



COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Pour diffusion immédiate

Transat A.T. inc. – Résultats de l'exercice 2011
Les conditions de marché érodent les marges
Mise en place d'un plan d'action pour revenir à la profitabilité

Quatrième trimestre :

- Revenus de 809,9 millions de dollars, par rapport à 778,6 millions en 2010.
- Marge¹ avant charge de restructuration de 27,4 millions de dollars, par rapport à 77,9 millions en 2010.
- Perte nette de 4,5 millions de dollars, par rapport à un bénéfice net de 52,4 millions l'année précédente.
- Bénéfice ajusté après impôts³ de 10,1 millions de dollars, par rapport à 47,7 millions en 2010.

Exercice terminé le 31 octobre 2011 :

- Revenus de 3,7 milliards de dollars, par rapport à 3,5 milliards en 2010.
- Marge¹ avant charge de restructuration de 36,5 millions de dollars, par rapport à 127,6 millions en 2010.
- Perte nette de 12,2 millions de dollars, par rapport à un bénéfice net de 65,6 millions l'année précédente.
- Perte ajustée après impôts³ de 7,2 millions de dollars, par rapport à un bénéfice ajusté après impôts de 53,7 millions en 2010.
- Remboursement et élimination de la dette au bilan.

Montréal, le 15 décembre 2011 — Transat A.T. inc., l'une des plus grandes entreprises de tourisme intégrées au monde et le chef de file de l'industrie des voyages vacances au Canada, a enregistré des revenus de 809,9 millions de dollars pour le trimestre terminé le 31 octobre 2011, par rapport à 778,6 millions en 2010, soit une hausse de 31,3 millions de dollars ou 4,0 %. La Société affiche une marge¹ avant charge de restructuration de 27,4 millions de dollars par rapport à 77,9 millions en 2010, et une perte nette de 4,5 millions de dollars (0,12 \$ par action sur une base diluée), par rapport à un bénéfice net de 52,4 millions (1,37 \$ par action sur une base diluée) en 2010. Excluant les éléments non liés à l'exploitation, Transat affiche un bénéfice ajusté après impôts³ de 10,1 millions de dollars en 2011 (0,27 \$ par action sur une base diluée), par rapport à 47,7 millions (1,25 \$ par action sur une base diluée) en 2010.

Pour l'exercice terminé le 31 octobre 2011, Transat a enregistré des revenus de 3,7 milliards de dollars, par rapport à 3,5 milliards de dollars en 2010. La Société a réalisé une marge avant charge de restructuration de 36,5 millions de dollars, par rapport à 127,6 millions de dollars en 2010, et une perte nette de 12,2 millions de dollars (0,32 \$ par action sur une base diluée), par rapport à un bénéfice net de 65,6 millions de dollars (1,73 \$ par action sur une base diluée) en 2010. Excluant les éléments non liés à l'exploitation, Transat affiche une perte ajustée après impôts³ de 7,2 millions de dollars pour l'exercice 2011 (0,19 \$ par action sur une base diluée), par rapport à un bénéfice ajusté après impôts de 53,7 millions de dollars (1,41 \$ par action sur une base diluée) en 2010.

« Nous avons commencé la mise en place d'un plan d'action pour revenir à la profitabilité et relancer notre croissance » a déclaré Jean-Marc Eustache, président et chef de la direction. Les principaux éléments du plan sont :



- Une diminution des coûts administratifs au Canada et en France, par l'entremise de changements organisationnels qui vont simplifier la prise de décision, accroître l'efficacité et améliorer l'imputabilité. 143 postes ont été abolis en octobre 2011, pour une économie récurrente de l'ordre de 11 millions de dollars par année.
- L'optimisation des systèmes de gestion de l'information, qui améliorera la capacité de la Société de gérer ses prix et ses stocks de manière plus dynamique et de réduire ses coûts.
- Une diminution des coûts d'intrants, notamment au Canada, grâce entre autres aux modifications de la flotte d'Air Transat, à une utilisation accrue des appareils, à l'impartition de gros porteurs en hiver, et à la mise sur pied d'un programme hôtelier exclusif.
- Une expérience-client améliorée, grâce entre autres à un produit Sud renouvelé et à la remise à neuf des cabines des Airbus A330 d'Air Transat.
- Une augmentation des volumes, par l'accroissement de la taille du réseau de distribution au Canada et des acquisitions ciblées, au Canada et à l'étranger, dans le droit-fil du plan stratégique 2012-2014.

La réduction des coûts administratifs devrait atteindre environ 17 millions de dollars par année (incluant 11 millions de dollars en salaires).

L'optimisation des systèmes de gestion de l'information devrait entraîner des gains de performance et des réductions de coûts additionnelles (de l'ordre de 4 millions de dollars) qui ensemble pourraient représenter 20 millions de dollars par année en 2013 et par la suite.

Transat estime que l'ensemble des mesures (réductions de coûts, revenus additionnels et gains de performance) devrait avoir une contribution favorable sur la marge d'entre 20 et 25 millions de dollars en 2012; d'entre 35 à 40 millions de dollars en 2013; et de 50 millions de dollars en 2014.

Faits saillants du quatrième trimestre

Les revenus de la Société ont augmenté de 31,3 millions de dollars au cours du trimestre. Cette augmentation est due à une hausse du nombre de voyageurs sur le marché transatlantique ainsi qu'à la baisse de valeur du dollar par rapport à l'euro et à la livre sterling, laquelle a un effet favorable sur les revenus des filiales étrangères lorsque convertis en dollars canadiens. La Société a enregistré une marge¹ avant charge de restructuration de 27,4 millions de dollars, par rapport à 77,9 millions en 2010.

Les revenus des filiales nord-américaines, qui proviennent de ventes faites au Canada et à l'étranger, ont augmenté de 73,6 millions de dollars (15,3 %), comparativement à la même période en 2010. L'augmentation reflète une hausse du nombre de voyageurs sur le marché transatlantique. L'offre globale sur ce marché pendant le trimestre est demeurée supérieure à celle de 2010, une conséquence du transfert de capacité de plusieurs transporteurs sur le marché transatlantique après le tsunami de mars au Japon. L'offre excédentaire et des conditions économiques difficiles en Europe ont exacerbé la concurrence sur le marché transatlantique. Ceci a entraîné des taux d'occupation inférieurs à ceux de 2010, et l'impossibilité de compenser l'augmentation importante des prix du carburant. En conséquence, les activités nord-américaines se sont soldées par une marge de 2,2 millions de dollars, comparativement à 51,4 millions en 2010.



En comparaison de 2010, les revenus des filiales européennes, qui proviennent de ventes faites en Europe et au Canada, ont diminué de 42,2 millions de dollars (14,2 %). Les activités européennes se sont soldées par une marge de 18,6 millions de dollars pour le trimestre, comparativement à 26,4 millions en 2010. Ces diminutions résultent principalement de la baisse du nombre de voyageurs.

Faits saillants de l'exercice

Pour l'exercice, la Société affiche des revenus supérieurs de 159,3 millions de dollars par rapport à 2010. Cette augmentation est due principalement à une hausse du nombre de voyageurs sur les marchés sud et transatlantique. Compte tenu de la réduction du nombre de passagers au départ de la France vers les destinations de l'Afrique du Nord, Transat a enregistré une diminution globale d'environ 0,5 % du nombre de voyageurs. La Société a affiché une marge avant charge de restructuration de 36,5 millions de dollars, comparativement à 127,6 millions en 2010.

Les revenus des filiales nord-américaines affichent une augmentation de 194,4 millions de dollars (7,6 %) comparativement à la même période en 2010. L'augmentation des revenus reflète une hausse du nombre de voyageurs de 7,1 %, alors que les prix de vente moyens affichaient de légères baisses comparativement à l'exercice 2010. La Société n'a pas été en mesure de hausser ses prix de vente pour compenser la flambée des prix du carburant. En outre, la capacité globale accrue sur le marché transatlantique a résulté en des taux d'occupation et des prix moindres, le tout compressant les marges. Les activités nord-américaines se sont soldées par une perte d'exploitation de 10,1 millions de dollars, comparativement à une marge de 87,2 millions de dollars en 2010.

En comparaison de 2010, les revenus des filiales européennes ont diminué de 35,1 millions de dollars (3,8 %). Les prix de vente moyens ont été supérieurs à ceux de l'année précédente alors que le nombre de voyageurs diminuait. Les activités européennes se sont soldées par une marge de 40,1 millions de dollars pour l'exercice, comparativement à 40,4 millions de dollars en 2010.

Situation financière

L'encaisse s'établissait à 181,6 millions de dollars au 31 octobre 2011, par rapport à 180,6 millions au 31 octobre 2010. Le ratio de fonds de roulement était de 1,03 au 31 octobre 2011 par rapport à 1,10 au 31 octobre 2010. La dette au bilan a été entièrement remboursée au cours de l'exercice, celle-ci s'élevait à 29,1 millions de dollars au 31 octobre 2010. L'encaisse nette⁴ s'établissait à 181,6 millions de dollars par rapport à 151,6 millions de dollars au 31 octobre 2010.

Les ententes hors bilan représentaient 653,7 millions de dollars au 31 octobre 2011 comparativement à 643,8 millions de dollars au 31 octobre 2010, la hausse reflétant la signature d'un bail additionnel pour un Airbus A330, compensée par les paiements effectués pendant l'exercice.

Perspectives pour l'hiver (premier semestre)

Le marché des destinations soleil au départ du Canada représente une portion très importante de l'activité de Transat durant la saison d'hiver. À cet égard, le fait qu'à cette date-ci une portion substantielle de la capacité reste à vendre, la tendance en faveur des réservations de dernière minute et la volatilité des marges rendent difficiles les pronostics.



Sur ce marché, la capacité de Transat est inférieure d'environ 2 % à celle offerte à la même date l'an passé (soit 8 % inférieure au premier trimestre, et similaire à l'an passé au second trimestre, par rapport à la même date l'an passé). Les taux d'occupation sont similaires à ceux enregistrés à pareille date l'année dernière ; les prix de vente sont supérieurs, alors que les coûts le sont aussi, à cause principalement de la hausse des cours du carburant, au premier trimestre, et de la valeur du dollar US par rapport au dollar canadien, au second trimestre.

En France, par rapport à l'an passé à la même date, les réservations moyens-courriers sont inférieures de 13 %, les réservations longs-courriers sont supérieures de 8 %, et les prix sont supérieurs dans les deux cas.

Sur le marché transatlantique, la capacité de Transat est supérieure d'environ 20 % à celle déployée l'hiver dernier. Les taux d'occupation sont légèrement inférieurs, et les prix sont légèrement supérieurs.

Informations supplémentaires

Les résultats ont subi l'incidence d'éléments non liés à l'exploitation résumés dans le tableau suivant :

Faits saillants et impact des éléments non liés à l'exploitation sur les résultats (En milliers de CAD)

	Quatrième trimestre		Exercice	
	2011	2010	2011	2010
REVENUS	809 927	778 585	3 658 164	3 498 877
MARGE¹ avant charge de restructuration	27 363	77 852	36 497	127 582
Bénéfice (perte) avant impôts sur les bénéfices et part des actionnaires sans contrôle dans les résultats de filiales	(3 578)	68 813	(13 956)	93 137
Incidence de la couverture du carburant	4 929	(1 991)	1 278	(9 341)
Incidence de la réévaluation du PCAA	(1 155)	(3 155)	(8 113)	(4 648)
Charge (gain) de restructuration	16 543	(121)	16 543	(1 157)
BÉNÉFICE (PERTE) AJUSTÉ(E)²	16 739	63 546	(4 248)	77 991
BÉNÉFICE (PERTE) NET(E)	(4 483)	52 356	(12 213)	65 607
Incidence de la couverture du carburant	3 474	(1 394)	778	(6 521)
Incidence de la réévaluation du PCAA	(563)	(3 155)	(7 467)	(4 648)
Charge (gain) de restructuration	11 698	(81)	11 698	(775)
BÉNÉFICE (PERTE) AJUSTÉ(E) APRÈS IMPÔTS³	10 126	47 726	(7 204)	53 663
BÉNÉFICE (PERTE) DILUÉ(E) PAR ACTION	(0,12)	1,37	(0,32)	1,73
Incidence de la couverture du carburant	0,09	(0,04)	0,02	(0,17)
Incidence de la réévaluation du PCAA	(0,01)	(0,08)	(0,20)	(0,12)
Charge (gain) sur restructuration	0,31	0,00	0,31	(0,02)
BÉNÉFICE (PERTE) AJUSTÉ(E) APRÈS IMPÔTS PAR ACTION³	0,27	1,25	(0,19)	1,41

Comptabilité de couverture – La Société enregistre à l'état des résultats les gains ou les pertes résultant de l'évaluation à la juste valeur des instruments financiers dérivés qu'elle utilise pour gérer le risque lié aux fluctuations du prix du carburant d'avion. Au quatrième trimestre de 2011, ceci se traduit par une perte hors trésorerie de 4,9 millions de dollars (3,5 millions après impôts), par rapport à un gain de 2,0 millions de dollars (1,4 million après



impôts) en 2010. Pour l'exercice terminé le 31 octobre 2011, ceci s'est traduit par une perte hors trésorerie de 1,3 million de dollars (0,8 million après impôts), par rapport à un gain de 9,3 millions de dollars (6,5 millions après impôts) en 2010.

La Société utilise au besoin des instruments de couverture pour se protéger des fluctuations du taux de change sur ses dépenses et/ou ses revenus en devises étrangères. À cet égard, sur la base des normes comptables applicables, les fluctuations résultant de l'évaluation à la juste valeur de ces instruments sont comptabilisées au bilan et à l'état du résultat étendu, et non à l'état des résultats. Au quatrième trimestre de 2011, Transat enregistre un gain de 11,2 millions de dollars (7,9 millions après impôts) sur ces instruments de couverture de taux de change, par rapport à un gain de 1,0 million de dollars (0,7 million après impôts) au trimestre correspondant de 2010. Pour l'exercice, Transat enregistre un gain de 5,2 millions de dollars (3,5 millions après impôts) sur ces instruments de couverture de taux de change, par rapport à un gain de 22,1 millions de dollars (15,5 millions après impôts) en 2010.

Papier commercial – Les résultats de l'exercice incluent un gain sur réévaluation de 8,1 millions de dollars (7,5 millions après impôts) sur les investissements de la Société dans le papier commercial adossé à des actifs (PCAA). En 2010, les résultats de l'exercice incluaient un gain sur réévaluation de 4,6 millions de dollars (4,6 millions après impôts). Au 31 octobre 2011, la provision totale accumulée représentait 32,4 % de la valeur nominale des investissements de 116,4 millions de dollars de la société dans le PCAA.

Charge (gain) de restructuration – Au cours du quatrième trimestre 2011, la Société a enregistré une charge de restructuration de 16,5 millions de dollars (11,7 millions après impôts). La Société a notamment entrepris de simplifier ses structures organisationnelles et d'améliorer sa stratégie informatique afin de devenir plus compétitive. La charge de restructuration découle de prestations de cessation d'emploi de 6,5 millions de dollars et de radiations d'actifs incorporels de 10,0 millions de dollars. En 2010, la Société a enregistré un gain sur restructuration de 1,0 million de dollars à la suite de gains réalisés sur la cession d'agences de voyages.

Sommaire des éléments non liés à l'exploitation – Avant les éléments non liés à l'exploitation, Transat enregistre un bénéfice ajusté après impôts de 10,1 millions de dollars pour le quatrième trimestre de 2011 (0,27 \$ par action sur une base diluée) par rapport à 47,7 millions de dollars au trimestre correspondant de 2010 (1,25 \$ par action sur une base diluée), et une perte ajustée après impôts de 7,2 millions de dollars pour l'exercice (0,19 \$ par action sur une base diluée) par rapport à un bénéfice ajusté après impôts de 53,7 millions de dollars en 2010 (1,41 \$ par action sur une base diluée).

Transat A.T. inc. est un voyageur international intégré qui compte plus de 60 pays de destination et qui distribue des produits dans plus de 50 pays. Spécialiste du voyage vacances, Transat est principalement active au Canada et en Europe, de même que dans les Caraïbes, au Mexique et dans le Bassin méditerranéen. Transat, dont le siège social est situé à Montréal, est aussi présente dans le transport aérien, l'hôtellerie, les services à destination et la distribution. (TSX : TRZ.B, TRZ.A)



NOTES

Les éléments suivants sont des mesures financières non conformes aux PCGR, utilisées par la direction comme indicateurs pour évaluer la performance opérationnelle continue et la performance opérationnelle récurrente.

- (1) MARGE (PERTE D'EXPLOITATION) : Les revenus moins les dépenses d'exploitation
- (2) BÉNÉFICE AJUSTÉ (PERTE AJUSTÉE) : Bénéfice (perte) avant impôts, part des actionnaires sans contrôle dans les résultats de filiales, effet de la comptabilité de couverture sur le carburant, réévaluation des PCAA et gains ou charges de restructuration.
- (3) BÉNÉFICE AJUSTÉ (PERTE AJUSTÉE) APRÈS IMPÔTS : Bénéfice net (perte nette) avant l'effet de la comptabilité de couverture sur le carburant, la réévaluation des PCAA et les gains (ou charges) de restructuration.
- (4) ENCAISSE NETTE : Trésorerie et équivalents de trésorerie qui ne sont pas détenus en fiducie moins la dette inscrite au bilan de la société.

Conférence téléphonique

Conférence téléphonique pour l'exercice 2011 : le jeudi 15 décembre 2011 à 10 h 00. Composez le 1-800-931-1309. Nom de la conférence : Transat. Diffusion Web sur www.transat.com. L'appel sera disponible pour réécoute jusqu'au 14 janvier 2012 au 1-800-633-8625 ou au 416-626-4144, code d'accès 21553707.

Mesures financières non conformes aux PCGR

Les états financiers sont dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada ("PCGR"). Dans le communiqué de presse, la Société présente parfois des mesures financières non conformes aux PCGR. Ces mesures n'ont pas de sens prescrit par les PCGR, et il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Elles ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire et ne devraient pas remplacer d'autres mesures du rendement préparées en vertu des PCGR. Tous les montants sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

Avertissement en ce qui concerne les déclarations prospectives

Le présent communiqué de presse contient certaines déclarations prospectives à l'égard de la Société à l'effet que les hypothèses utilisées pour évaluer les titres détenus dans des PCAA se matérialiseront, et que les réservations se poursuivront selon les tendances indiquées. En faisant ces déclarations, la Société a supposé que les tendances des réservations et des prix de vente se maintiendront, et que les coûts, les prix du carburant et la valeur du dollar par rapport aux devises étrangères demeureront stables. Si ces hypothèses se révèlent incorrectes, les résultats réels et les faits nouveaux pourront différer considérablement de ceux envisagés dans les déclarations prospectives contenues dans ce communiqué



de presse. Les résultats qui y sont présentés peuvent donc différer sensiblement des résultats réels pour diverses raisons comprenant, sans toutefois s'y limiter, les conditions météorologiques extrêmes, les prix du carburant, les conflits armés, les attentats terroristes, les conditions du secteur du marché et de l'économie en général, l'apparition de maladies, l'évolution de la demande compte tenu du caractère saisonnier du secteur, la capacité de réduire les coûts d'exploitation et les effectifs, les relations de travail, les négociations collectives et les conflits de travail, les questions de retraite, les taux de change et d'intérêt, la disponibilité du financement dans le futur, l'évolution de la législation, des développements ou procédures réglementaires défavorables, les litiges en cours et les poursuites intentées par des tiers, ainsi que d'autres risques expliqués en détail de temps à autre dans les documents d'information de la société.

En soi, ces déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux envisagés dans ces déclarations prospectives. La Société considère que les hypothèses sur lesquelles s'appuient ces déclarations prospectives sont raisonnables, mais le lecteur doit se rappeler que ces hypothèses à l'égard d'événements futurs, dont bon nombre sont indépendants de sa volonté, pourraient se révéler incorrectes, puisqu'elles sont soumises à des risques et à des incertitudes qui touchent ses activités. Pour plus de détails au sujet de ces facteurs et d'autres éléments, voir le rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 octobre 2011 déposés auprès des commissions de valeurs mobilières canadiennes. La Société décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser toutes déclarations prospectives, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement, à l'exception de ce qui est exigé par les lois sur les valeurs mobilières applicables.

– 30 –

Source : Transat A.T. inc. (www.transat.com)
Médias : Debbie Cabana
514 987-1616, poste 4662
Analystes financiers : Denis Pétrin
Chef de la direction financière
514 987-1660