



# Assemblée annuelle des actionnaires



# Mise en garde

## Déclarations prospectives

Le présent document contient certaines déclarations prospectives à l'égard de la Société. Toutes ces déclarations sont faites conformément aux lois sur les valeurs mobilières canadiennes en vigueur. Ces déclarations peuvent porter, sans toutefois s'y limiter, sur des observations concernant les stratégies, les attentes, les activités planifiées ou les actions à venir.

Les déclarations prospectives sont, de par leur nature, assujetties à des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux envisagés dans ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives figurant dans le présent document reposent sur un certain nombre d'hypothèses sur la conjoncture économique et le marché, ainsi que sur les activités, la situation financière et les opérations de la Société. Les résultats qui y sont présentés peuvent donc différer sensiblement des résultats réels pour diverses raisons, expliquées en détail à la section Risques et incertitudes du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2019.

## Mesures financières non normalisées selon les IFRS

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Dans le présent document, la Société présente parfois des mesures financières non normalisées selon les IFRS. Ces mesures n'ont pas de sens prescrit par les IFRS, et il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Ces mesures ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire et ne devraient pas être considérées isolément ou comme substitut aux autres mesures de rendement financier calculées selon les IFRS.

La direction croit que les mesures financières non normalisées selon les IFRS sont importantes puisqu'elles permettent de mieux comprendre les résultats de nos opérations récurrentes et les tendances connexes, tout en améliorant la transparence et la clarté de nos résultats opérationnels. Ces expressions sont présentées de manière uniforme d'un exercice à l'autre.

En excluant de nos résultats les éléments qui découlent principalement de décisions stratégiques à long terme et/ou qui ne reflètent pas, à notre avis, notre rendement opérationnel de la période, dont la variation de la juste valeur des dérivés liés au carburant et autres dérivés, les gains (pertes) à la cession d'entreprises, les charges de restructuration, la dépréciation d'actifs, l'amortissement, les gains (pertes) de change et autres éléments inhabituels importants, et en incluant les primes relatives aux dérivés liés au carburant et autres dérivés arrivés à échéance au cours de la période, nous croyons que les mesures financières non normalisées selon les IFRS aident les utilisateurs à mieux analyser nos résultats ainsi que notre capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels. De plus, l'utilisation de mesures non conformes aide les utilisateurs à comparer nos résultats de façon plus pertinente d'une période à l'autre ainsi qu'avec ceux d'autres entreprises de notre secteur. Se reporter à la section Mesures financières non normalisées selon les IFRS du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2019 pour les définitions de ces indicateurs et le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.



## **Jean-Marc Eustache**

**Membre fondateur**

**Président du conseil, président  
et chef de la direction et président  
du comité exécutif**

**Transat A.T. inc.**

# Déroulement de l'assemblée



## **Denis Pétrin**

**Vice-président, finances  
et administration et chef  
de la direction financière**



## **Bernard Bussières**

**Vice-président, affaires juridiques  
et secrétaire corporatif**

# Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Réception des états financiers
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Résolution : rémunération de la haute direction
7. Proposition N° 1 d'un actionnaire
8. Message du président
9. Rapport financier
10. Résultat du vote
11. Période de questions



1

# Nomination des scrutateurs

# 2

## Rapport des scrutateurs et quorum





# Assemblée annuelle des actionnaires



A vibrant tropical beach scene. In the foreground, clear turquoise water meets a white sandy beach. The middle ground is filled with numerous palm trees and several thatched-roof structures, likely part of a resort. In the background, more palm trees and a larger building are visible under a bright blue sky with scattered white clouds. On the right side, a wooden deck with a railing and some outdoor furniture is situated over a rocky area.

3

# États financiers au 31 octobre 2019

# 4

## Élection des administrateurs





# **Raymond Bachand**

**Conseiller stratégique  
Norton Rose Fulbright**



# **Louis-Marie Beaulieu**

**Président  
et chef de la direction  
Groupe Desgagnés inc.**



**Lucie Chabot**

**Administratrice de sociétés**



# **Lina De Cesare**

**Membre fondateur**

**Administratrice de sociétés**



# **W. Brian Edwards**

## **Administrateur de sociétés**





# **Susan Kudzman**

## **Administratrice de sociétés**



# **Jean-Yves Leblanc**

## **Administrateur de sociétés**





**Ian Rae**

**Fondateur  
et président-directeur général  
CloudOps**





**Jacques Simoneau**

**Administrateur de sociétés**





# **Louise St-Pierre**

## **Administratrice de sociétés**



# **Philippe Sureau**

**Membre fondateur**

**Administrateur de sociétés**





# Jean-Marc Eustache

**Membre fondateur**

**Président du conseil, président  
et chef de la direction et président  
du comité exécutif**



4

# Élection des administrateurs

# 5

## Nomination des auditeurs externes



# 6

## Résolution : Rémunération de la haute direction

# 7

## Proposition N° 1 d'un actionnaire

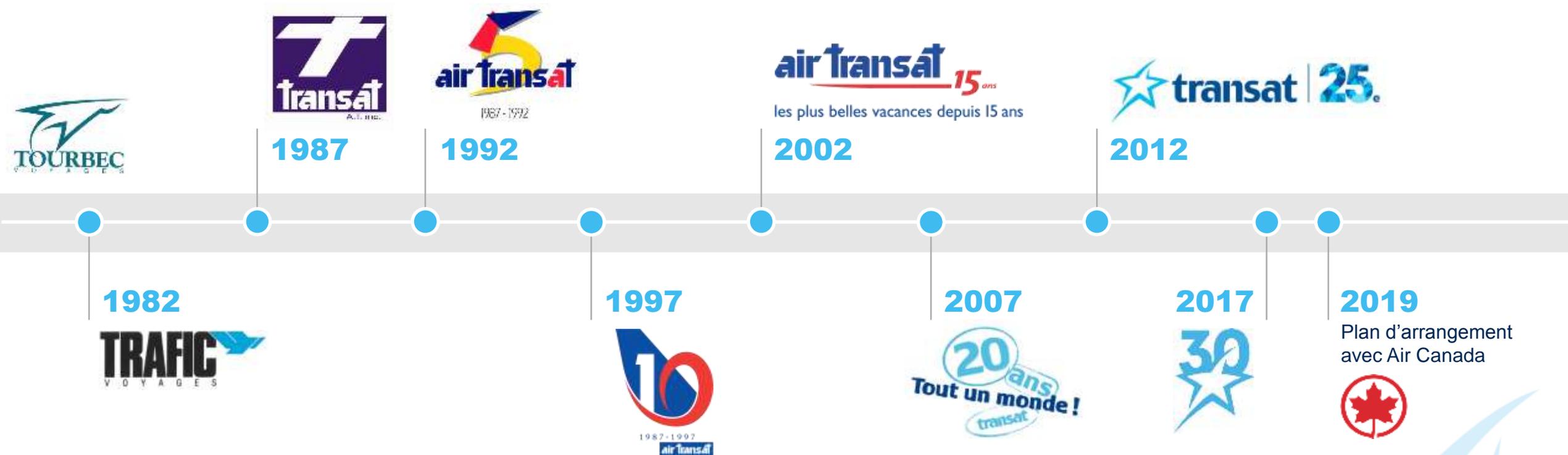


# 8

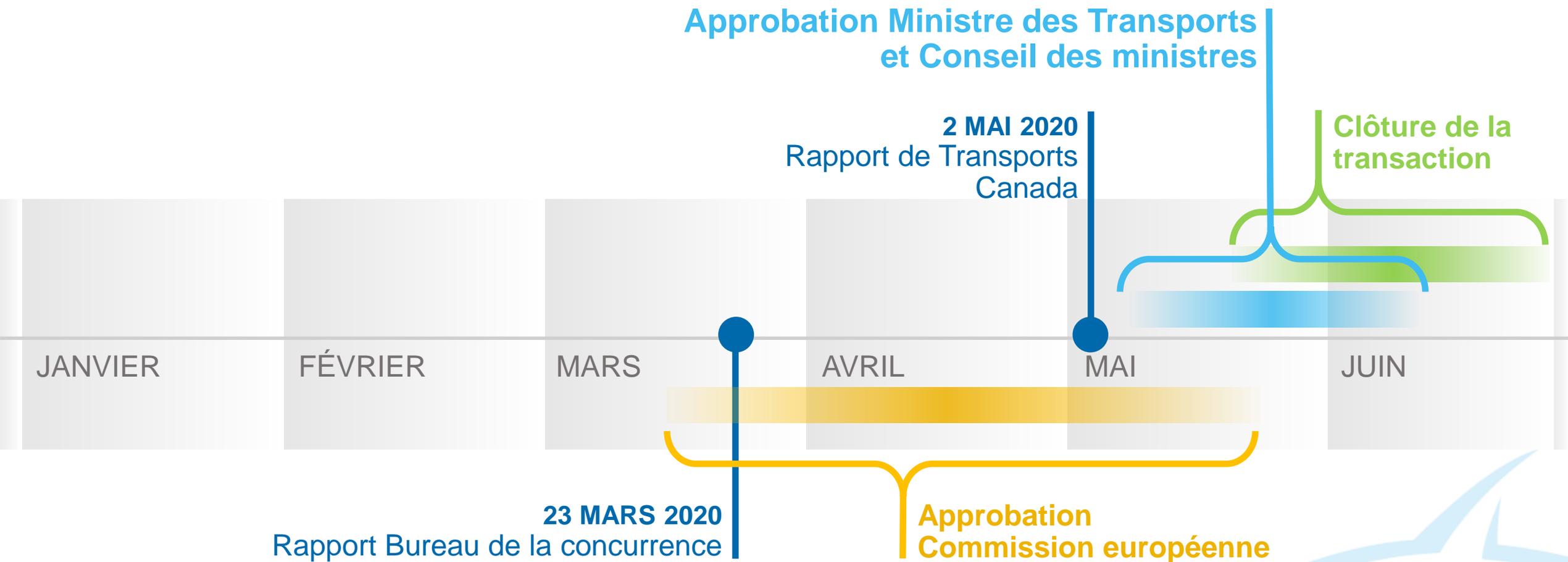
## Message du président



# Historique



# Dates clés

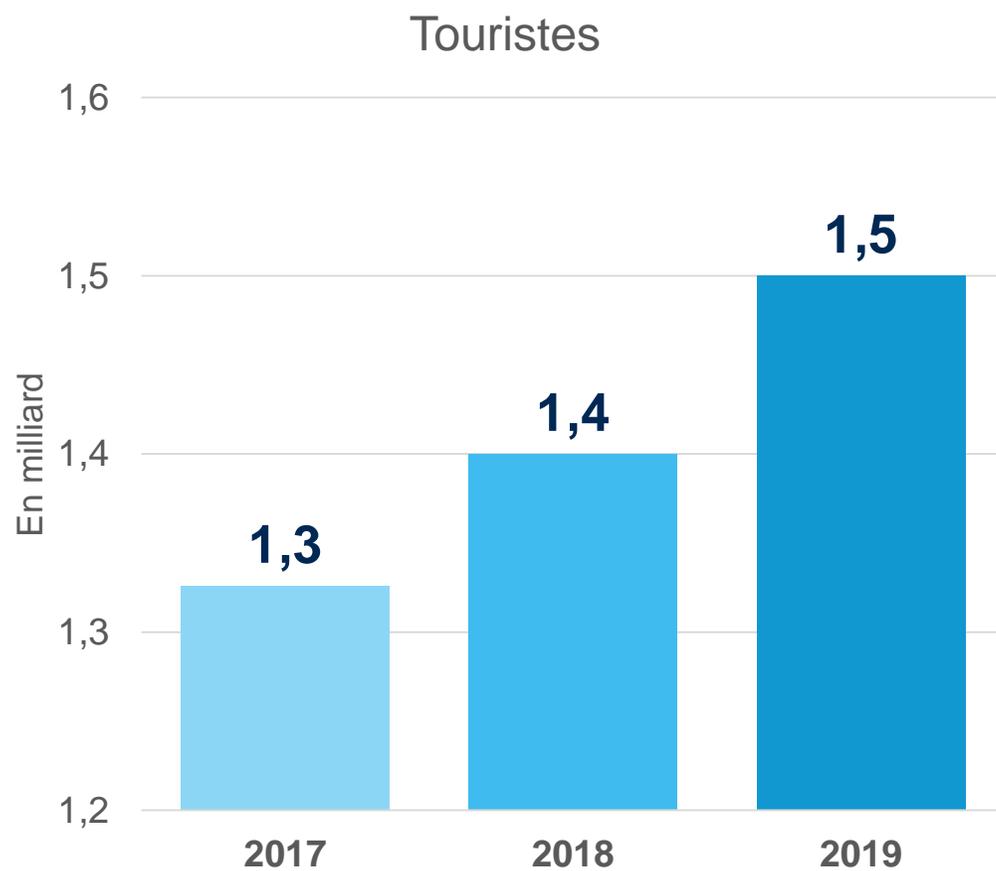




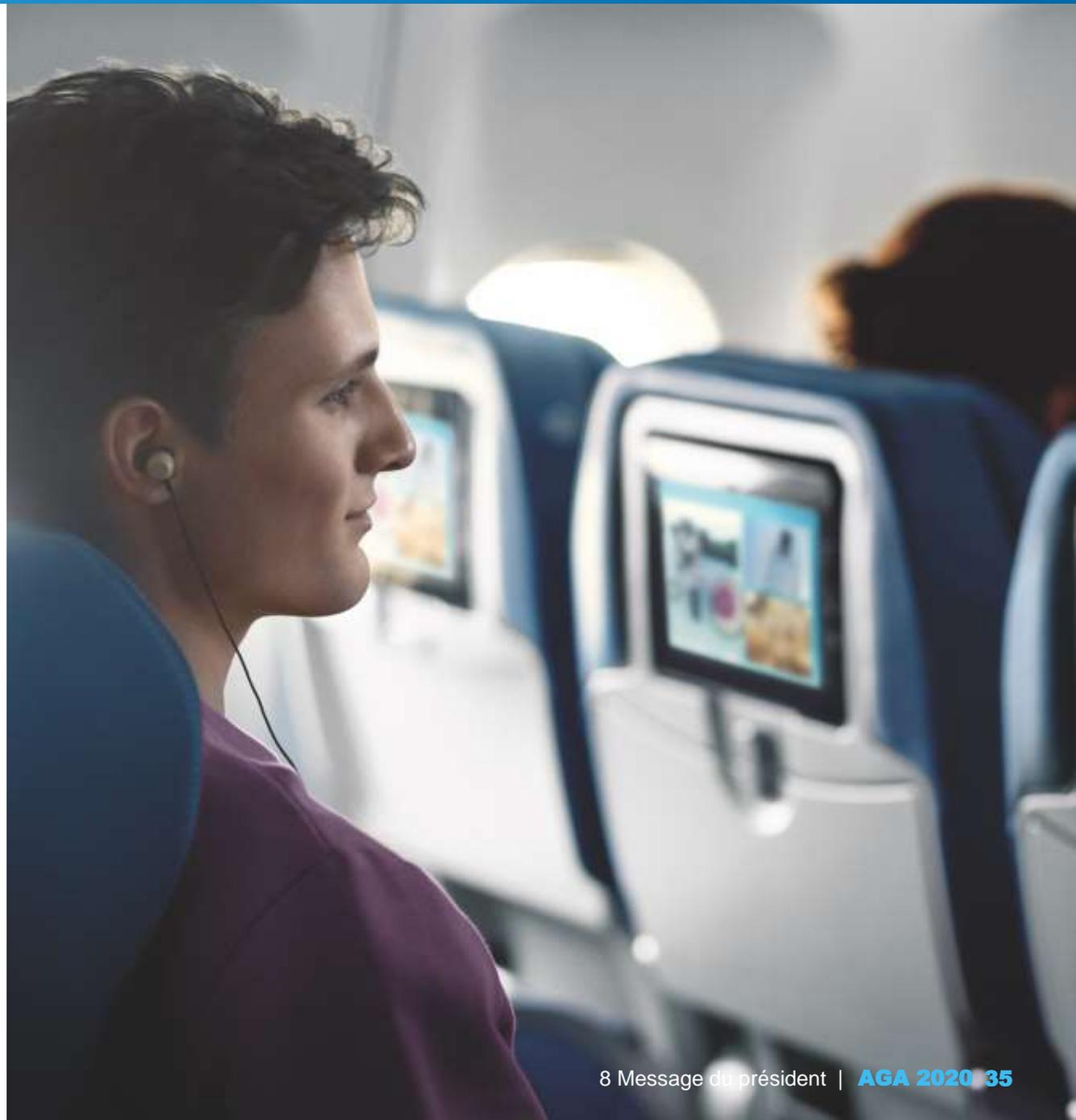
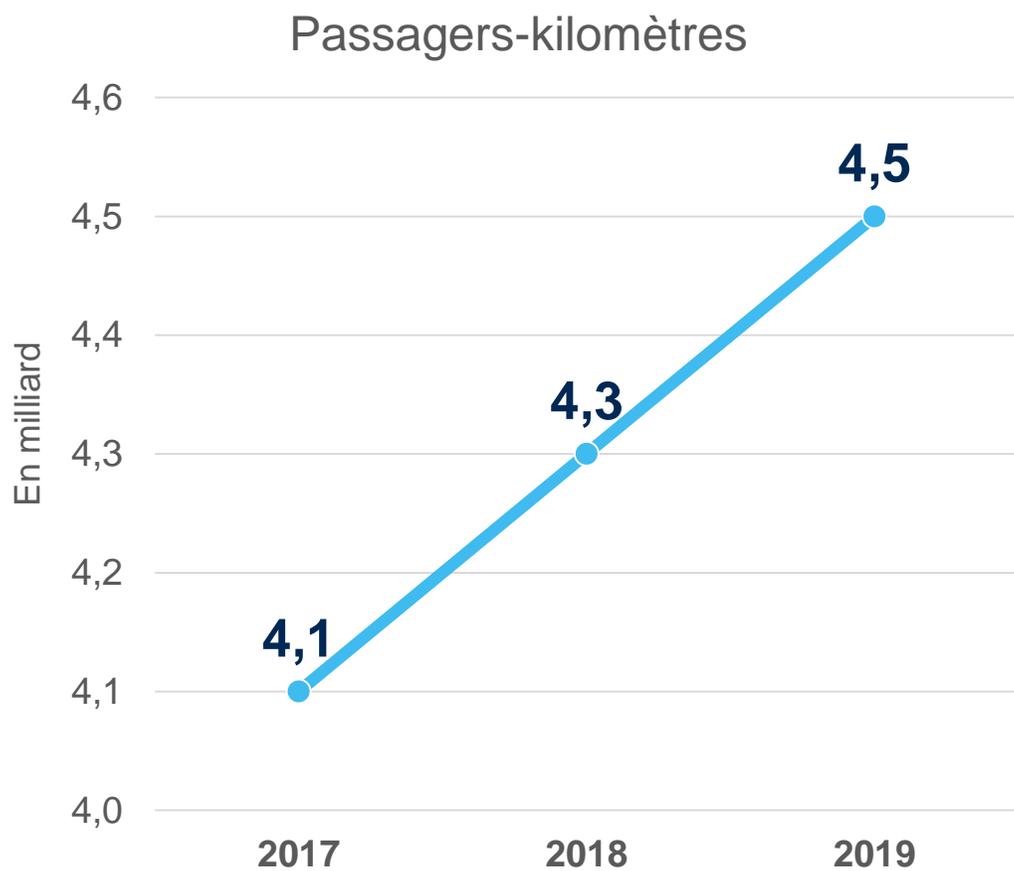
A world map with a network of grey lines and airplane icons representing flight routes. The map is rendered in shades of blue and white, with the flight paths overlaid in grey. The lines connect various points across the globe, illustrating a complex network of air travel. The airplane icons are small, dark grey silhouettes of aircraft, scattered across the map and along the lines.

# Environnement concurrentiel

# Le tourisme mondial



# Le tourisme mondial



# Soubresauts



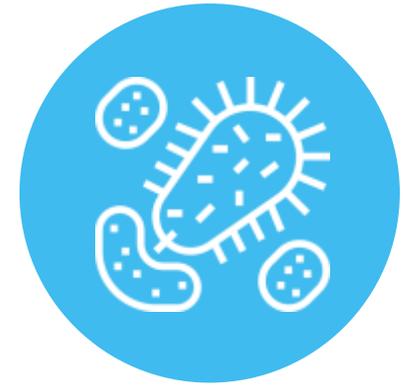
**géopolitiques**



**économiques**



**climatiques**



**sanitaires**





  
**EUROPE**  
27 destinations

**milestones**  
GRILL - BAR



The Beer Store

**HARK CLUB**  
DISCO THEATRE

TO GO WITH THE  
**spring sushi**

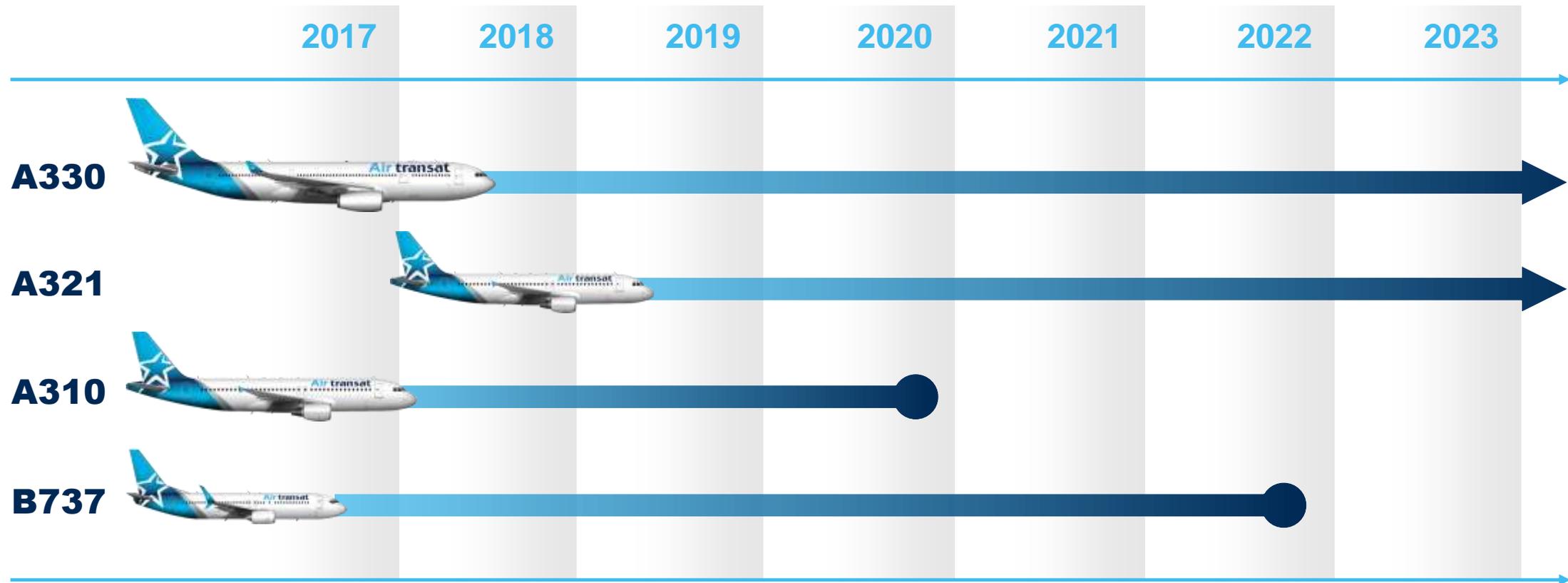
# Approbation du plan d'arrangement avec Air Canada



Vote des actionnaires  
**23 août 2019**

Approbation  
**94,77 %**

# Transformation de la flotte



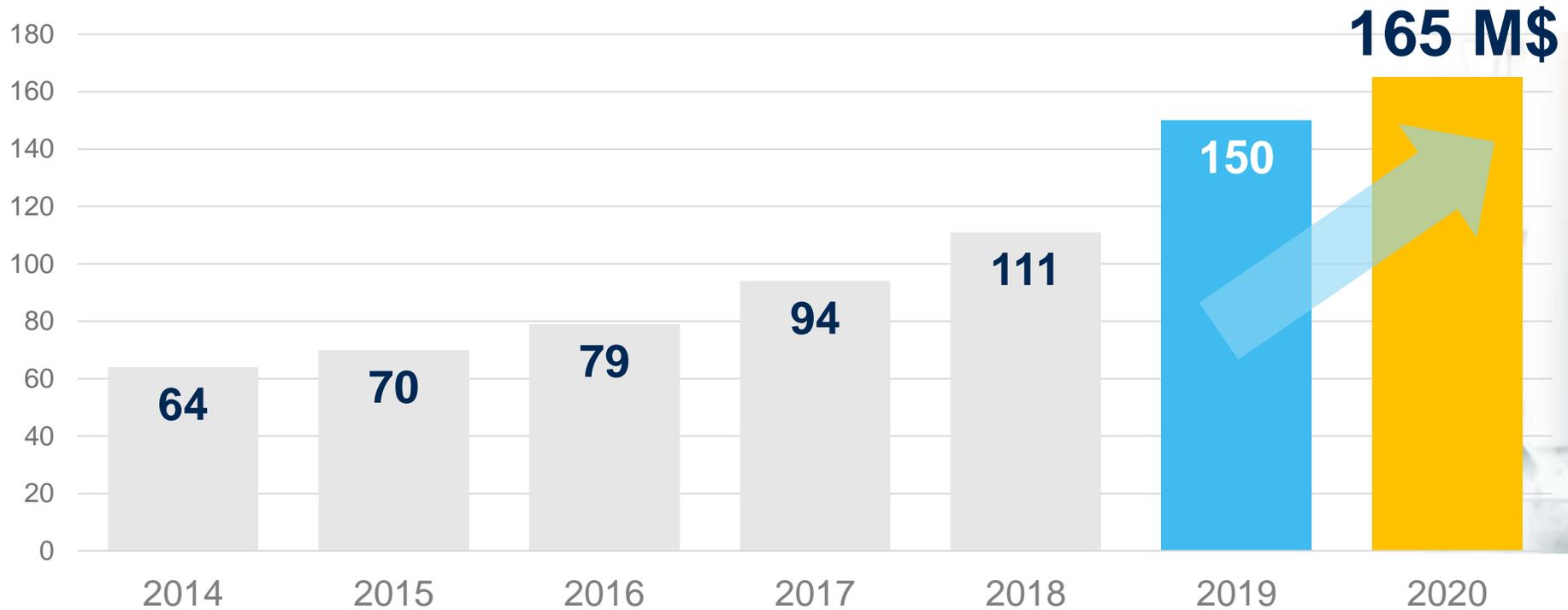
# Quinze nouveaux A321neoLR

- Long rayon d'action et d'autonomie
- Missions moyen-courrier et long-courrier (Sud et Europe)
- Augmentation des fréquences
- Faible consommation de carburant



# Accroître nos revenus accessoires

TOTAL DES REVENUS ACCESSOIRES  
(en millions de \$)



# Accroître la fidélité des clients

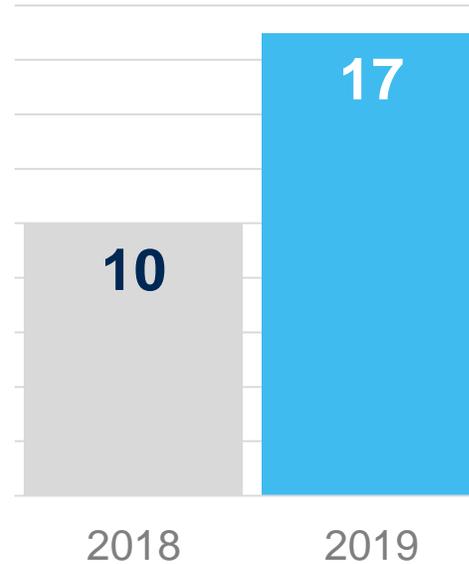


**Cible 2022  
+ 20 points**

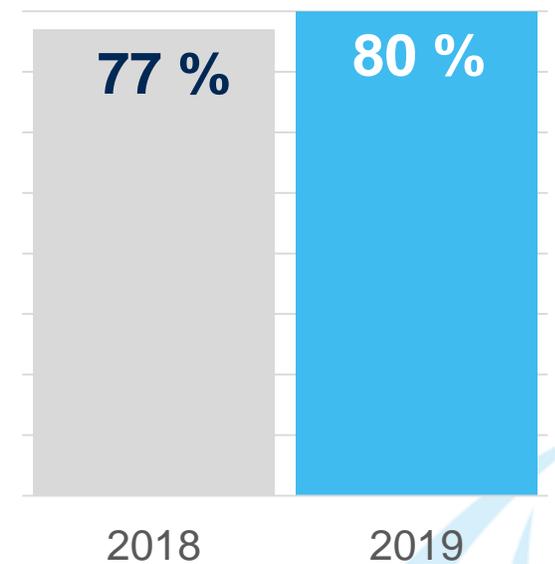


% - % = NET PROMOTER SCORE

NET PROMOTER SCORE (NPS)



SATISFACTION





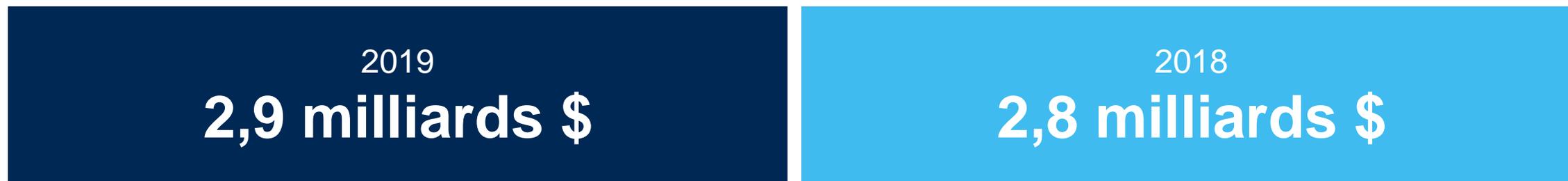
**Félicitations!**

**Meilleure compagnie  
aérienne vacances  
au monde en 2019**

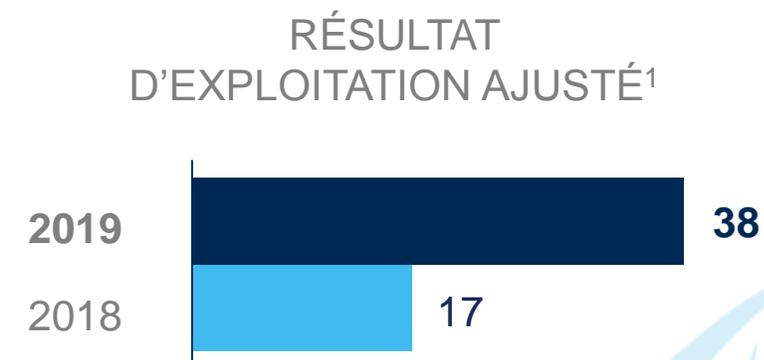
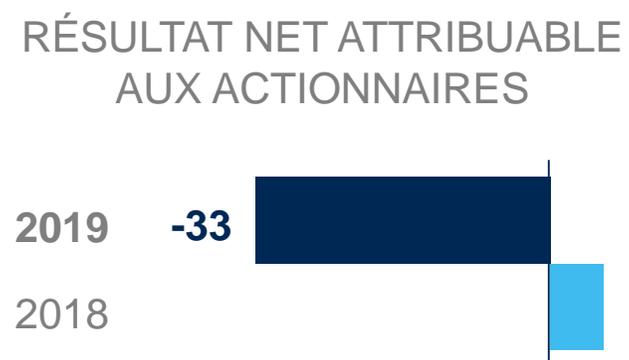
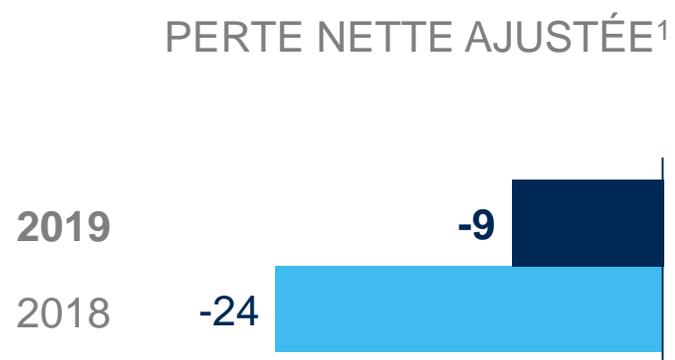


# Résultats annuels

## Revenus



En millions de dollars

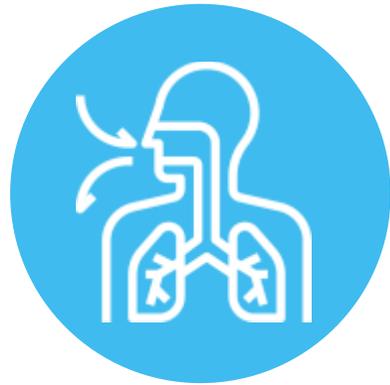


<sup>1</sup> Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

# Transat, une entreprise résiliente



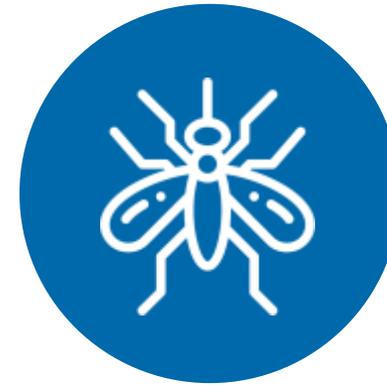
**2001**  
11 SEPTEMBRE



**2003**  
SRAS



**2009**  
H1N1



**2016**  
ZIKA



**2020**  
COVID-19



# Classement annuel du magazine Forbes

**8<sup>e</sup>** rang des meilleurs  
employeurs au Canada

**3<sup>e</sup>** entreprise  
québécoise

**43** places gagnées  
par rapport au  
classement 2019





# Assemblée annuelle des actionnaires



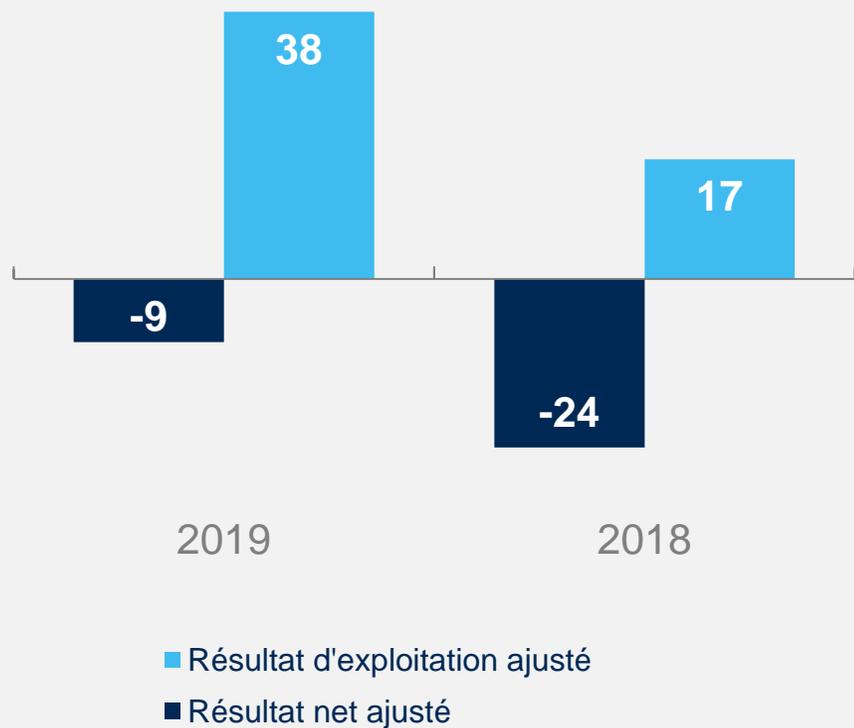


# 9

## Rapport financier

# Résultats ajustés

EN MILLIONS DE DOLLARS

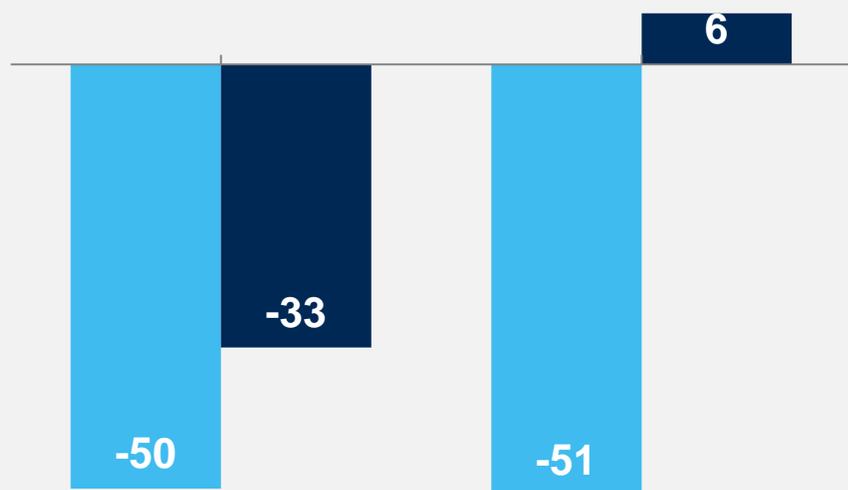


	2019	2018
Revenus	2 937,1	2 849,0
Résultat d'exploitation ajusté <sup>1</sup>	38,0	17,2
Résultat net ajusté <sup>1</sup>	(9,4)	(24,0)
Résultat net ajusté par action <sup>1</sup> (\$)	(0,25)	(0,64)

<sup>1</sup> Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

# Résultats aux états financiers

EN MILLIONS DE DOLLARS



2019

2018

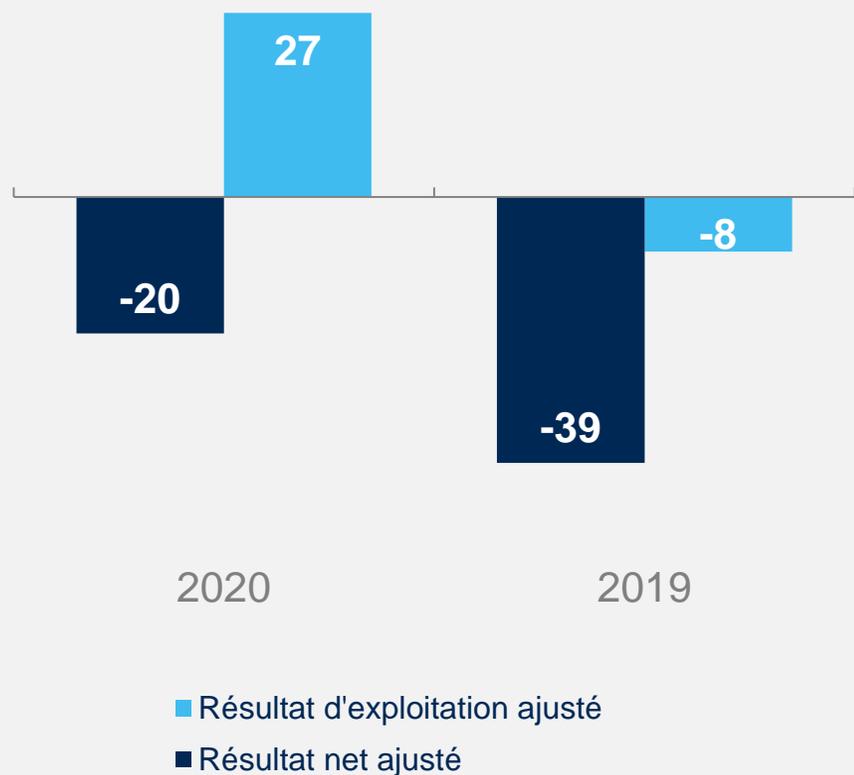
■ Résultat d'exploitation

■ Résultat net attribuable aux actionnaires

	2019	2018
Revenus	2 937,1	2 849,0
Résultat d'exploitation	(49,8)	(50,6)
Résultat net attribuable aux actionnaires	(33,2)	6,5
Résultat de base par action	(0,88)	0,17

# Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre

EN MILLIONS DE DOLLARS



	2020	2019 Retraité
Revenus	693	648
Résultat d'exploitation	(25)	(49)
Résultat d'exploitation ajusté <sup>1</sup>	27	(8)
Résultat net attribuable aux actionnaires	(34)	(53)
Résultat net ajusté <sup>1</sup>	(20)	(39)

<sup>1</sup> Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

# COVID-19

1

Sur le plan **opérationnel**

2

Sur le plan **commercial**

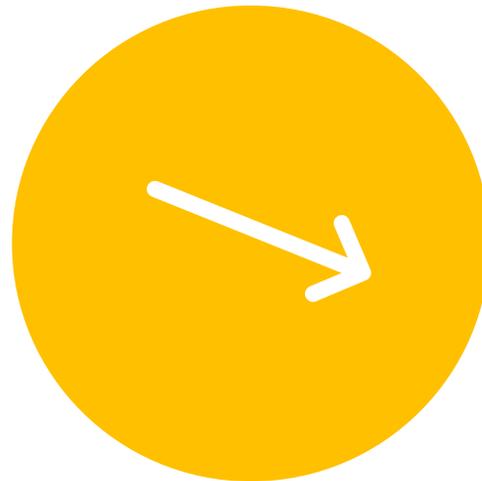


# COVID-19

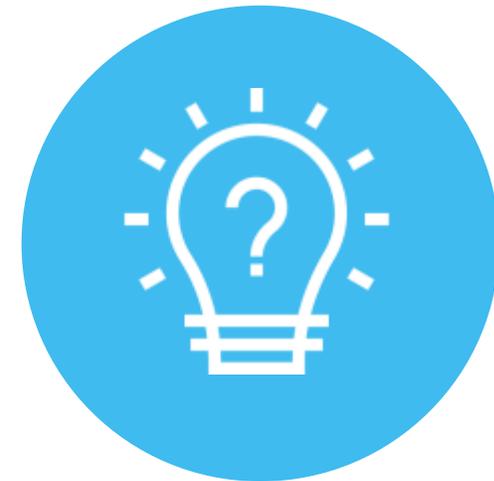
## RÉSERVATIONS



**Au 24 février**



**Depuis**



**Perspectives**

# COVID-19

## MESURES D'ATTÉNUATION



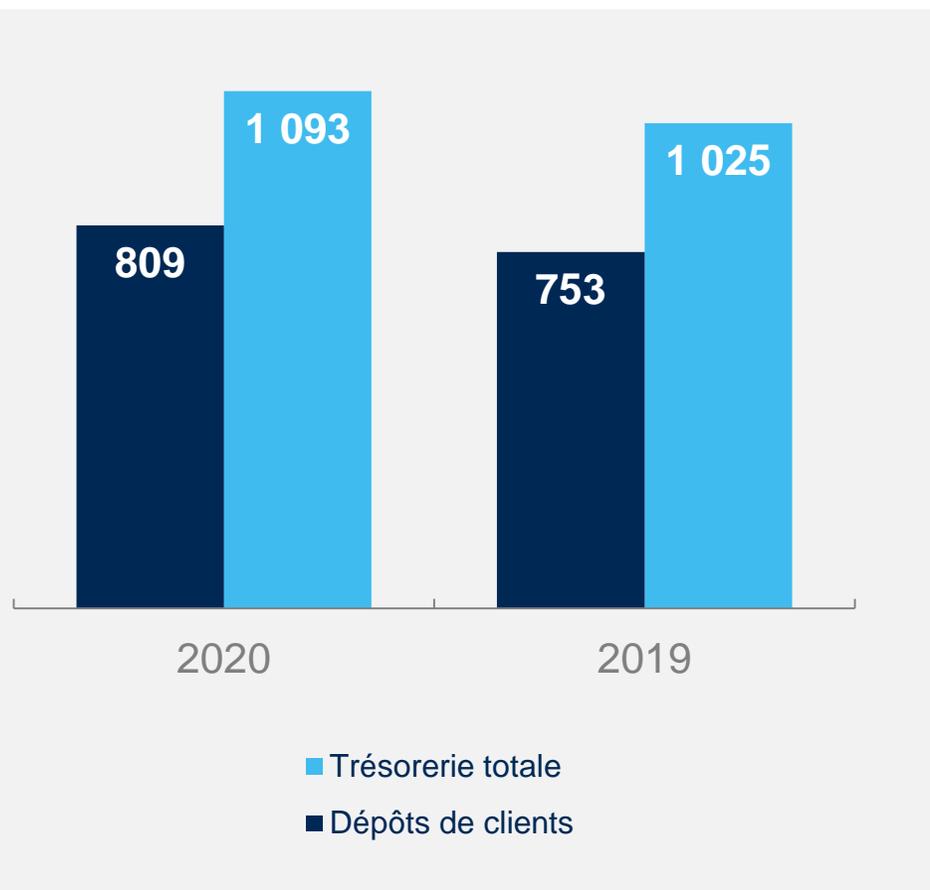
**Coûts**



**Programme de vols**

# Bilans consolidés au 31 janvier

EN MILLIONS DE DOLLARS



	2020	2019 Retraité
Trésorerie libre	682	620
Trésorerie totale	1 093	1 025
Actif total	2 634	2 392
Dépôts de clients et revenus différés	809	753
Obligations locatives	690	556
Ratio de fonds de roulement	1,04	1,14
Ratio de liquidité <sup>1</sup>	37 %	36 %

<sup>1</sup> Trésorerie totale / Revenus des douze derniers mois



# Assemblée annuelle des actionnaires



# 10

## Résultat du vote

# 11

## Période de questions





# Levée de l'assemblée



**Merci**

