

# Transat et le tourisme international

**JEAN-MARC EUSTACHE**

Président du conseil d'administration,  
président et chef de la direction,  
Transat A.T. inc.





# *Transat*

---

- Voyagiste international spécialisé dans le voyage vacances
- Verticalement intégré
- 2,5 millions de clients et plus de 60 destinations
- 6 500 employés dans 8 pays
- Canada, France, RU, etc.





# *Notre modèle de fonctionnement*







## *Le Sud au départ du Canada*

---

- Ventes à l'année de forfaits soleil aux Canadiens
- Marché concurrentiel et encombré
- No. 1 dans toutes les régions du pays
- 1,1 million de forfaits vendus en 2008





*It's a beautiful world*

<p><b>CAYO COCO</b>  <b>\$1198</b>          MELIA CAYO GUILLERMO *****          7 DAYS ALL INCLUDED          ROOM   NOVEMBER 2</p>	<p><b>ST. MAARTEN</b>  <b>\$1378</b>          SONESTA MAHO BEACH          RESORT &amp; CASINO *****          7 NUITS TOUT INCLUS          CHAMBRE   1 ET 8 NOVEMBRE</p>	<p><b>PUNTA CANA</b>  <b>\$1448</b>          OCEAN BLUE *****          7 NUITS TOUT INCLUS          SUITE JUNIOR   1 ET 8 NOVEMBRE</p>
--	---	--

**marlin travel** 1 866 777.0608 [marlintravel.ca](http://marlintravel.ca)

Départ de Montréal. Prix par personne en occupation double. Incluent les taxes de rabais applicables. Prix en dollars au moment de l'impression et valables pour les nouvelles réservations individuelles effectuées le 10 septembre 2016, sous réserve de modifications et de disponibilité au moment de la réservation. Pour les détails et conditions générales, veuillez vous référer à la brochure 1007-2016 de Vacances Transat. Valeur effectuée sur les sites d'Air Transat, CarJet ou WorldJet. Vacances Transat est une division de Transat Tours Canada Inc. (no. K21121). Ses bureaux sont situés au 306, rue Les Pêcheurs, bureau 100, Montréal (Québec) H2X 4C2. Club Voyages est une division de Transat (2016) Canada Inc. Prix excluant le 3,50\$/1000\$ de services touristiques achetés représentant la contribution des clients au Fonds d'indemnisation des clients des agents de voyages.



**Au diable l'hiver**

Réservez maintenant et

**ÉCONOMISEZ 400\$** par couple

Les prix annoncés incluent le rabais ci-dessus

 **VACANCES transat**

*Le monde est beau*

VARADERO VARADERO VARADERO

**398\$ 458\$ 498\$**

air transat

Visitez le [www.airtransat.com](http://www.airtransat.com) ou communiquez avec votre agent de voyages.

Concours  
**Costume d'Halloween inclus**

★ NOLITOURS

À GAGNER:  
**1 DES 3 FORFAITS SUD**  
« COSTUME » DE BAIN INCLUS

500\$ EN COSTUMES DE BAIN *La Vie en Rose aqua*

**PARTICIPER**

\*Règlement disponible au [www.costumeinclus.com](http://www.costumeinclus.com)

**"Not Ready For Winter" Sale**

Book now & **SAVE \$400**

Advertised prices include above savings. per couple

★ NOLITOURS



## *Le Sud au départ du Canada*

- Développement de marchés régionaux :  
23 aéroports
- Plus de 400 hôtels dans 15 pays
- Service à la clientèle supérieur
- Contrôle et gestion des coûts et des revenus



 **VACANCES  
transat**

 **NOLITOURS**







## *Le marché transatlantique*

---

- Canada-France et Canada-RU : No. 1
- 9 villes canadiennes et 34 villes européennes
- Un million de sièges
- Acquisition au Royaume-Uni en 2006
- Présence commerciale pan-européenne



**CANADIAN**  
*Affair*





## *Le marché expéditif en France*

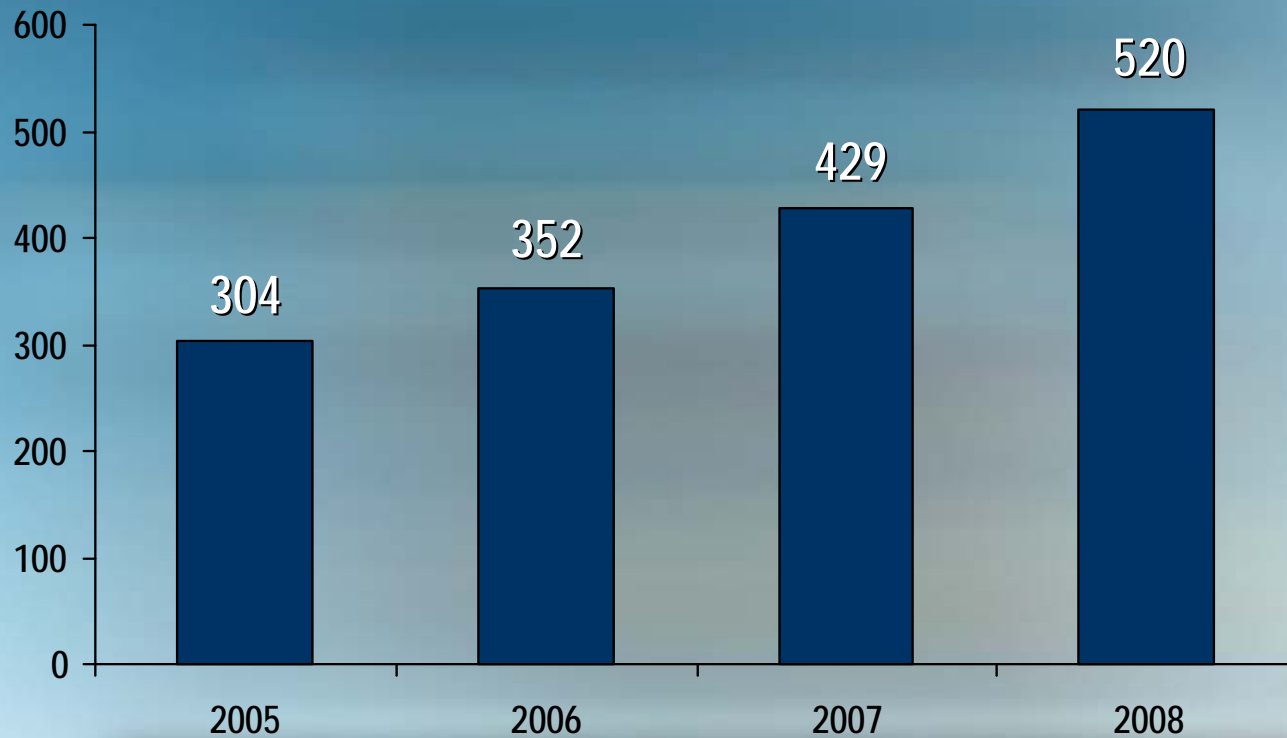
---

- Notre deuxième patrie
- Environ 1 000 employés
- Quelque 50 pays de destination
- Collaboration avec 60 compagnies aériennes



# Le marché expéditif en France

en millions d'euros



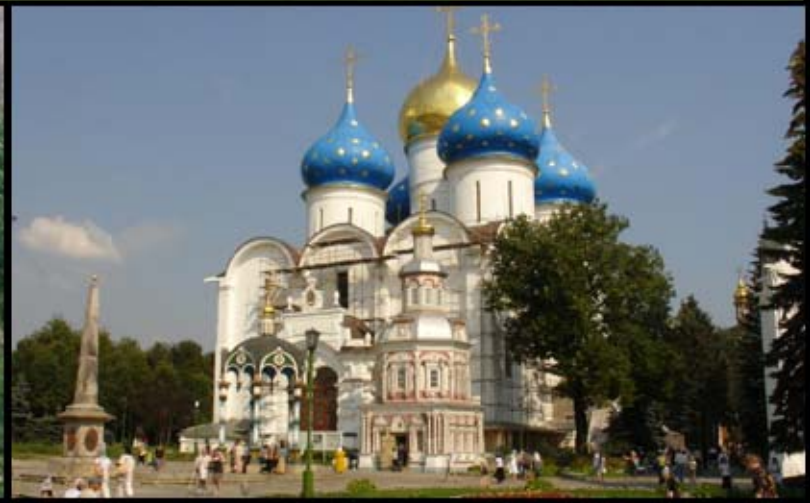
## *Le marché expéditif en France*

---

- Un des cinq premiers voyagistes en France
- Vacances Transat : circuits et long-courrier
- Look Voyages : formule Club
- Acquisition de Amplitude Internationale







## *L'intégration à destination*

---

- Services à destination au Mexique, en République dominicaine et en Floride
- Entreprise hôtelière avec H10 Hotels : 5 hôtels
- Voyagiste réceptif en Grèce et au Canada









## *Le volet aérien*

---

- Air Transat : 2000 employés, 18 gros porteurs
- Excellente performance opérationnelle
- Desserte de marchés régionaux avec petits porteurs
- Entente récente avec Canjet



club  voyages™

Contactez-nous

**Club Voyages en ligne**  
Pour nous contacter ou pour réserver par téléphone, composez le **1-866-981-CLUB (2582)**

Suite à une réservation, composez le **1-888-825-8488**

[Écrivez-nous](#)

Détient un permis d'agent de voyages du Québec Reg. no. 753141

**LOOK VOYAGES**

Vacances à volonté

Informations et réservation

**01 45 15 31 70**

Du lundi au samedi de 8h à 22h  
Le dimanche de 10h à 19h

[Accueil](#) [Clubs Lookéa](#) [Circuits](#) [Bien-être](#) [Croisières](#) [Séjours](#) [France](#) [Vols](#) [Dernière minute !](#) [Promos](#)

**Bienvenue chez Look Voyages. Réservez dès à présent au départ de votre ville [votre été cadeau](#) en Club Lookéa et **économisez jusqu'à 250€ !****

Saisissez nos meilleures offres pour [vos vacances de Pâques](#) ; ou commencez à réserver [vos vacances d'été](#). Découvrez [la Tunisie](#), à l'honneur au mois de Mars !






Tous nos Séjours



Bons plans

**REPUBLIQUE DOMINICAINE 892€TTC**  
Vol + 9j/7n  
[Clubs Lookéa](#)

Vous recherchez...

-  Recherche avancée
-  Vacances scolaires
-  Départs de Province

exitnow.ca

payez peu



[Accueil](#) [Aubaines](#) [Nos destinations](#) [Forfaits](#) [Vols](#) [Hôtels](#)

**Évadez-vous avec nos meilleures offres**  
Cliquez sur la ville de votre choix pour consulter les offres!

[Calgary](#) [Edmonton](#) [Halifax](#) [Kelowna](#) [London](#) [Montréal](#) [Ottawa](#)

**CANADIAN**  
*Affair*

[Home](#) | [Login](#) | [Site Map](#) | [Need Help Booking?](#)

[Sign up for our latest deals](#)

**the best from start to finish**

[Flight Specials](#) [Hotels](#) [About Us](#) [About Canada](#) [News](#) [Useful Info](#) [Our Brochure](#)

[Group Request](#)

[Travelling from Canada? click here](#)

Outbound Flight

From:   
To:

Flying out on:  
Date:

[Uncheck box to book a one way flight](#)

Return Flight  
From:   
To:

Returning on:  
Date:

Adults	Children Age 2-11	Infants Under 2 yrs
<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>

**Huge Hotel Savings**  
Save **10%**  
across Canada

**Book by 31st March 09**

**Hurry Book While Availability Lasts**

## *La distribution multicanal*

---

- 450 agences, dont 350 franchisées au Canada
- 67 agences en France
- Vaste réseau Internet transactionnel

club★voyages™

tripcentral.ca

marlin★travel





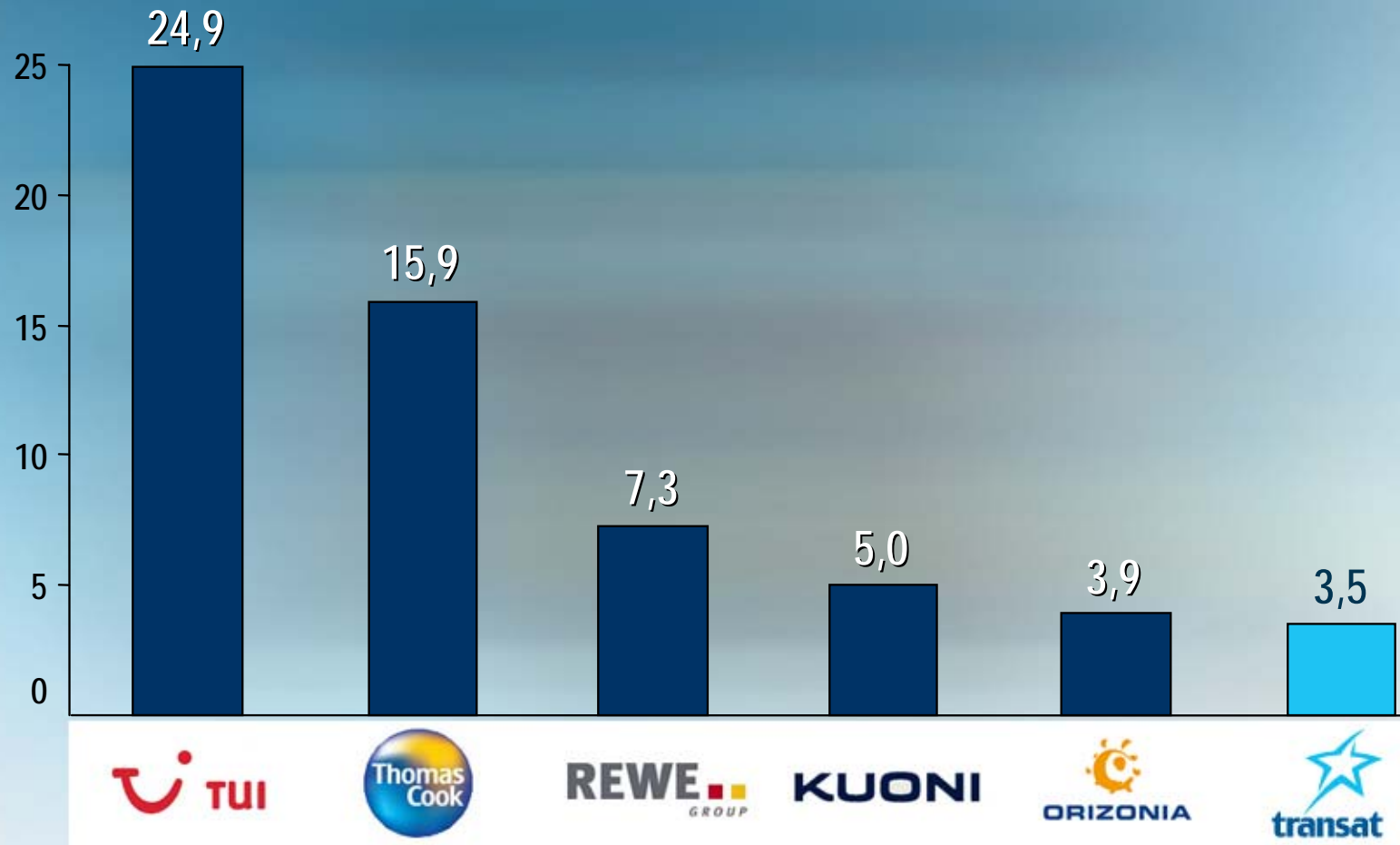
# Revenus

*en millions de dollars*



# Les plus grands voyagistes internationaux

ventes en milliards de CAD



# Résultats consolidés 2008 et 2007

en millions de dollars sauf les montants par action

	2008	2007 redressé
REVENUS	3 512,9	3 045,9
MARGE	127,3	138,1
BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE)	(50,0)	78,5
BÉN. (PERTE) DILUÉ(E) PAR ACTION	(1,51)	2,30





## *Premier trimestre (du 1<sup>er</sup> novembre au 31 janvier)*

*en millions de dollars sauf les montants par action*

	2009	2008 <i>redressé</i>
REVENUS	<b>877,3</b>	787,4
MARGE	<b>(8,5)</b>	19,3
PERTE NETTE	<b>(29,4)</b>	(7,9)
PERTE DILUÉE PAR ACTION	<b>(0,90)</b>	(0,23)



# Bilan consolidés

en millions de dollars

	31 janv. 09	31 oct. 08 redressé
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS	184.1	145.8
ACTIF TOTAL	1,471.2	1,256.2
PASSIF TOTAL	1,190.3	918.1
AVOIR DES ACTIONNAIRES	281.0	338.1







## *Perspectives pour 2009*

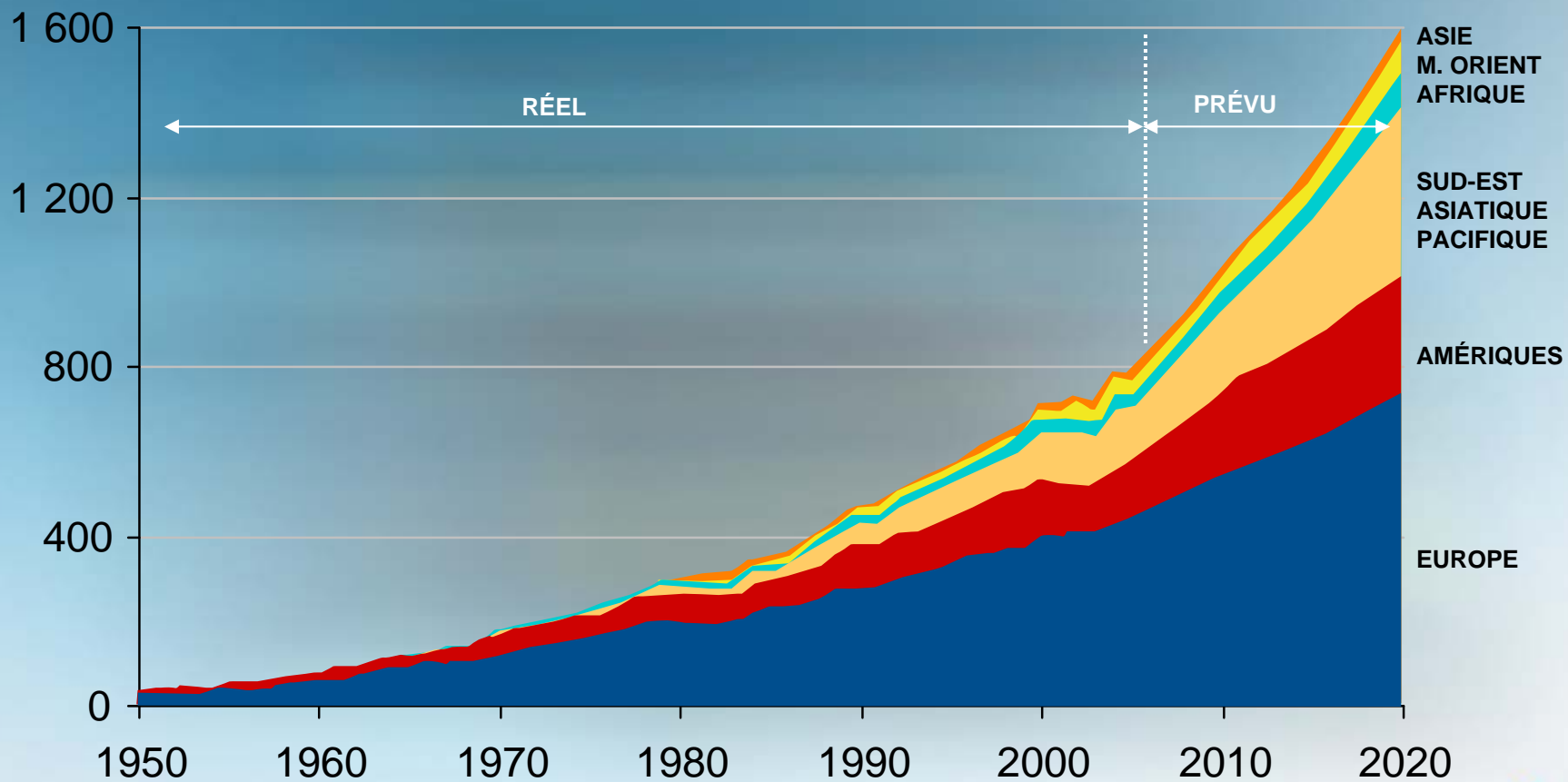
---

- Volumes de ventes solides au Canada
- Pressions sur les prix et les marges
- Canada vers l'Europe : en ligne avec 2008
- Réservations en Europe: léger retard



# Le tourisme international

en millions de touristes



Source: UNWTO

Source : UNWTO

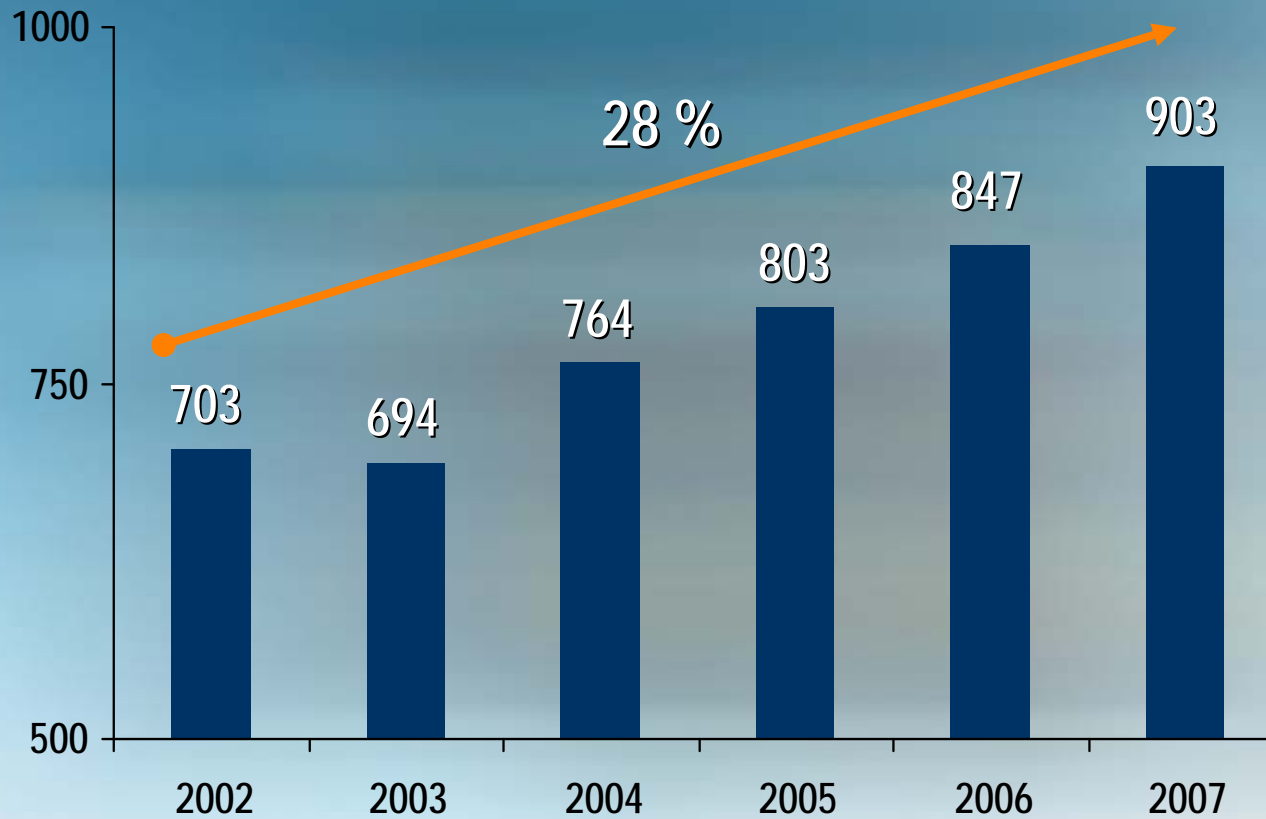




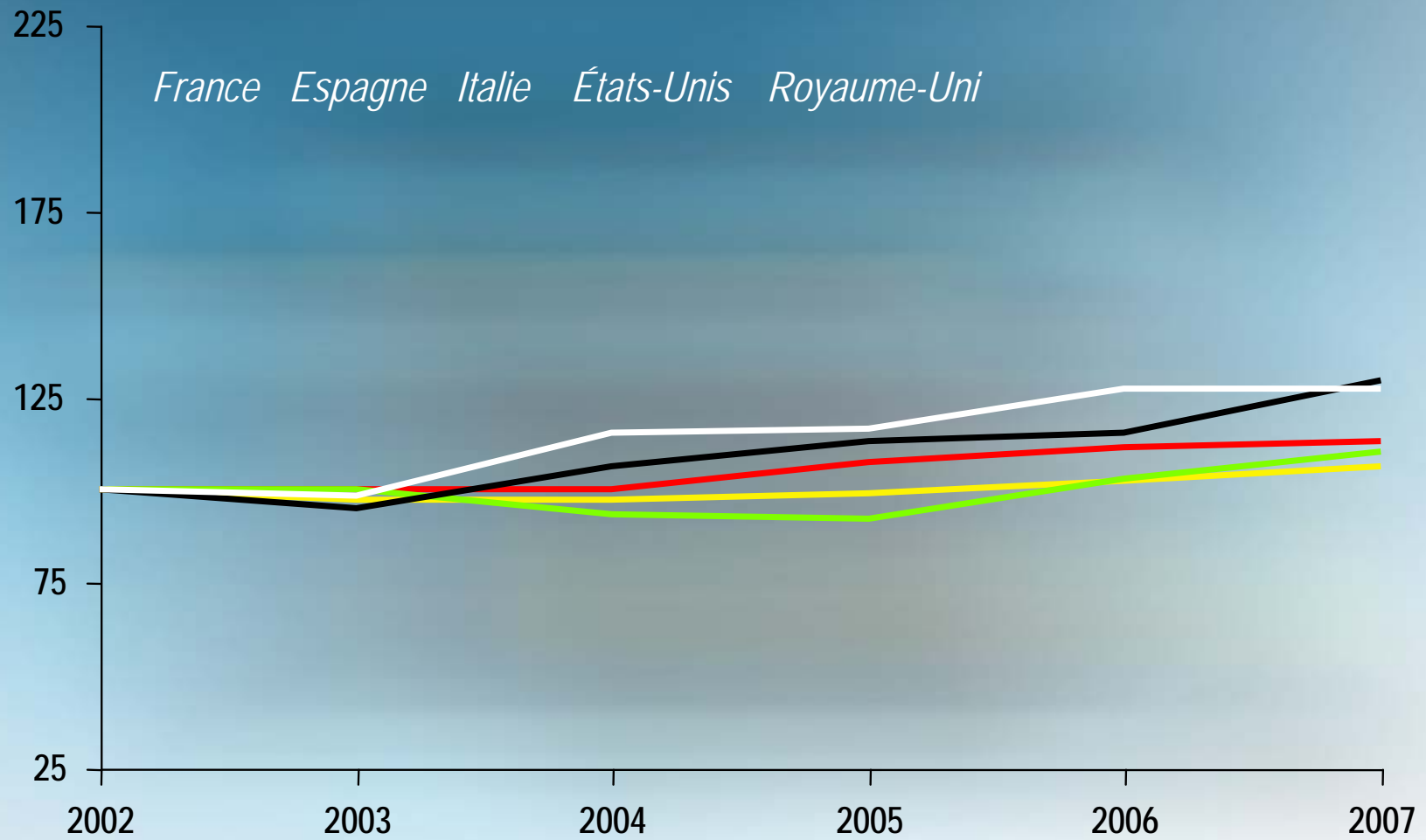


# Le tourisme international : 2002 – 2007

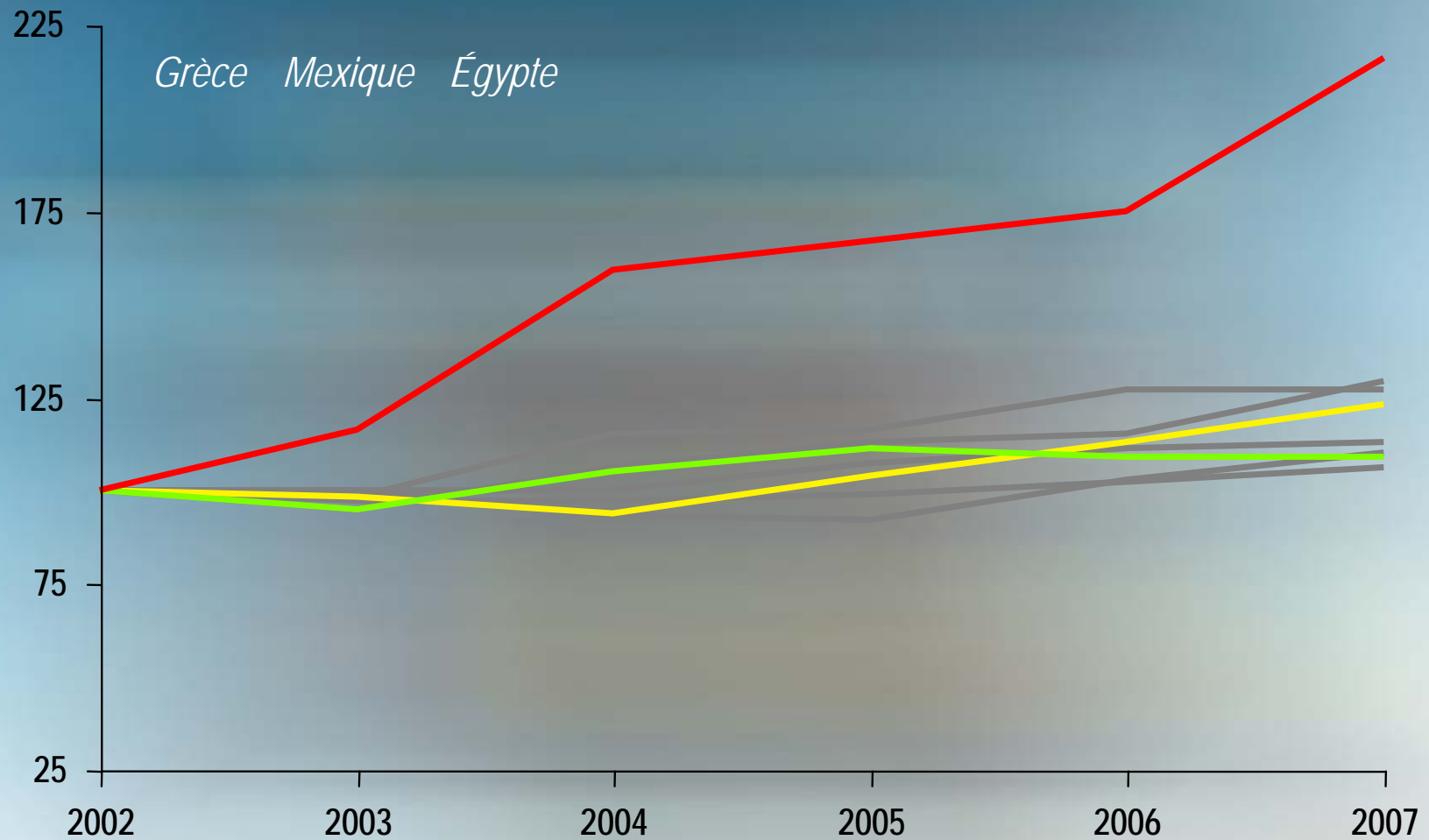
en millions



# Tourisme international : taux de croissance

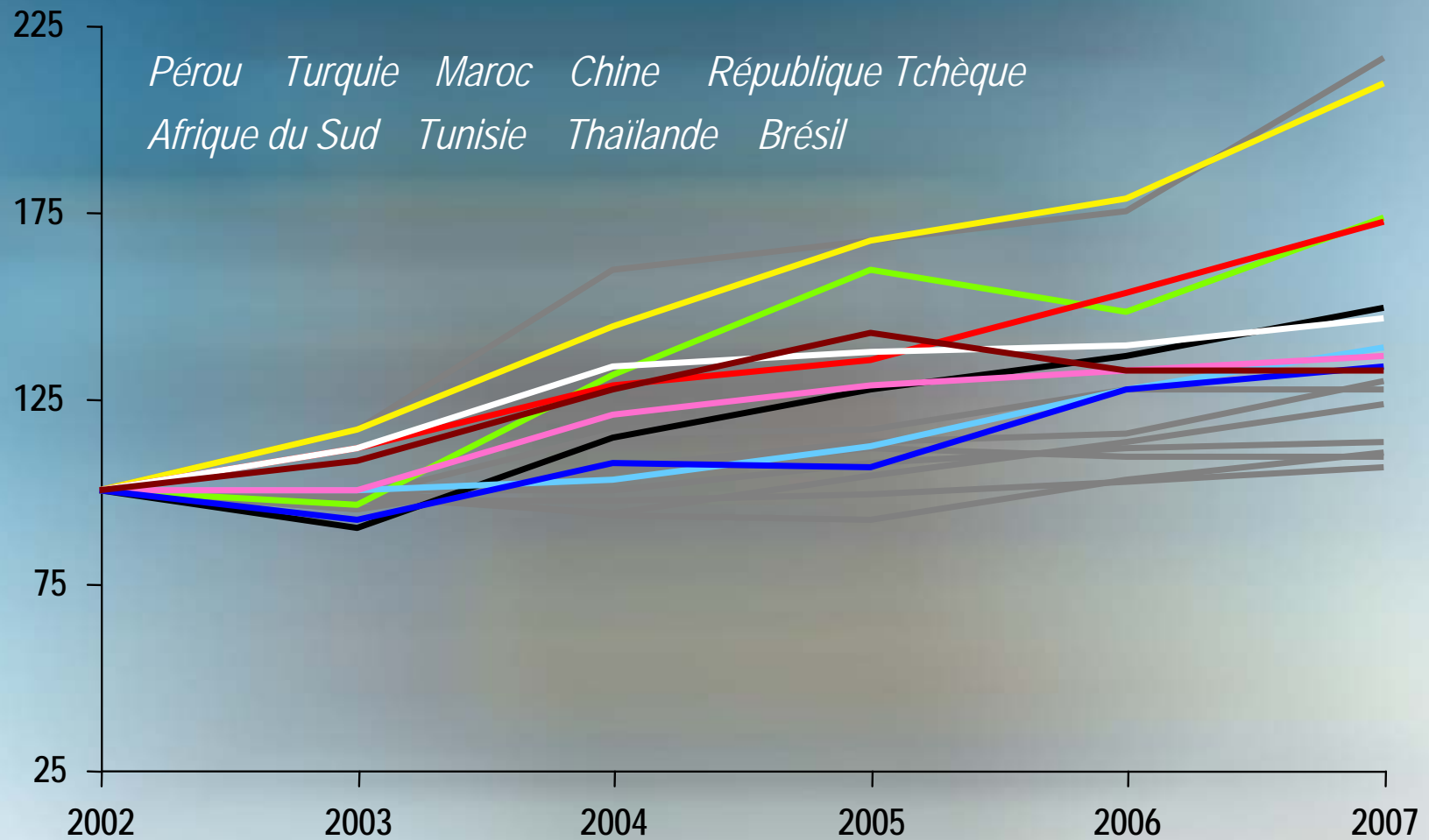


## Tourisme international : taux de croissance

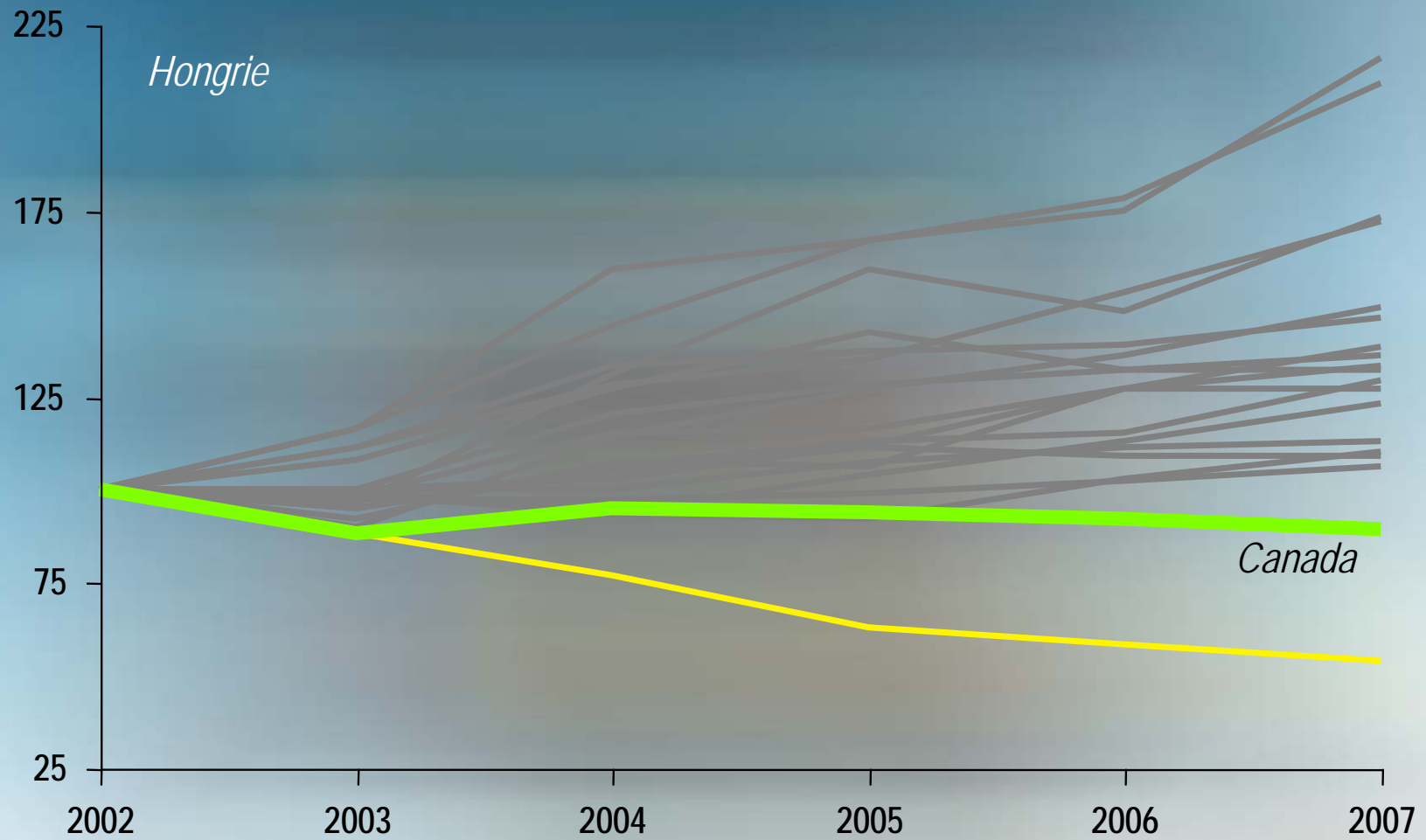




# Tourisme international : taux de croissance



# Tourisme international : taux de croissance



## *Jonview Canada*

---

- 263 000 forfaits vendus en 2008
- Hausse de 6 % sur l'année précédente
- Revenus de 128 millions \$ en 2008



**JONVIEW**  
CANADA





## *Voyages dans le Sud des Canadiens (hiver)*

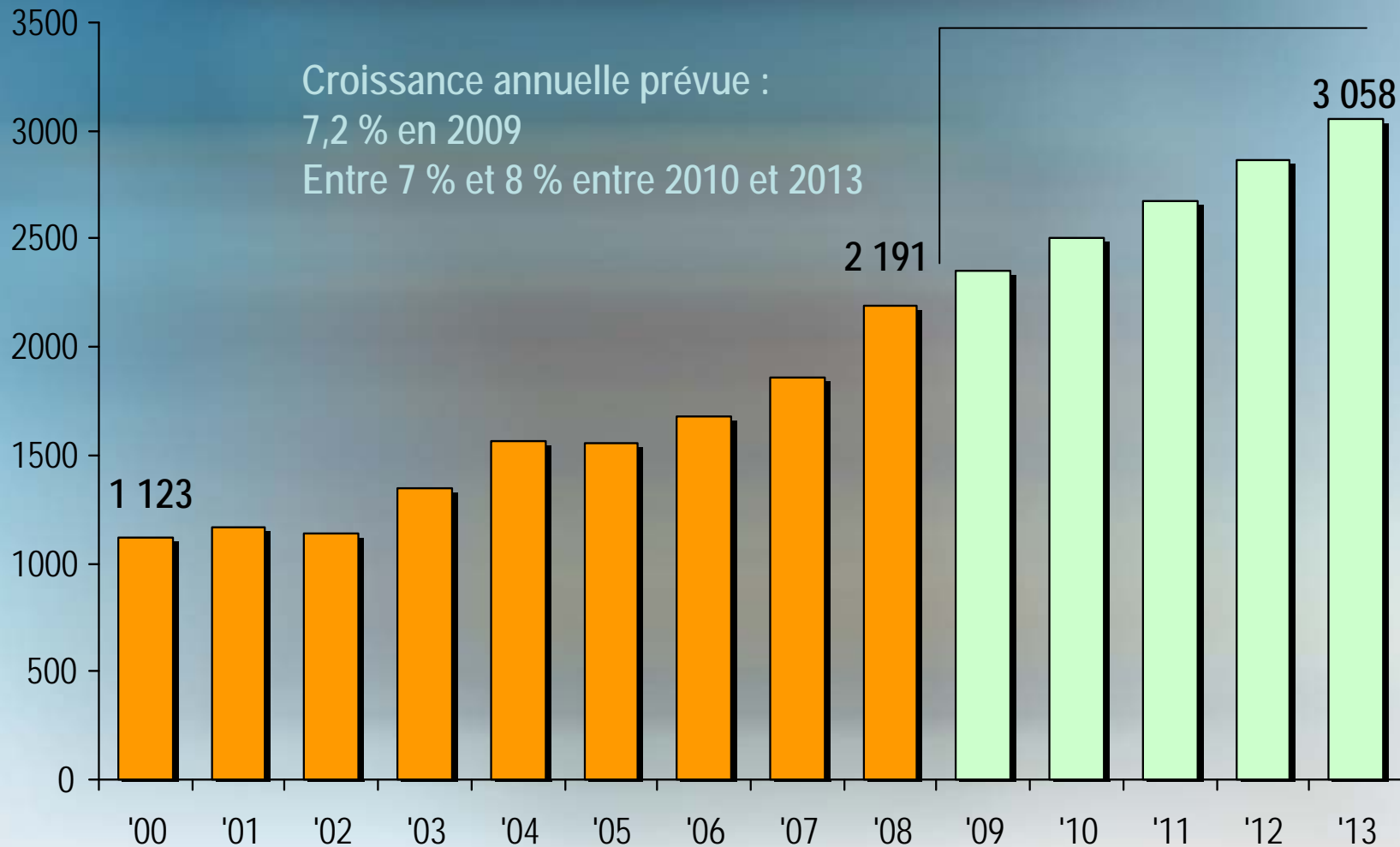
---

- 2,6 millions de visites (hiver 2007-2008)
- 850 000 au Mexique
- 1,7 million dans les Caraïbes



# Voyages dans les Caraïbes des Canadiens (12 mois)

En milliers

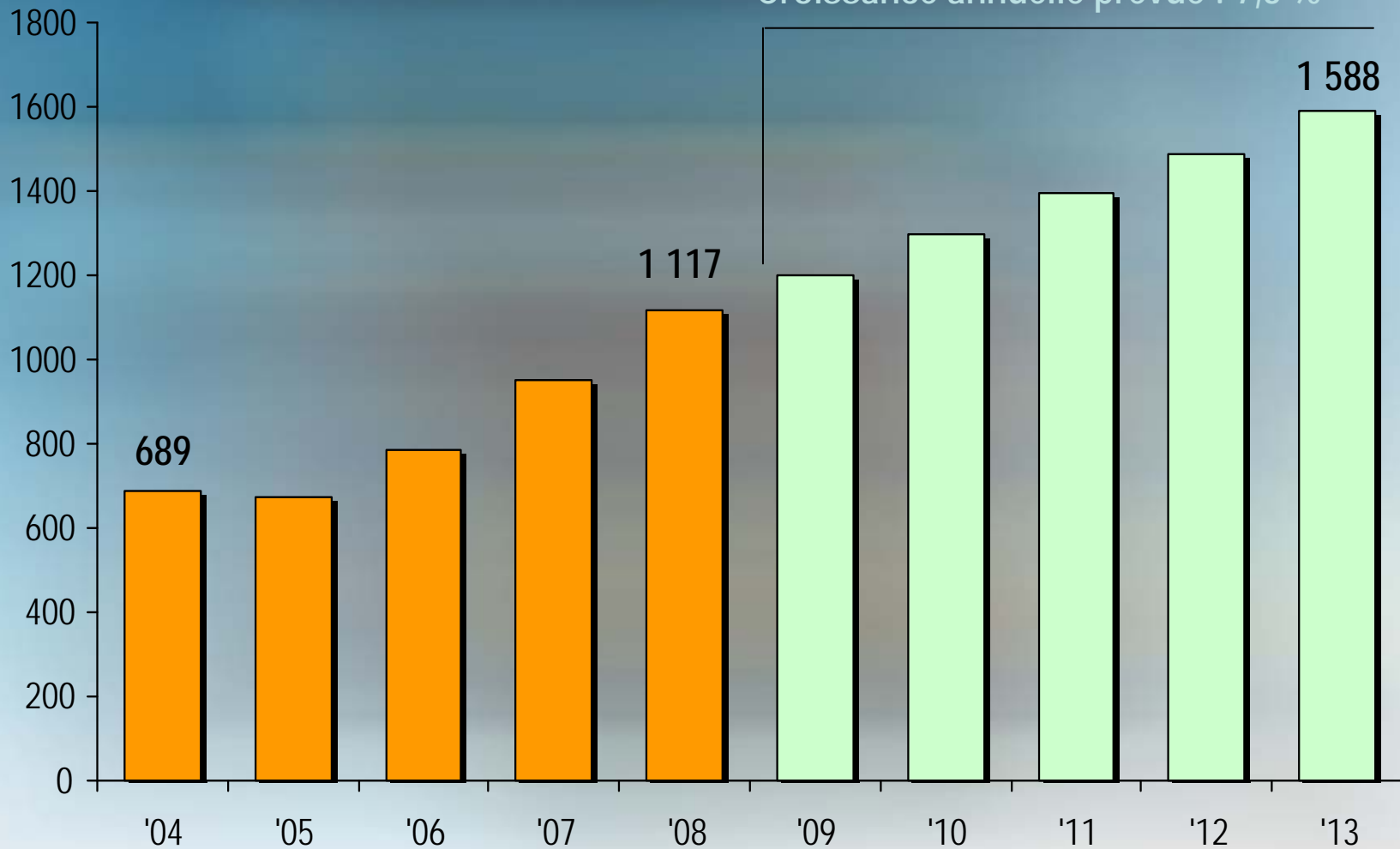


Source : Conference Board of Canada

# Voyages au Mexique des Canadiens (12 mois)

En milliers

Croissance annuelle prévue : 7,3 %

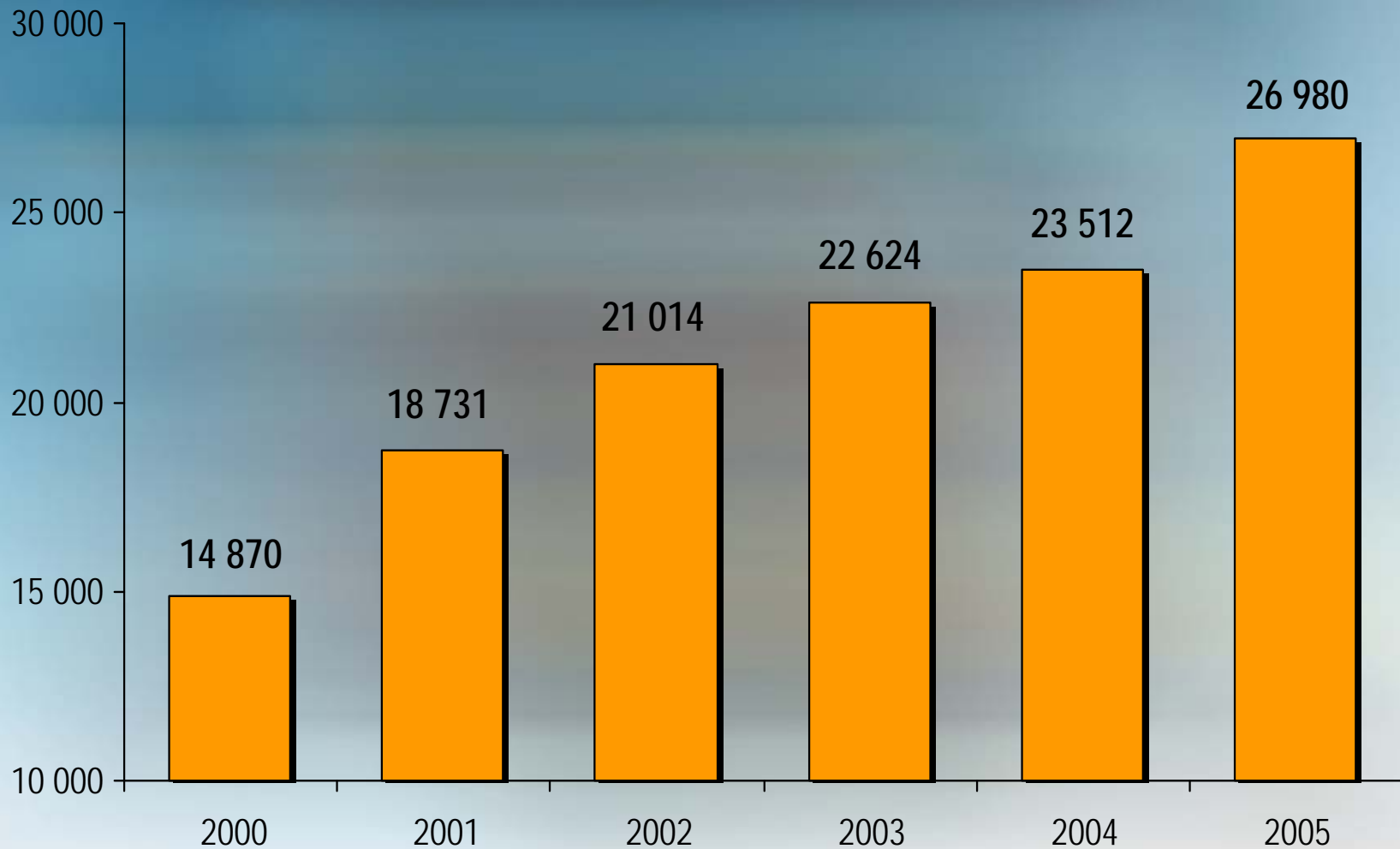


Source : Conference Board of Canada



# *Stock hôtelier à la Riviera Maya*

Nombre de chambres



Source : Conference Board of Canada

# *Stock hôtelier en République dominicaine*

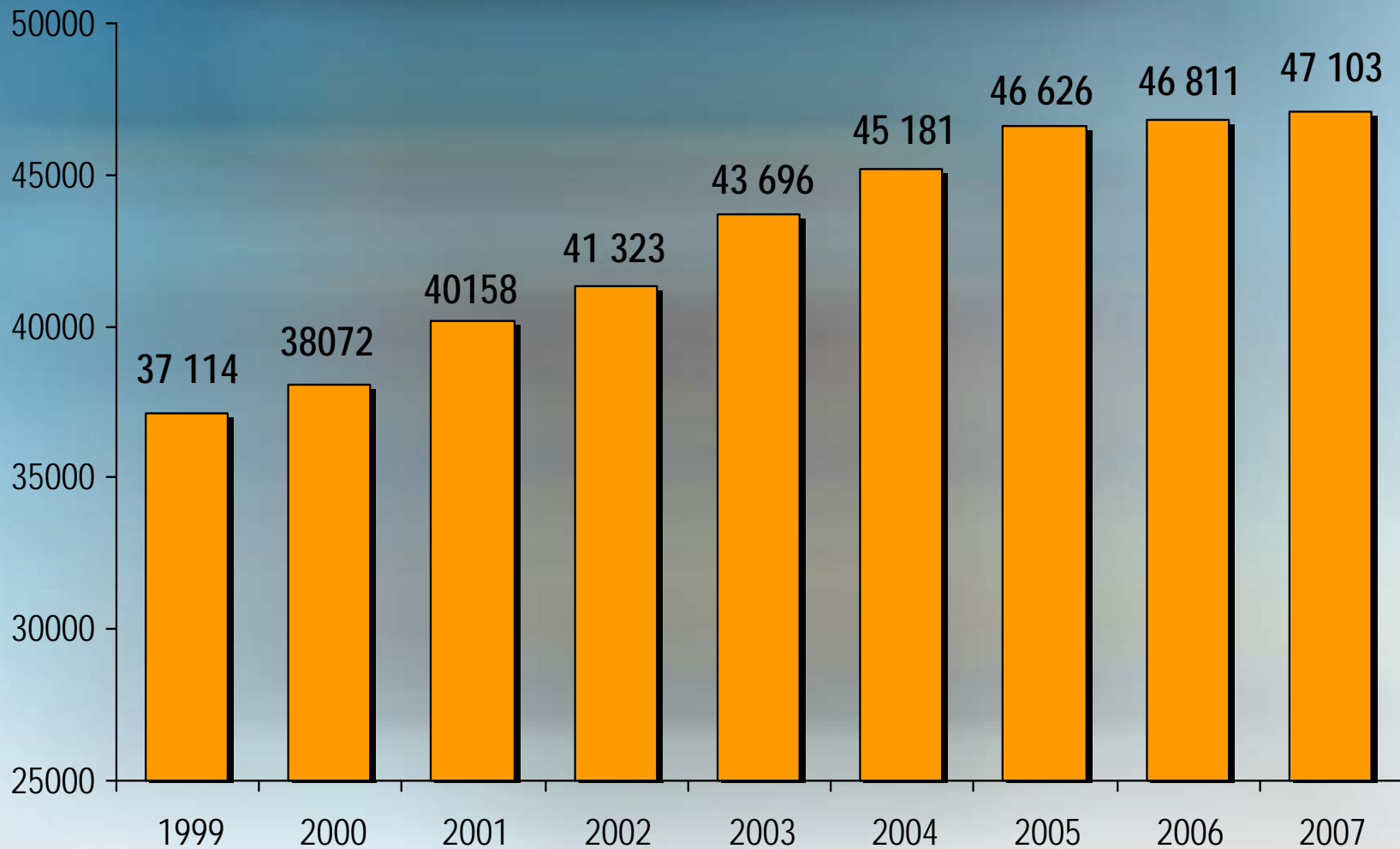
Nombre de chambres



Source : Conference Board of Canada

# *Stock hôtelier à Cuba*

Nombre de chambres



Source : Conference Board of Canada





**transat**

## *L'avenir de la destination Canada*

---

- Investissements en promotion
- Amélioration et diversification du produit
- Protection des ressources et du patrimoine
- Amélioration des infrastructures
- Accessibilité et coûts



## *Nos stratégies pour la période 2009-2011*

---

- Développer notre capital humain
- Améliorer notre compétitivité sur nos marchés principaux
- Participer aux segments de marché en forte croissance



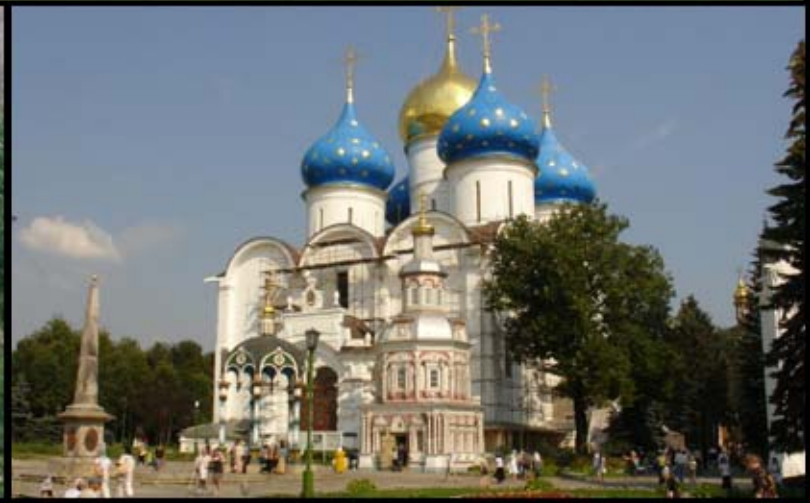


## *Nos stratégies pour la période 2009-2011*

---

- Poursuivre l'intégration verticale, notamment à destination
- Ouvrir de nouveaux marchés sources
- Distinguer notre organisation et notre marque





# Transat et le tourisme international

**JEAN-MARC EUSTACHE**

Président du conseil d'administration,  
président et chef de la direction,  
Transat A.T. inc.

