



Assemblée annuelle des actionnaires



Mise en garde

Déclarations prospectives

Le présent document contient certaines déclarations prospectives à l'égard de la Société. Toutes ces déclarations sont faites conformément aux lois sur les valeurs mobilières canadiennes en vigueur. Ces déclarations peuvent porter, sans toutefois s'y limiter, sur des observations concernant les stratégies, les attentes, les activités planifiées ou les actions à venir.

Les déclarations prospectives sont, de par leur nature, assujetties à des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux envisagés dans ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives figurant dans le présent document reposent sur un certain nombre d'hypothèses sur la conjoncture économique et le marché, ainsi que sur les activités, la situation financière et les opérations de la Société. Les résultats qui y sont présentés peuvent donc différer sensiblement des résultats réels pour diverses raisons, expliquées en détail à la section Risques et incertitudes du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2019.

Mesures financières non normalisées selon les IFRS

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Dans le présent document, la Société présente parfois des mesures financières non normalisées selon les IFRS. Ces mesures n'ont pas de sens prescrit par les IFRS, et il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Ces mesures ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire et ne devraient pas être considérées isolément ou comme substitut aux autres mesures de rendement financier calculées selon les IFRS.

La direction croit que les mesures financières non normalisées selon les IFRS sont importantes puisqu'elles permettent de mieux comprendre les résultats de nos opérations récurrentes et les tendances connexes, tout en améliorant la transparence et la clarté de nos résultats opérationnels. Ces expressions sont présentées de manière uniforme d'un exercice à l'autre.

En excluant de nos résultats les éléments qui découlent principalement de décisions stratégiques à long terme et/ou qui ne reflètent pas, à notre avis, notre rendement opérationnel de la période, dont la variation de la juste valeur des dérivés liés au carburant et autres dérivés, les gains (pertes) à la cession d'entreprises, les charges de restructuration, la dépréciation d'actifs, l'amortissement, les gains (pertes) de change et autres éléments inhabituels importants, et en incluant les primes relatives aux dérivés liés au carburant et autres dérivés arrivés à échéance au cours de la période, nous croyons que les mesures financières non normalisées selon les IFRS aident les utilisateurs à mieux analyser nos résultats ainsi que notre capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels. De plus, l'utilisation de mesures non conformes aide les utilisateurs à comparer nos résultats de façon plus pertinente d'une période à l'autre ainsi qu'avec ceux d'autres entreprises de notre secteur. Se reporter à la section Mesures financières non normalisées selon les IFRS du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2019 pour les définitions de ces indicateurs et le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.



Jean-Marc Eustache

Membre fondateur

**Président du conseil, président
et chef de la direction et président
du comité exécutif**

Transat A.T. inc.

Déroulement de l'assemblée



Denis Pétrin

**Vice-président, finances
et administration et chef
de la direction financière**



Bernard Bussières

**Vice-président, affaires juridiques
et secrétaire corporatif**

Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Réception des états financiers
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Résolution : rémunération de la haute direction
7. Proposition N° 1 d'un actionnaire
8. Message du président
9. Rapport financier
10. Résultat du vote
11. Période de questions



1

Nomination des scrutateurs

2

Rapport des scrutateurs et quorum





Assemblée annuelle des actionnaires



A vibrant tropical beach scene. In the foreground, clear turquoise water meets a white sandy beach. The middle ground is filled with numerous palm trees and several thatched-roof structures, likely part of a resort. In the background, more palm trees and a larger building are visible under a bright blue sky with scattered white clouds. A wooden deck with a railing and some outdoor furniture is situated on the right side of the beach.

3

États financiers au 31 octobre 2019

4

Élection des administrateurs





Raymond Bachand

**Conseiller stratégique
Norton Rose Fulbright**



Louis-Marie Beaulieu

**Président
et chef de la direction
Groupe Desgagnés inc.**



Lucie Chabot

Administratrice de sociétés



Lina De Cesare

Membre fondateur

Administratrice de sociétés



W. Brian Edwards

Administrateur de sociétés



Susan Kudzman

Administratrice de sociétés



Jean-Yves Leblanc

Administrateur de sociétés



Ian Rae

**Fondateur
et président-directeur général
CloudOps**





Jacques Simoneau

Administrateur de sociétés





Louise St-Pierre

Administratrice de sociétés





Philippe Sureau

Membre fondateur

Administrateur de sociétés





Jean-Marc Eustache

Membre fondateur

**Président du conseil, président
et chef de la direction et président
du comité exécutif**



4

Élection des administrateurs

5

Nomination des auditeurs externes



6

Résolution : Rémunération de la haute direction

7

Proposition N° 1 d'un actionnaire

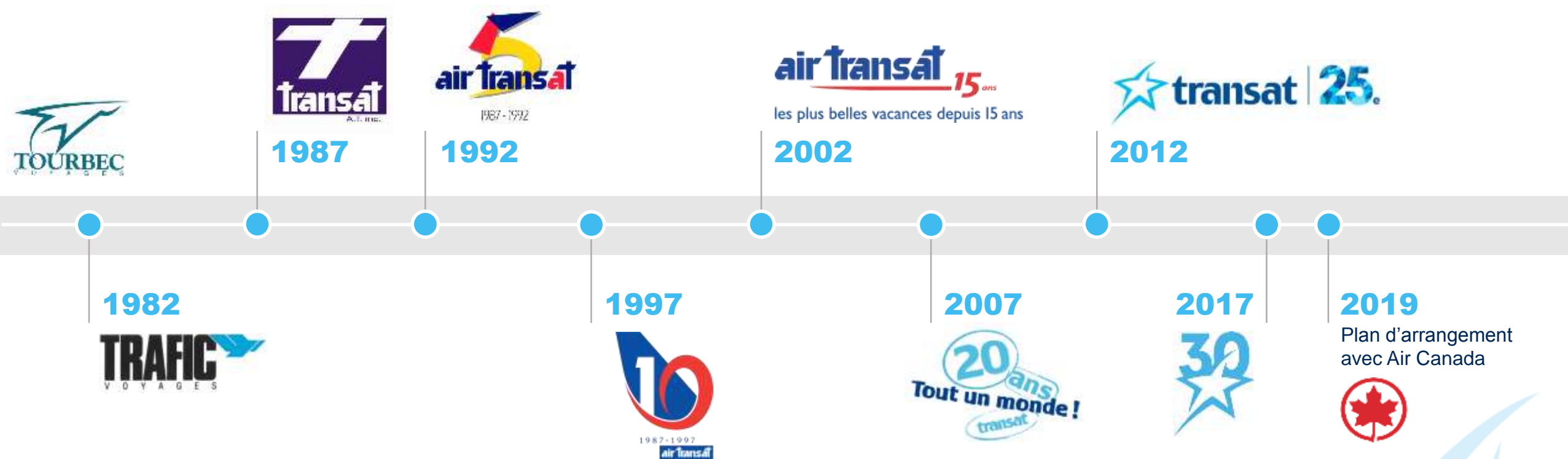


8

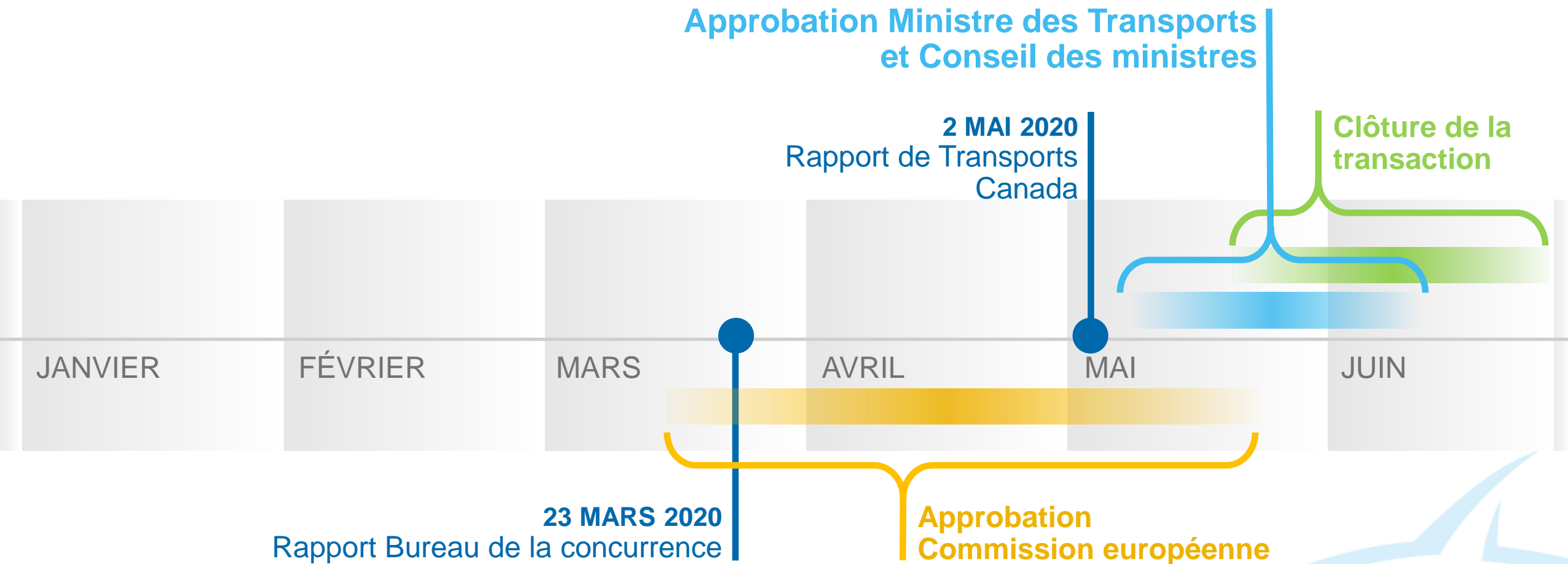
Message du président



Historique



Dates clés

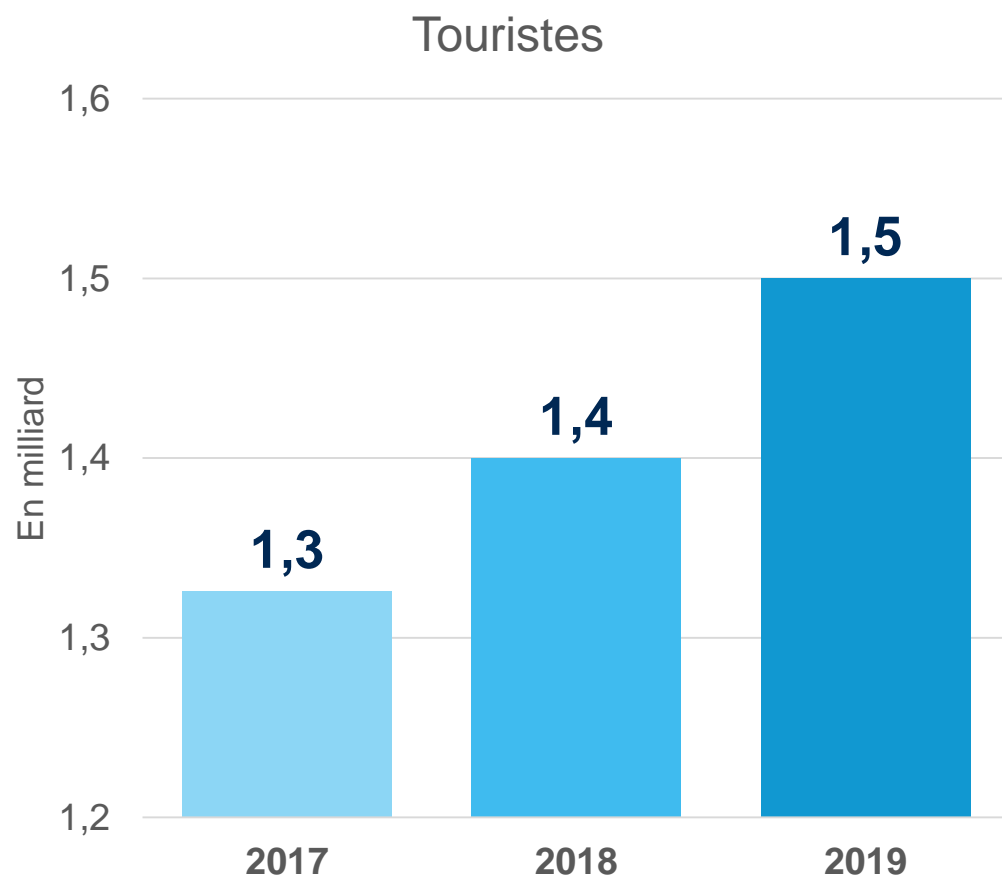




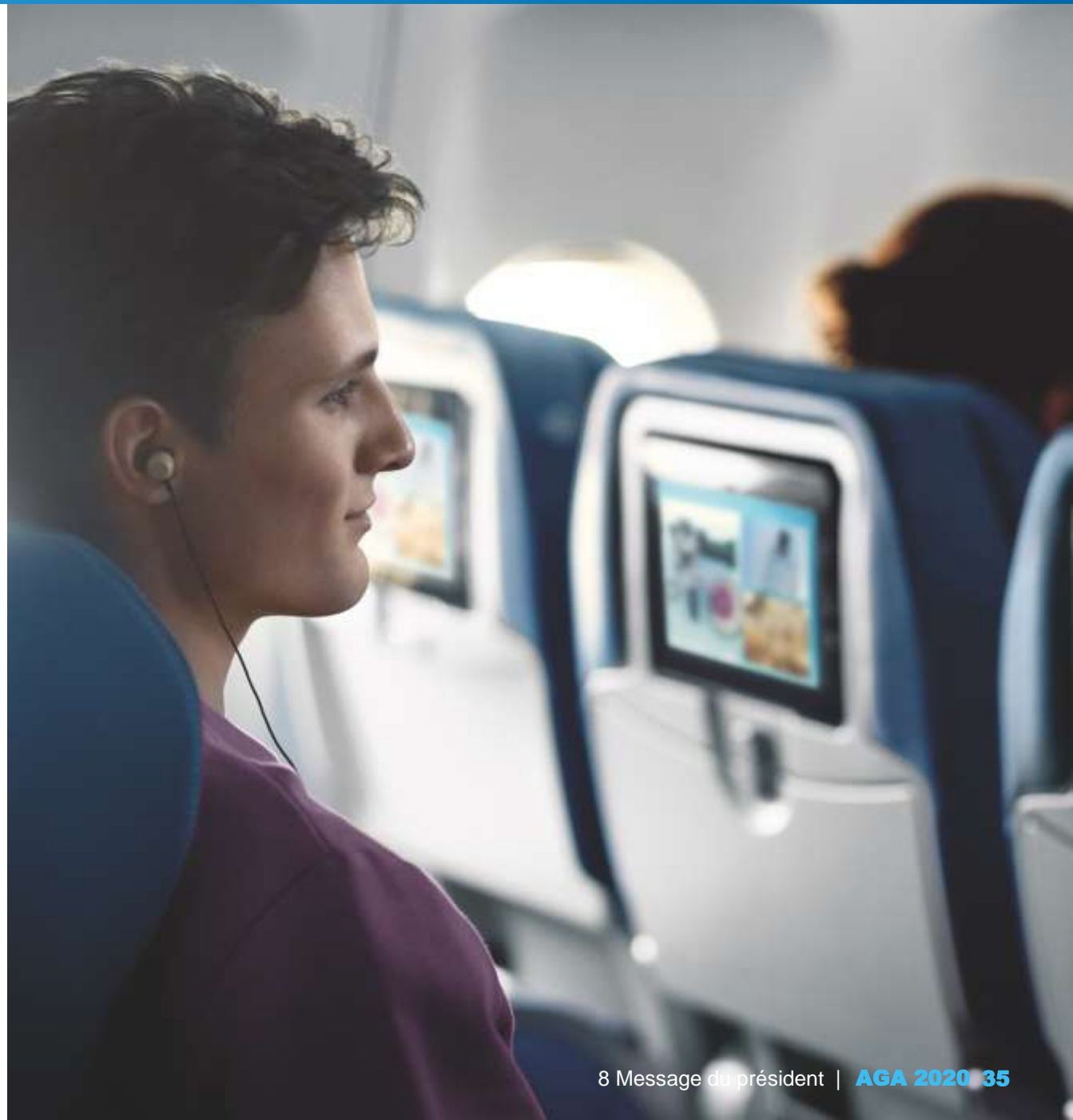
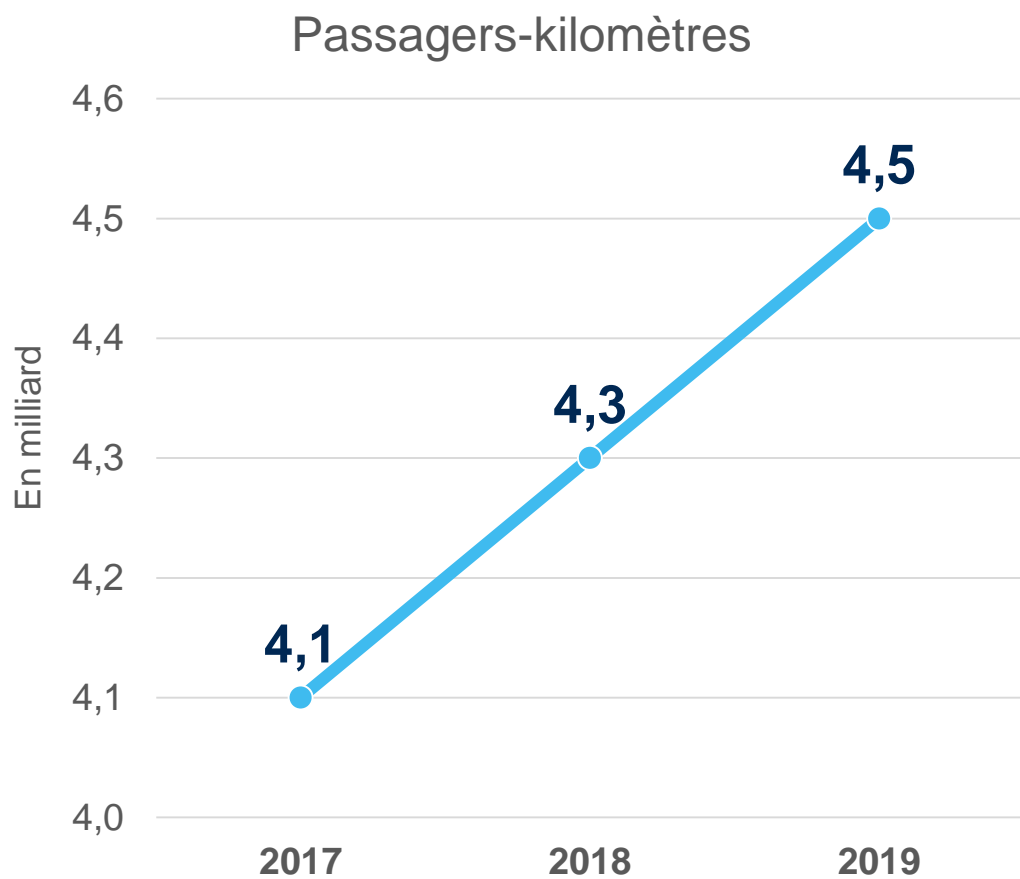
A world map with a network of grey lines and airplane icons representing flight routes. The map is rendered in shades of blue and white, with the flight paths overlaid in grey. The airplane icons are small, dark grey silhouettes of aircraft in flight, scattered across the map and connected by a dense web of thin grey lines. The overall aesthetic is clean and modern, with a focus on global connectivity.

Environnement concurrentiel

Le tourisme mondial



Le tourisme mondial



Soubresauts



géopolitiques



économiques



climatiques



sanitaires






EUROPE
27 destinations



milestones
GRILL - BAR

The Beer Store

TO GO WITH THE
spring sushi

HARK CLUB
DISCO THEATRE

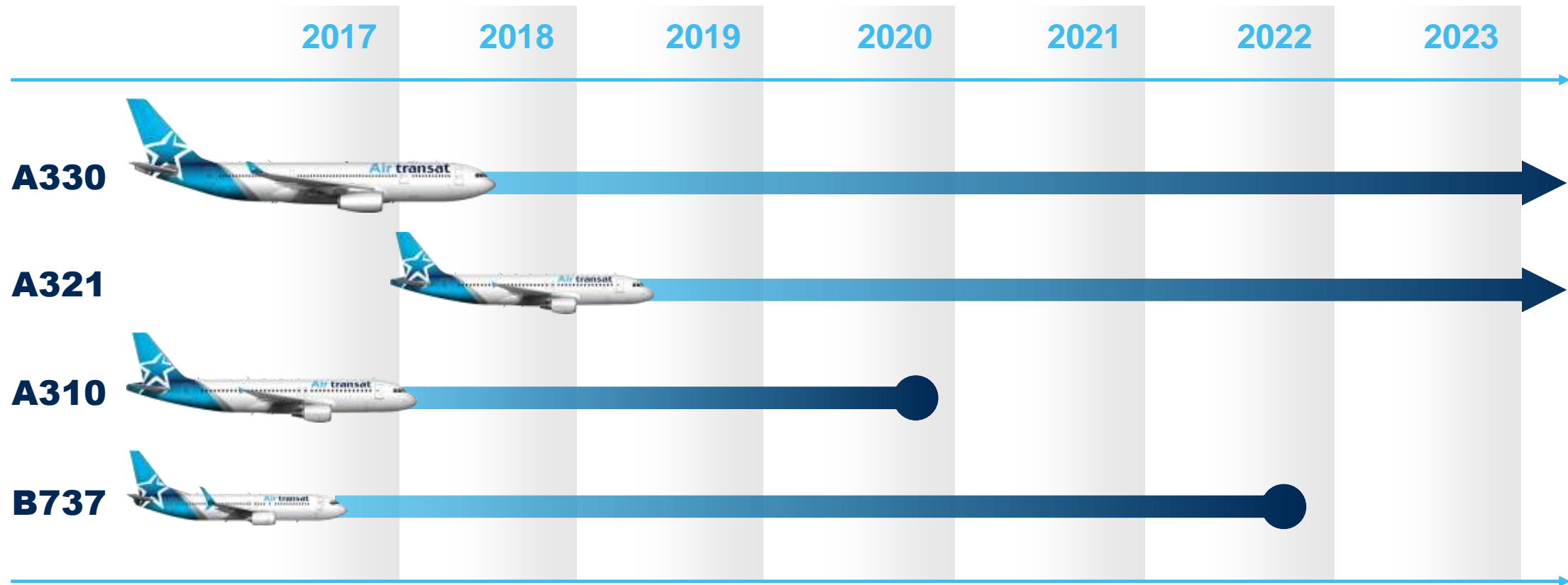
Approbation du plan d'arrangement avec Air Canada



Vote des actionnaires
23 août 2019

Approbation
94,77 %

Transformation de la flotte



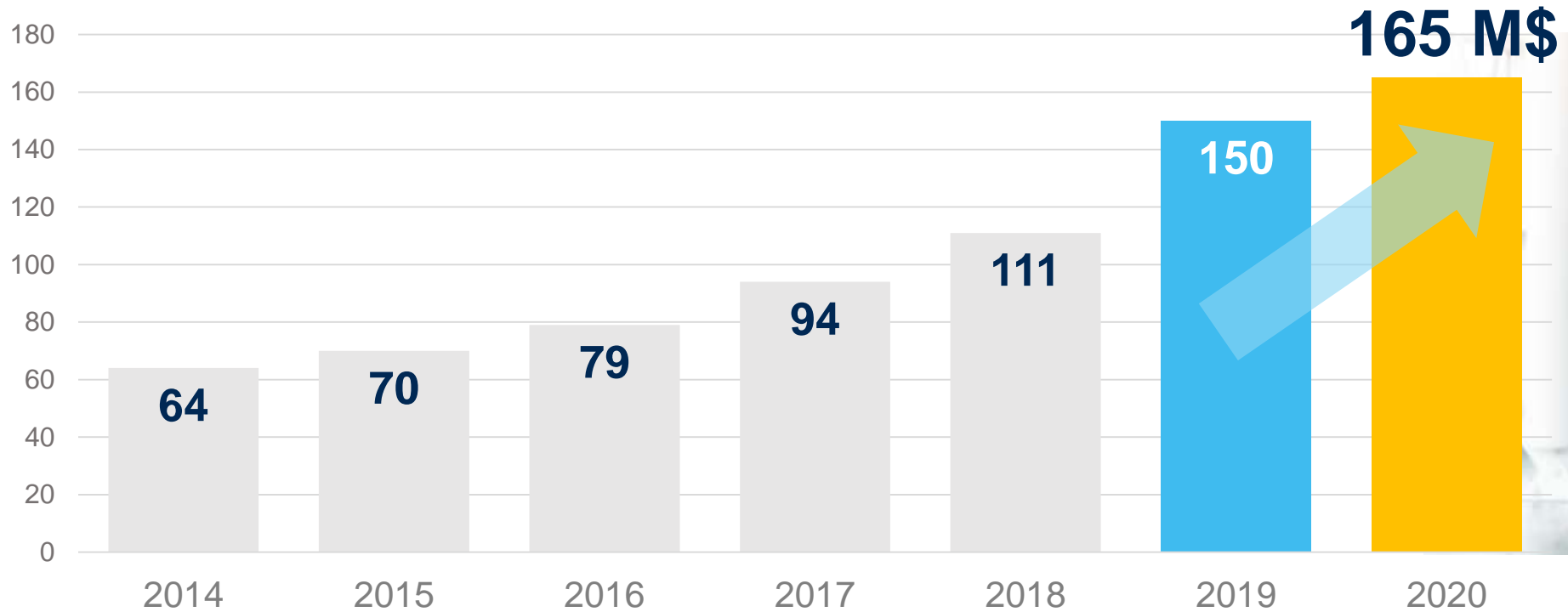
Quinze nouveaux A321neoLR

- Long rayon d'action et d'autonomie
- Missions moyen-courrier et long-courrier (Sud et Europe)
- Augmentation des fréquences
- Faible consommation de carburant



Accroître nos revenus accessoires

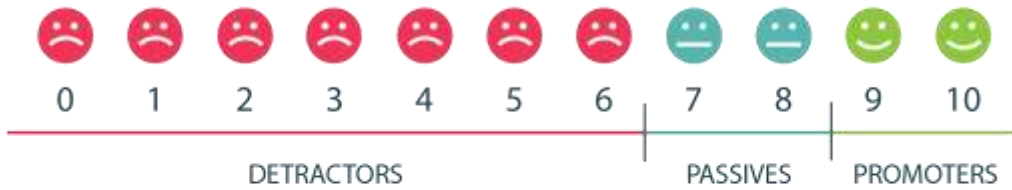
TOTAL DES REVENUS ACCESSOIRES
(en millions de \$)



Accroître la fidélité des clients

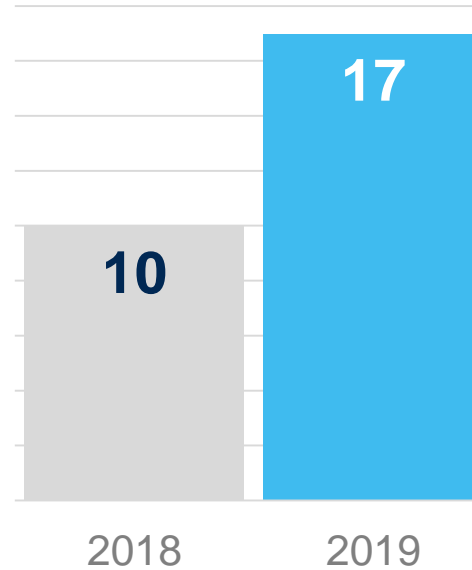


**Cible 2022
+ 20 points**

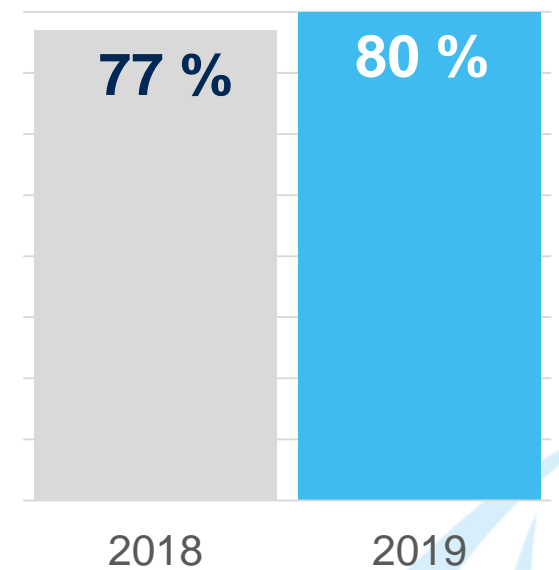


% - % = NET PROMOTER SCORE

NET PROMOTER SCORE (NPS)



SATISFACTION





Félicitations!

**Meilleure compagnie
aérienne vacances
au monde en 2019**

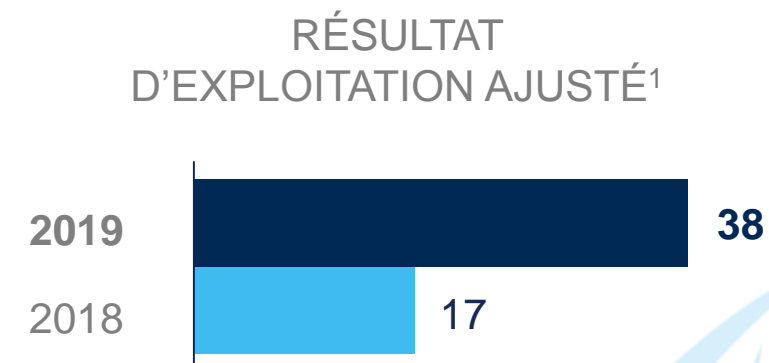
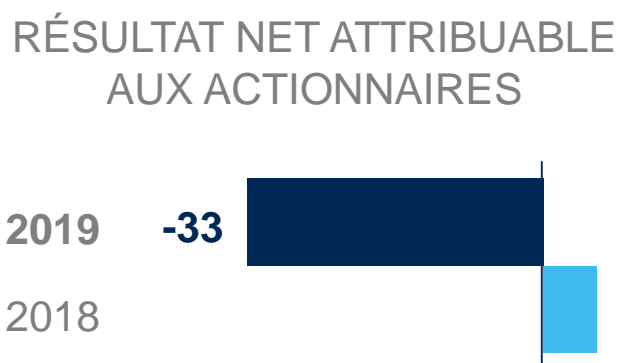
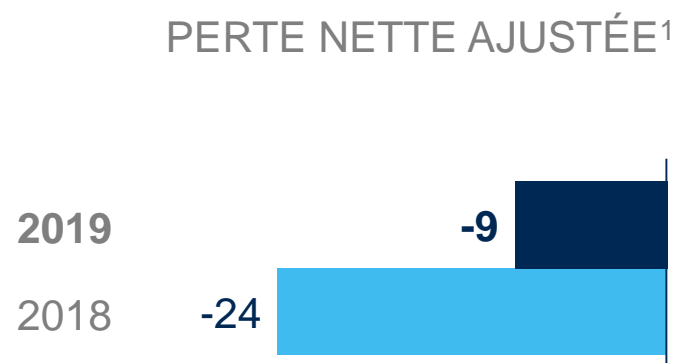


Résultats annuels

Revenus



En millions de dollars



¹ Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

Transat, une entreprise résiliente



2001
11 SEPTEMBRE



2003
SRAS



2009
H1N1



2016
ZIKA



2020
COVID-19



Classement annuel du magazine Forbes

8^e rang des meilleurs
employeurs au Canada

3^e entreprise
québécoise

43 places gagnées
par rapport au
classement 2019





Assemblée annuelle des actionnaires



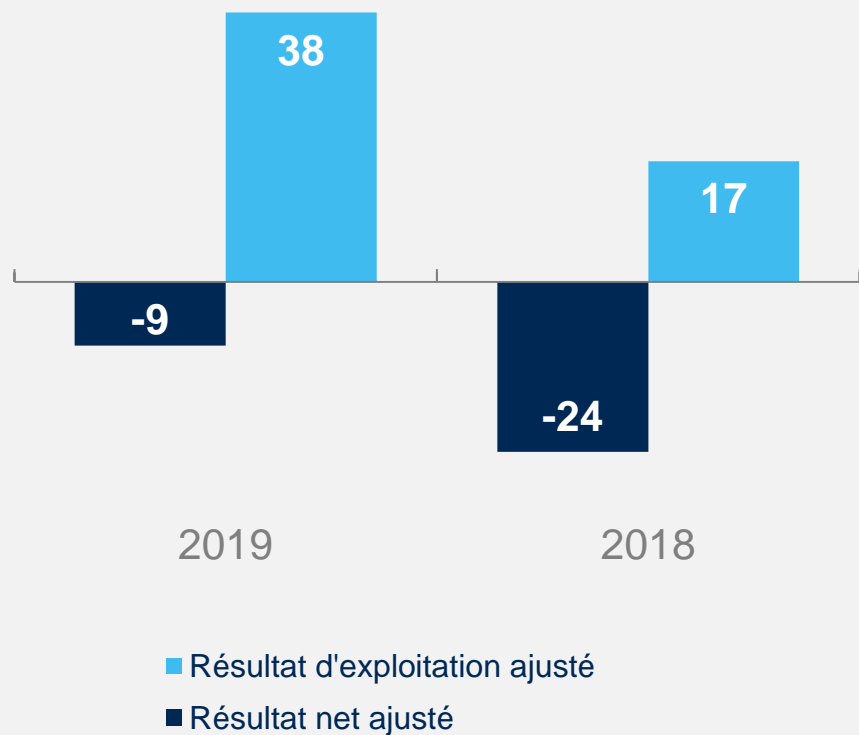


9

Rapport financier

Résultats ajustés

EN MILLIONS DE DOLLARS

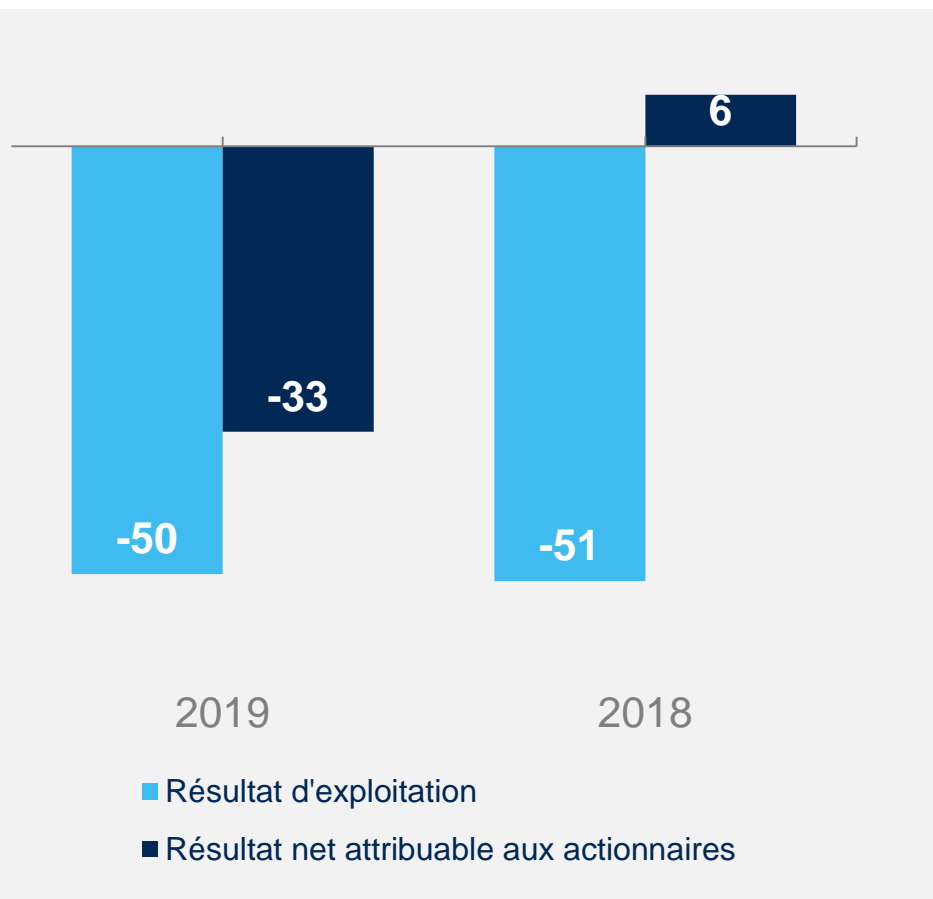


	2019	2018
Revenus	2 937,1	2 849,0
Résultat d'exploitation ajusté ¹	38,0	17,2
Résultat net ajusté ¹	(9,4)	(24,0)
Résultat net ajusté par action ¹ (\$)	(0,25)	(0,64)

¹ Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

Résultats aux états financiers

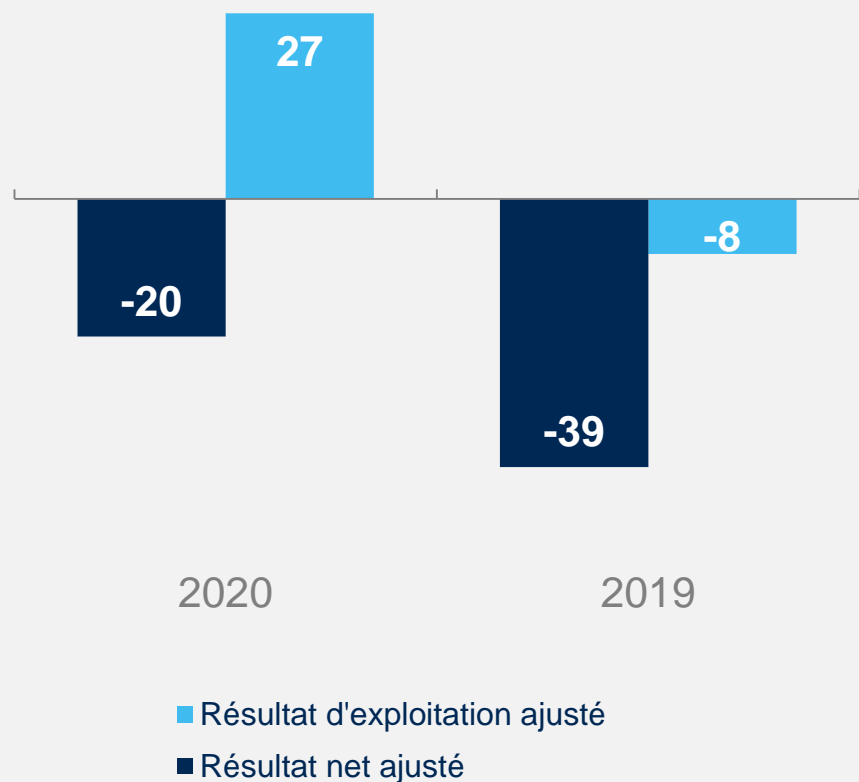
EN MILLIONS DE DOLLARS



	2019	2018
Revenus	2 937,1	2 849,0
Résultat d'exploitation	(49,8)	(50,6)
Résultat net attribuable aux actionnaires	(33,2)	6,5
Résultat de base par action	(0,88)	0,17

Résultats du 1^{er} trimestre

EN MILLIONS DE DOLLARS



	2020	2019 Retraité
Revenus	693	648
Résultat d'exploitation	(25)	(49)
Résultat d'exploitation ajusté ¹	27	(8)
Résultat net attribuable aux actionnaires	(34)	(53)
Résultat net ajusté ¹	(20)	(39)

¹ Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS

COVID-19

1

Sur le plan **opérationnel**

2

Sur le plan **commercial**



COVID-19

RÉSERVATIONS



Au 24 février



Depuis



Perspectives

COVID-19

MESURES D'ATTÉNUATION



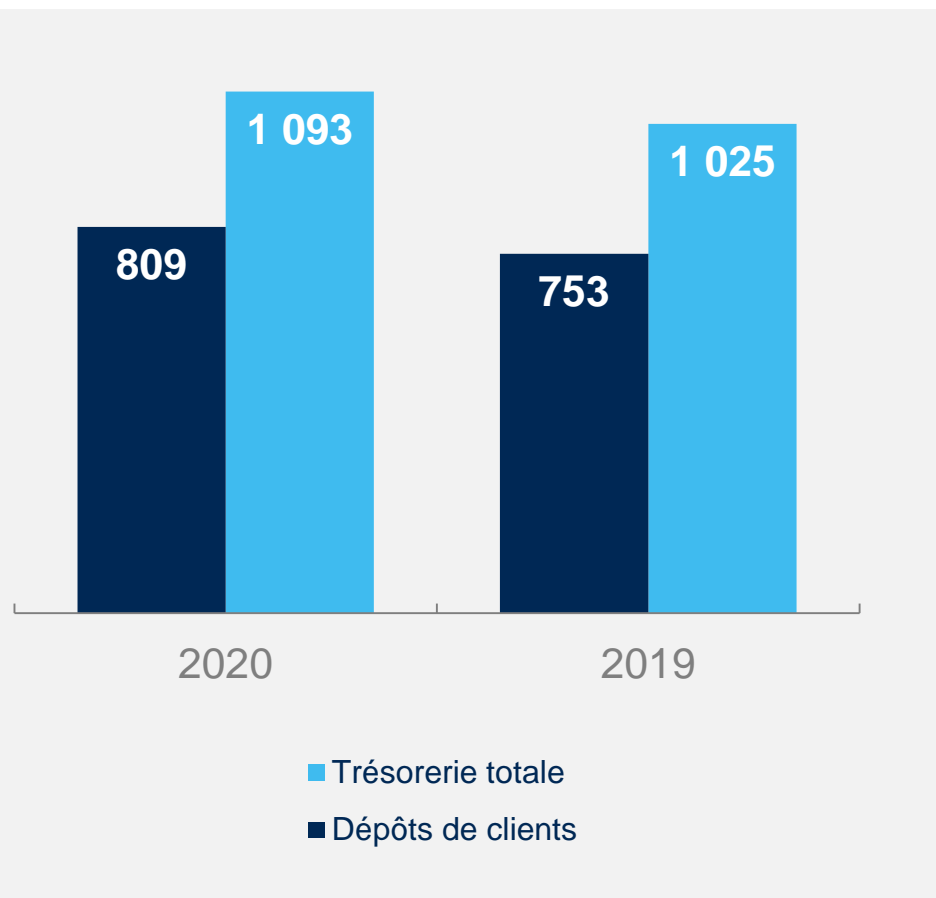
Coûts



Programme de vols

Bilans consolidés au 31 janvier

EN MILLIONS DE DOLLARS



	2020	2019 Retraité
Trésorerie libre	682	620
Trésorerie totale	1 093	1 025
Actif total	2 634	2 392
Dépôts de clients et revenus différés	809	753
Obligations locatives	690	556
Ratio de fonds de roulement	1,04	1,14
Ratio de liquidité ¹	37 %	36 %

¹ Trésorerie totale / Revenus des douze derniers mois



Assemblée annuelle des actionnaires



10

Résultat du vote

11

Période de questions





Levée de l'assemblée



Merci

