



**Assemblée annuelle  
et extraordinaire  
des actionnaires**

**2019**



# Mise en garde

## Déclarations prospectives

Le présent document contient certaines déclarations prospectives à l'égard de la Société. Toutes ces déclarations sont faites conformément aux lois sur les valeurs mobilières canadiennes en vigueur. Ces déclarations peuvent porter, sans toutefois s'y limiter, sur des observations concernant les stratégies, les attentes, les activités planifiées ou les actions à venir.

Les déclarations prospectives sont, de par leur nature, assujetties à des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux envisagés dans ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives figurant dans le présent document reposent sur un certain nombre d'hypothèses sur la conjoncture économique et le marché, ainsi que sur les activités, la situation financière et les opérations de la Société. Les résultats qui y sont présentés peuvent donc différer sensiblement des résultats réels pour diverses raisons, expliquées en détail à la section Risques et incertitudes du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2018.

## Mesures financières non normalisées selon les IFRS

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Dans le présent document, la Société présente parfois des mesures financières non normalisées selon les IFRS. Ces mesures n'ont pas de sens prescrit par les IFRS, et il est donc peu probable que l'on puisse les comparer avec des mesures du même type présentées par d'autres émetteurs. Ces mesures ont pour objet d'apporter de l'information supplémentaire et ne devraient pas être considérées isolément ou comme substitut aux autres mesures de rendement financier calculées selon les IFRS.

La direction croit que les mesures financières non normalisées selon les IFRS sont importantes puisqu'elles permettent de mieux comprendre les résultats de nos opérations récurrentes et les tendances connexes, tout en améliorant la transparence et la clarté de nos résultats opérationnels. Ces expressions sont présentées de manière uniforme d'un exercice à l'autre.

En excluant de nos résultats les éléments qui découlent principalement de décisions stratégiques à long terme et/ou qui ne reflètent pas, à notre avis, notre rendement opérationnel de la période, dont la variation de la juste valeur des dérivés liés au carburant et autres dérivés, les charges de restructuration, la dépréciation du goodwill, l'amortissement et autres éléments inhabituels importants, nous croyons que les mesures financières non normalisées selon les IFRS aident les utilisateurs à mieux analyser nos résultats ainsi que notre capacité à générer des flux de trésorerie opérationnels. De plus, l'utilisation de mesures non conformes aide les utilisateurs à comparer nos résultats de façon plus pertinente d'une période à l'autre ainsi qu'avec ceux d'autres entreprises de notre secteur. Se reporter à la section Mesures financières non normalisées selon les IFRS du rapport de gestion de notre Rapport annuel 2018 pour les définitions de ces indicateurs et le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.



# **Jean-Marc Eustache**

**Président et chef  
de la direction**



The background features a large, light blue star shape composed of several overlapping, semi-transparent geometric shapes. The top of the page has a solid dark blue horizontal bar.

# Déroulement de l'assemblée



## **Denis Pétrin**

**Vice-président, finances  
et administration et chef  
de la direction financière**



# **Bernard Bussières**

**Vice-président, affaires  
juridiques et secrétaire  
corporatif**



# Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Réception des états financiers
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Résolution : rémunération de la haute direction
7. Proposition N° 1 d'un actionnaire
8. Proposition N° 2 d'un actionnaire
9. Période de questions

## Question extraordinaire

**Résolution spéciale : modifications aux statuts constitutifs**

1

# Nomination des scrutateurs





# 2

## Rapport des scrutateurs et quorum





**Assemblée annuelle  
et extraordinaire  
des actionnaires**

**2019**



# Ordre du jour

1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et quorum
3. Réception des états financiers
4. Élection des administrateurs
5. Nomination des auditeurs externes
6. Résolution : rémunération de la haute direction
7. Proposition N° 1 d'un actionnaire
8. Proposition N° 2 d'un actionnaire
9. Période de questions

## Question extraordinaire

## Résolution spéciale : modifications aux statuts constitutifs

3

États financiers  
au 31 octobre  
2018



4

## Élection des administrateurs



# **Raymond Bachand**

**Conseiller stratégique  
Norton Rose Fulbright  
Canada**





# **Louis-Marie Beaulieu**

**Président du conseil,  
président et chef  
de la direction**

**Groupe Desgagnés inc.**





**Lucie Chabot**

**Administratrice de sociétés**







# **Lina De Cesare**

## **Administratrice de sociétés**



# **W. Brian Edwards**

## **Administrateur de sociétés**





# **Susan Kudzman**

## **Administratrice de sociétés**





# **Jean-Yves Leblanc**

## **Administrateur de sociétés**





**Ian Rae**

**Fondateur et président-  
directeur général**

**CloudOps**





**Jacques Simoneau**  
**Président-directeur général**  
**Gestion Univalor, s.e.c.**





# **Louise St-Pierre**

## **Administratrice de sociétés**





# **Philippe Sureau**

## **Administrateur de sociétés**







# **Jean-Marc Eustache**

**Président et chef  
de la direction  
Transat A.T. inc.**



# 4

## Élection des administrateurs

A large, ornate classical building with a ground-floor cafe and an outdoor seating area with people. The building features multiple stories with arched windows and a balcony. The ground floor has large glass windows and columns, with a sign that reads "LE NEUF URS". People are sitting at tables outside under white umbrellas.

5

# Nomination des auditeurs externes

# 6

## Résolution : Rémunération de la haute direction

7

Proposition  
N° 1 d'un  
actionnaire





8

Proposition  
N° 2 d'un  
actionnaire



# Question extraordinaire

RÉSOLUTION SPÉCIALE :  
modifications aux statuts  
constitutifs

The background features several light blue arrows pointing in various directions, creating a sense of movement and progress. A large, faint blue star is also visible, partially obscured by the arrows. The overall color palette is light blue and white.

# Message du président





# Jean-Marc Eustache

**Président et chef  
de la direction**

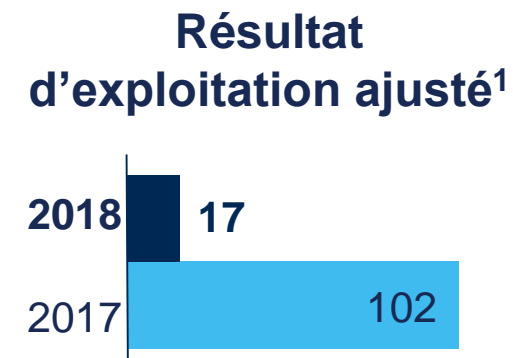
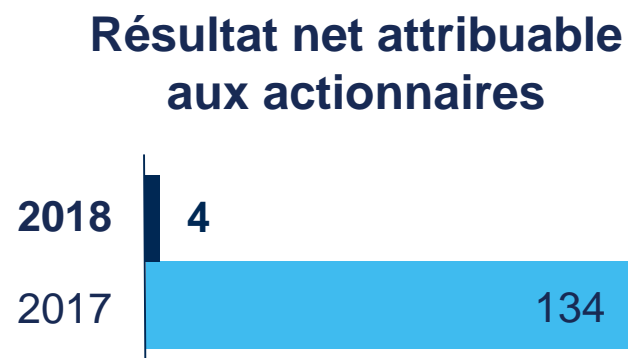
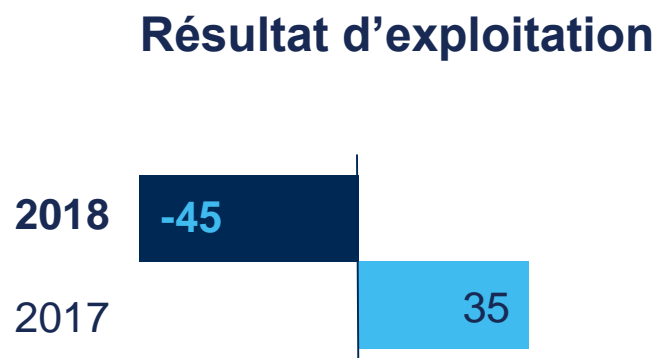


# Résultats annuels

## Revenus



En millions de dollars



<sup>1</sup> Voir la mise en garde sur les mesures financières non normalisées selon les IFRS



# Résultats du deuxième trimestre : **le 13 juin 2019**

Plan stratégique  
2018-2022

# Bâtir une rentabilité durable





# Des facteurs déterminants





# Environnement concurrentiel

# Nouvelle chaîne hôtelière dans le Sud



**5 000**

chambres d'ici 2024

Mexique

République dominicaine

Jamaïque

En pleine propriété  
ou en gestion

**BAII : 80 M \$ CAD**



**Jordi Solé**

**Président, division hôtelière  
Transat**





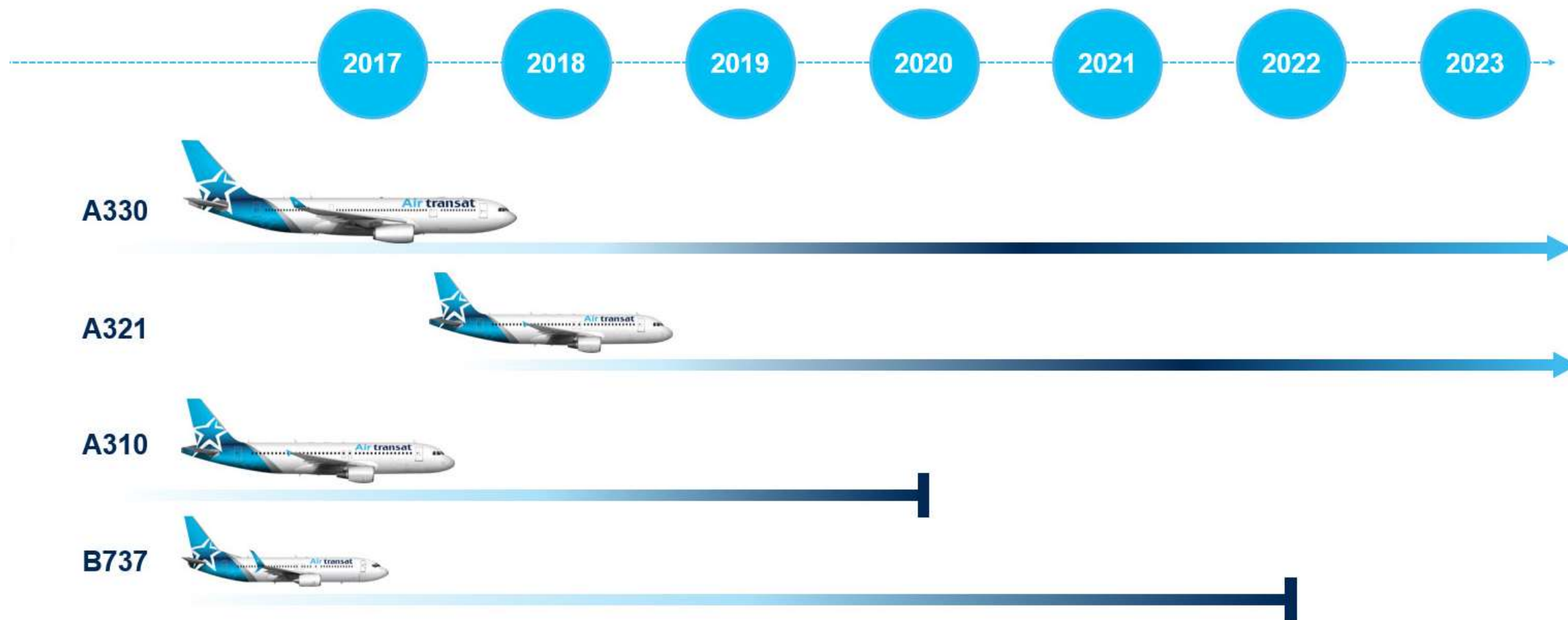


# Des avancées concrètes

PUERTO  
MORELOS

# Transformation de la flotte

Horizon 2022 : Flotte tout Airbus



# Quinze nouveaux A321neoLR

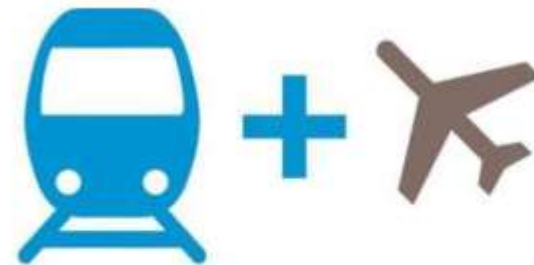
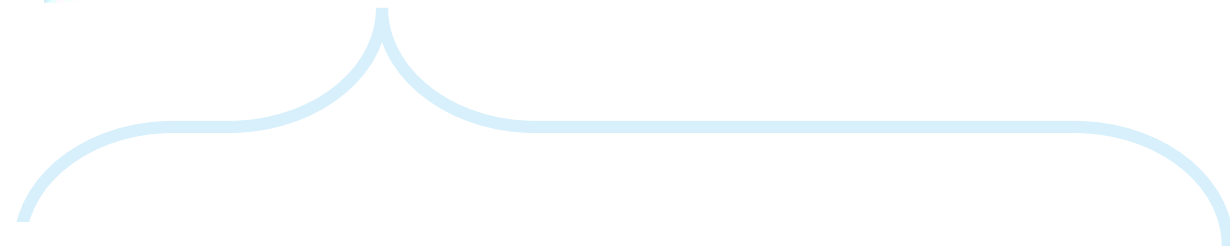
- Long rayon d'action et d'autonomie
- Faible consommation de carburant
- Polyvalent (Sud et Europe)
- Coûts d'exploitation concurrentiels





# Gestion du revenu et construction du réseau





TGV AIR





Plan de réduction  
des coûts et des marges

**Objectif global :  
150 millions  
de dollars  
en 2022**

	Eco Budget	Eco Standard	Eco Flex	Classe Club
FRAIS DE MODIFICATION PAR DIRECTION ⓘ	⊖	\$300	✓	\$300
FRAIS D'ANNULATION PAR BILLET ⓘ	⊖	\$300	✓	\$300
SÉLECTION DE SIÈGES ⓘ	À partir de \$30	Siège standard	Tout type de siège	✓
CABINE	Économie	Économie	Économie	Club
CHOIX DE REPAS	✓	✓	✓	Repas Gourmet
SERVICES PRIORITAIRES À L'AÉROPORT ⓘ	\$	\$	✓	✓
NB DE BAGAGES ENREGISTRÉS INCLUS ⓘ	\$	1	2	2

✓: Inclus dans le prix

⊖: Non disponible

\$: Disponible avec frais supplémentaires

# Dossier client centralisé









# Meilleure expérience client

transat 1-866-322-6649 Clavarder Canada (CAD) - Français

Réserver Offres spéciales Destinations Expériences Mon dossier Mes favoris

De Montréal Vers Agropoli Date de départ mer., 10 juil., 2019 Durée 13 à 15 jours 2 Passagers, 1 Chambre

### Affiner votre sélection

0 filtre(s) sélectionné(s) [Réinitialiser tous les filtres](#)

Étoiles

★★ (0) ★★★ (2) ★★★★ (0) ★★★★★ (0)

Durées

15 jours 2 à partir de 3 259 \$

Prix par adulte

Min 3259 Max 3349

Recherche par hôtel

Nom de l'hôtel

Destinations

Hotel La Darsena (1 à partir de \$3259)

Hotel Mare (1 à partir de \$3349)

Options principales

Wi-Fi (2)
  Air (2)
  Climatisation (2)
  Accessibilité (0)
  Resto-Bars (2)

### Dates flexibles

dim., 7 juil. 2019 15 jours à partir de <b>3 249 \$</b> tx. et frais incl.	lun., 8 juil. 2019 15 jours à partir de <b>3 249 \$</b> tx. et frais incl.	mar., 9 juil. 2019 15 jours à partir de <b>3 249 \$</b> tx. et frais incl.	<b>mer., 10 juil. 2019</b> 15 jours à partir de <b>3 259 \$</b> tx. et frais incl.	jeu., 11 juil. 2019 15 jours à partir de <b>2 919 \$</b> tx. et frais incl.	ven., 12 juil. 2019 15 jours à partir de <b>3 579 \$</b> tx. et frais incl.	sam., 13 juil. 2019 15 jours à partir de <b>3 099 \$</b> tx. et frais incl.
---	---	---	---	--	--	--

### 2 forfait(s)

2 sélectionné(s) parmi 2 résultat(s)

[Vue liste](#) [Vue mosaïque](#)

Affichage des prix: Par adulte

Agropoli, Italie  
**Hotel La Darsena**  
★★★★☆  
3 repas par jour · 80 chambres · Wi-Fi · hall · Climatisation individuelle · Stationnement · 1 restaurant · 1 bar · 1 piscine · Coffret de sûreté · Séchoir à cheveux · Resto-bar  
Lungomare San Marco, Agropoli, Salerno, Italie, 84043  
329 km de Aéroport Léonard-de-Vinci de Rome Fiumicino  
109 km de aéroport de Naples-Capodichino

Détails de l'hôtel >

(344 avis)

15 jours à partir de ~~3 399 \$~~  
**3 259 \$**  
tx. et frais incl. par adulte

**ECONOMISEZ JUSQU'À 140 \$**

[Choisir une chambre](#)

[Comparer](#)

[Ajouter aux favoris](#)

▼ Détails du vol

Départ: mer., 10 juil., 21:40 Retour: jeu., 25 juil., 13:30

### Dates flexibles

Plus de dates et de prix

dim. juil. 07, 2019 15 jours <b>3 249 \$</b> tx. et frais incl.	lun. juil. 08, 2019 15 jours <b>3 249 \$</b> tx. et frais incl.	mar. juil. 09, 2019 15 jours <b>3 249 \$</b> tx. et frais incl.	<b>mer. juil. 10, 2019</b> 15 jours <b>3 259 \$</b> tx. et frais incl.	jeu. juil. 11, 2019 15 jours <b>2 919 \$</b> tx. et frais incl.	ven. juil. 12, 2019 15 jours <b>3 579 \$</b> tx. et frais incl.	sam. juil. 13, 2019 15 jours <b>3 099 \$</b> tx. et frais incl.
--	--	--	---	--	--	--

Agropoli, Italie  
**Hotel Mare**  
★★★★☆  
3 repas par jour · 41 chambres · Wi-Fi · hall, chambre · Climatisation individuelle · Stationnement · 2 restaurants · 1 bar · 1 piscine · Séchoir à cheveux  
Via Michelangelo, Agropoli, Salerno, Italie, 84043  
331 km de Aéroport Léonard-de-Vinci de Rome Fiumicino  
111 km de aéroport de Naples-Capodichino

Détails de l'hôtel >

15 jours à partir de ~~3 499 \$~~  
**3 349 \$**  
tx. et frais incl. par adulte

**ECONOMISEZ JUSQU'À 150 \$**

[Choisir une chambre](#)

[Comparer](#)





# Leader en développement durable

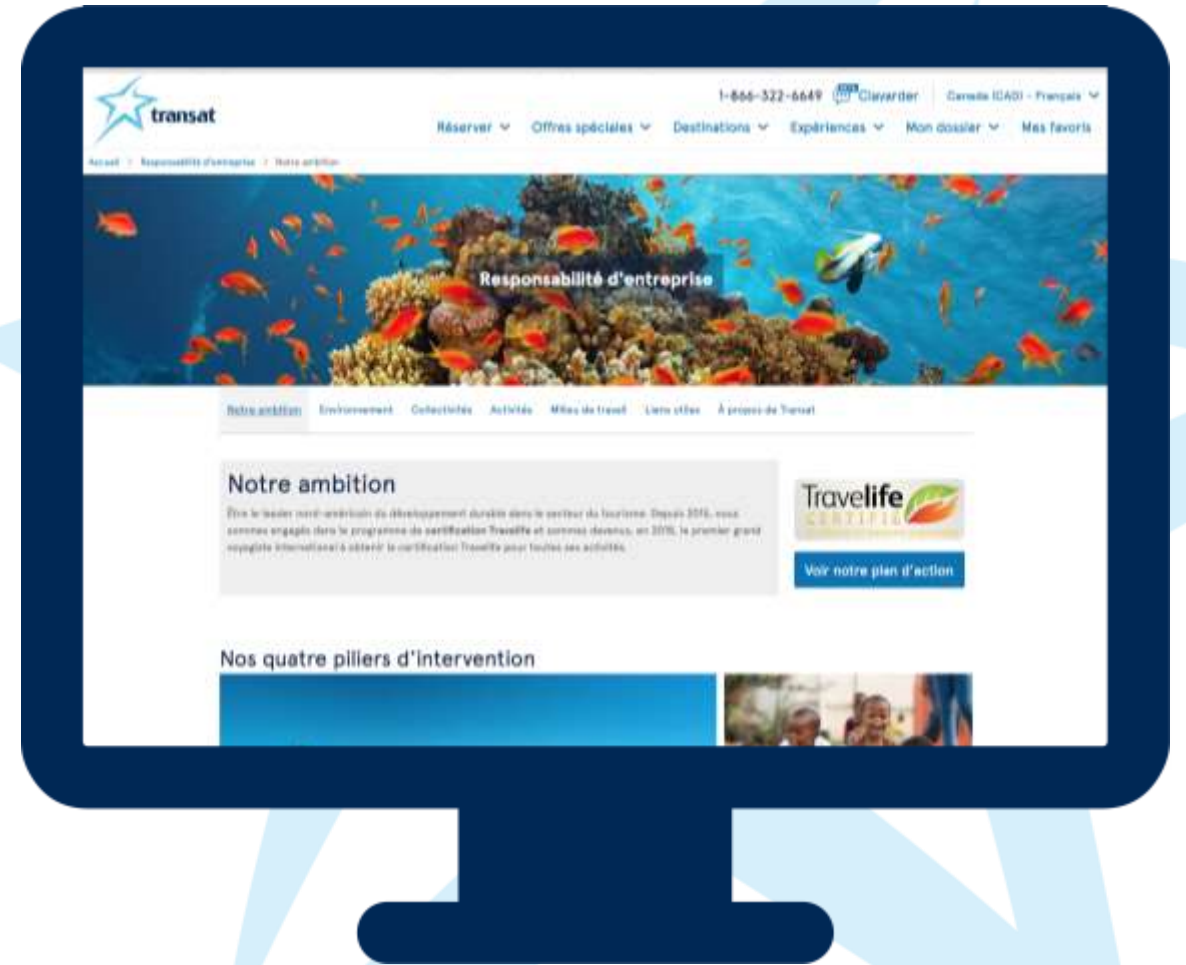
La preuve ? Transat est le premier grand voyageur international à obtenir la certification Travelife pour toutes ses activités.



Travelife   
CERTIFIÉ  
Excellence en tourisme responsable

[resp.transat.com](http://resp.transat.com)

# Plan d'action 2018-2020





**Merci**



# Résultat du vote





# Période de **questions**





# Levée de l'assemblée



**Assemblée annuelle  
et extraordinaire  
des actionnaires**

**2019**

