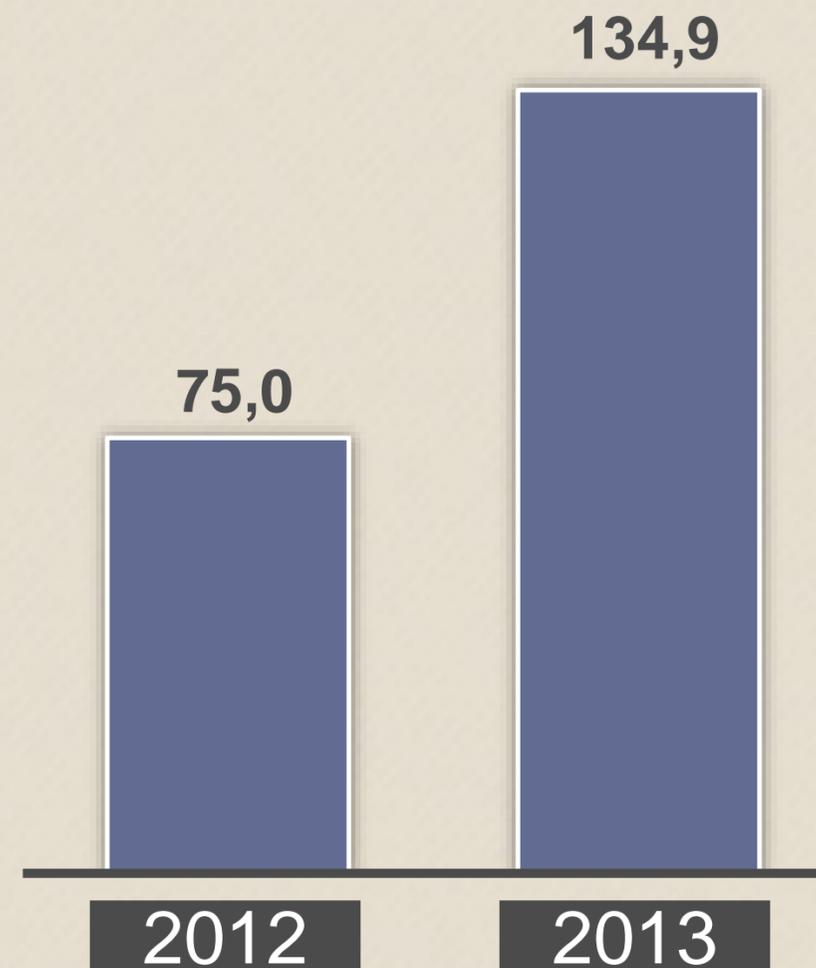
## Revenus

(en millions de dollars)



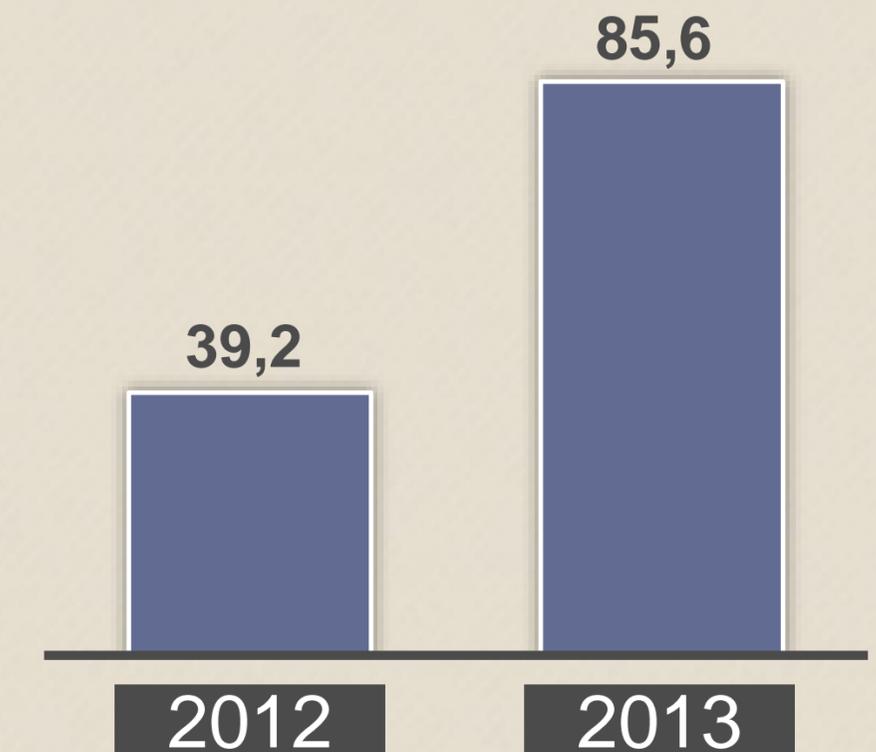
## Marge avant amortissement et charge de restructuration

(en millions de dollars)



## Bénéfice ajusté après impôts

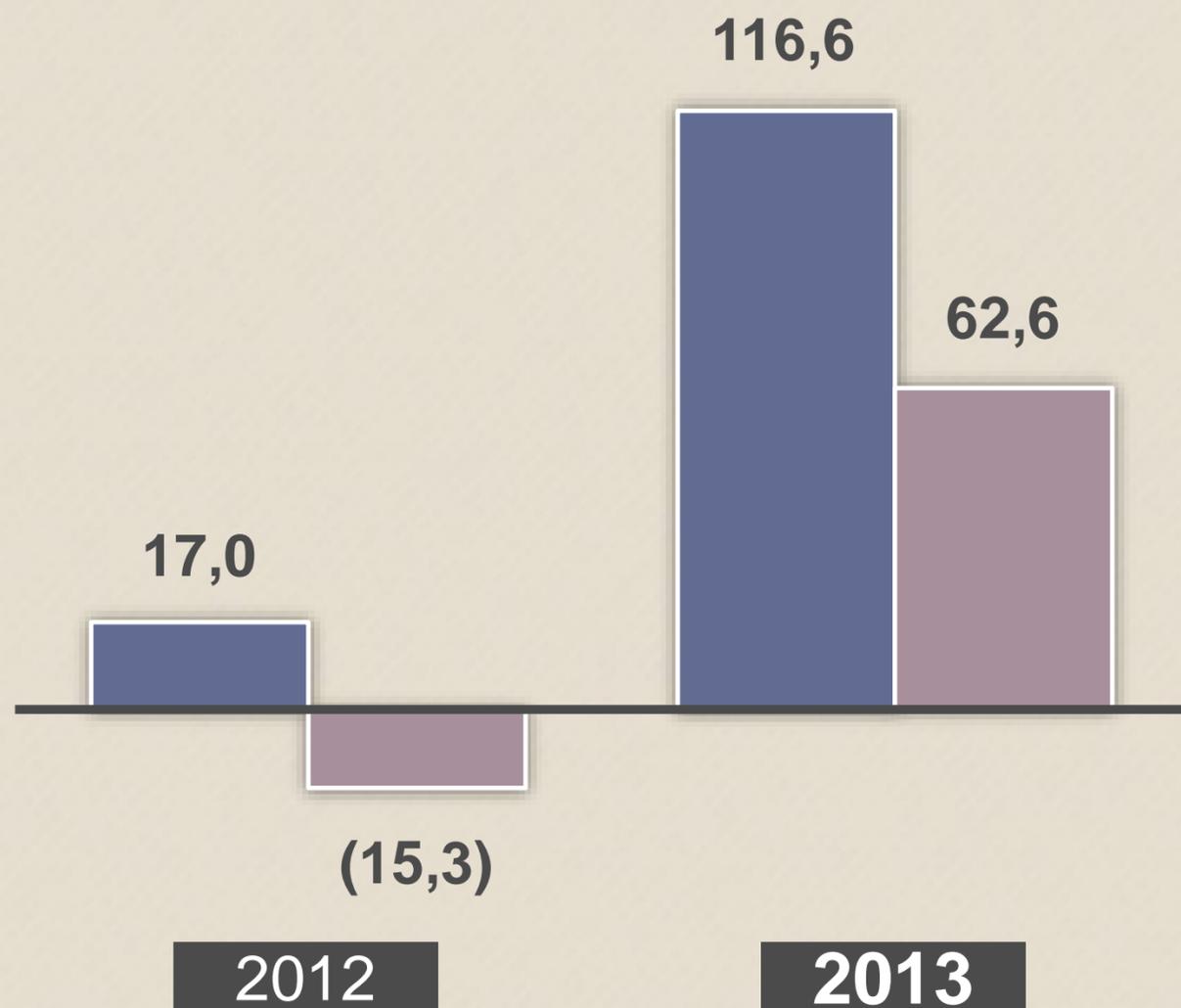
(en millions de dollars)



# Résultats consolidés



(En millions de dollars)



■ Marge avant amortissement et charge de restructuration  
 ■ Bénéfice ajusté après impôts

(En millions de dollars, sauf les montants par action)

	2013	2012
REVENUS	3 648,2	3 714,2
MARGE*	116,6	17,0
RÉSULTAT NET (PERTE NETTE)	58,0	(16,7)
RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION	1,51	(0,44)
BÉNÉFICE (PERTE) AJUSTÉ(E) APRÈS IMPÔTS	62,6	(15,3)
BÉNÉFICE AJUSTÉ PAR ACTION	1,63	(0,40)

\*Avant amortissement et charge de restructuration

# Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre



(En millions de dollars, sauf les montants par action)

	2014	2013
REVENUS	847,2	805,7
PERTE D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENT	(23,8)	(21,0)
PERTE NETTE	(25,6)	(15,1)
PERTE DILUÉE PAR ACTION	(0,67)	(0,39)
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS	(23,3)	(21,6)
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS PAR ACTION	(0,60)	(0,56)

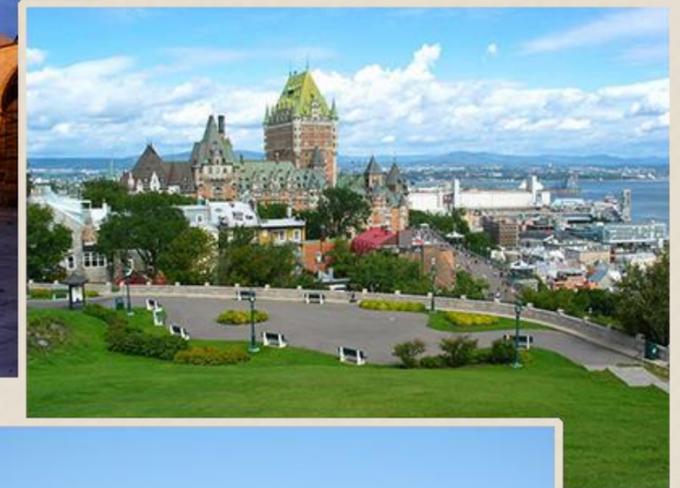
# Bilans consolidés – au 31 janvier



(En millions de dollars)

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS	<b>360</b>	248
ACTIF TOTAL	<b>1 585</b>	1 396
PASSIF TOTAL	<b>1 147</b>	1 045
CAPITAUX PROPRES	<b>438</b>	351

- Hausse des charges opérationnelles provoquée par la baisse rapide du dollar canadien
- Mesures de mitigation : programme de couverture et surcharges
- Hiver : résultats inférieurs à l'an dernier
- Été : taux de remplissage similaires et prix supérieurs





Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# RÉSULTAT DU VOTE



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



# PÉRIODE DE QUESTIONS



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014

Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenue  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Welcome  
Καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
Benvenuto  
geldiniz  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto

# LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

# 2014



Welcome  
καλώς ήρθατε  
Bienvenido  
m-vindo  
Willkommen  
καλώς γειά σου  
Bienvenue  
Welkom  
Benvenuto



Assemblée annuelle  
et extraordinaire des actionnaires

2014