



Welcome
Βοσ ηρθατε Bienvenido Bem-vindo
m-vindo Bienvenue Willkommen
Willkommen Bienvenido Benvenuto
os geldiniz Bienvenue Welkom
Benvenuto

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012** 



Bem-vindo
Bienvenue
elcome Willkommen
n Bienvenido Benvenuto
venue Welkom

Jean-Marc Eustache
Président et chef de la direction

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012** 



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Welkom

Denis Pétrin
Vice-président,
finances et administration et
chef de la direction financière

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Welkom

Bernard Bussières
Vice-président,
affaires juridiques et
secrétaire de la société

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**



Ordre du jour



1. Nomination des scrutateurs
2. Rapport des scrutateurs et Quorum
3. Élection des administrateurs
4. Nomination des auditeurs
5. Régime d'achat d'actions
6. Modification aux règlements généraux
7. Proposition d'actionnaires no. 1
8. Proposition d'actionnaires no. 2
9. Message du Président
10. Rapport financier
11. Résultat du vote
12. Période de questions

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012



NOMINATION DES SCRUTATEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**





**RAPPORT DES
SCRUTATEURS ET
QUORUM**

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**





Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
venue
Welkom

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**



Élection des administrateurs 



André Bisson, O.C.
Président du conseil
d'administration, CIRANO
Chancelier émérite,
Université de Montréal

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE, 2012

Assemblée annuelle et extraordinaire 2012


Élection des administrateurs



Madeleine Chenette
Associée –
Présidente du Conseil
d'administration, SECOR

Assemblée annuelle et extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Lina De Cesare
Conseillère du président,
Transat A.T. inc.

Assemblée Annuelle et Extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Jean Pierre Delisle
Administrateur de sociétés
et de successions

Assemblée Annuelle et Extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



W. Brian Edwards
Entrepreneur et administrateur
de sociétés

Assemblée Annuelle et Extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Jean-Yves Leblanc
Administrateur de sociétés

Assemblée Annuelle et Extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Jacques Simoneau
Administrateur de sociétés

Assemblée annuelle et extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Philippe Sureau
Conseiller du président,
Transat A.T. inc.

Assemblée annuelle et extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



John D. Thompson
Administrateur de sociétés

Assemblée annuelle et extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Dennis Wood , O.C.
Président et chef de la direction,
DWH Inc.

Assemblée annuelle et extraordinaire 2012

Élection des administrateurs



Jean-Marc Eustache
Président du conseil d'administration
Président et chef de la direction
Transat A.T. inc.



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Wellkom

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Wellkom

NOMINATION DES AUDITEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Benvenuto
Wellkom

**RÉGIME D'ACHAT
D'ACTIONS**

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**

 **transat**

Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Benvenuto
Wellkom

**MODIFICATION
AUX RÈGLEMENTS
GÉNÉRAUX**

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**

 **transat**



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Welkom

**PROPOSITION
D'ACTIONNAIRES
NO. 1**

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Welkom

**PROPOSITION
D'ACTIONNAIRES
NO. 2**

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**


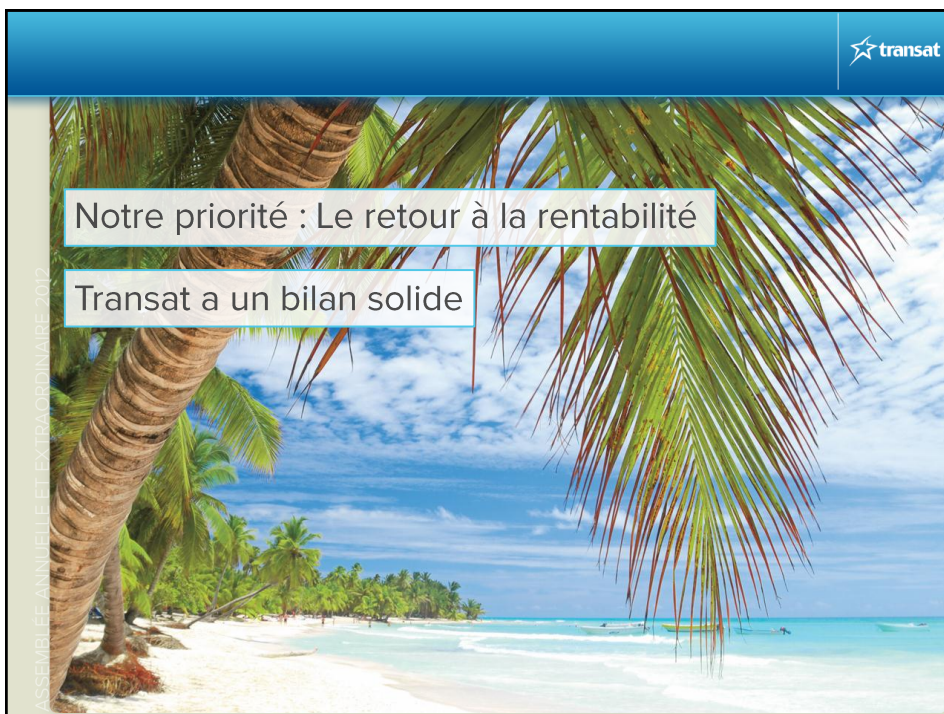




Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Wellkom

Jean-Marc Eustache
Président et chef de la direction

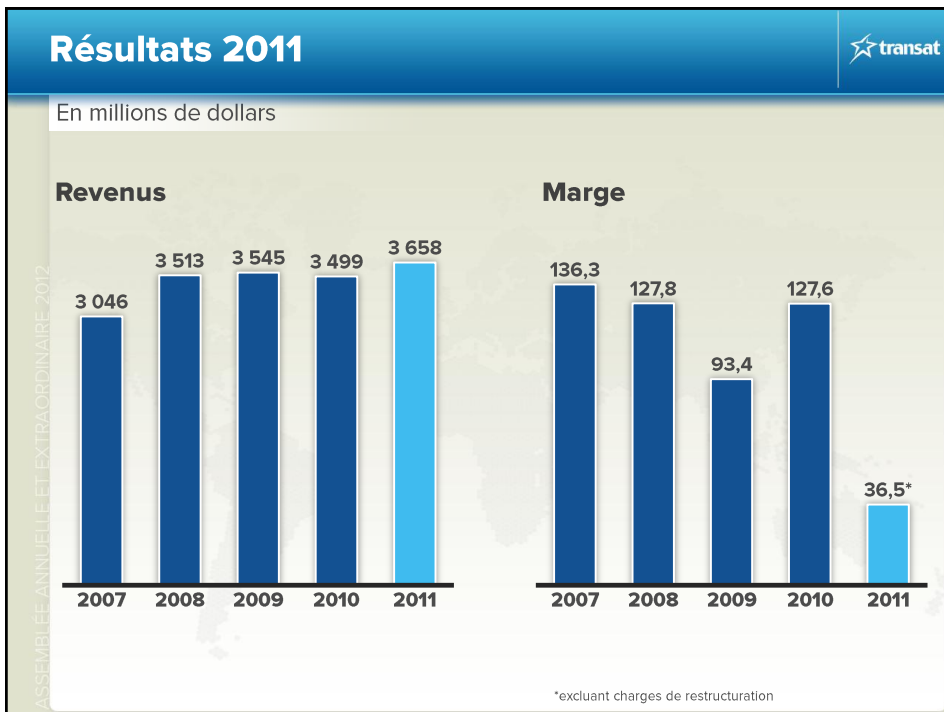
ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**

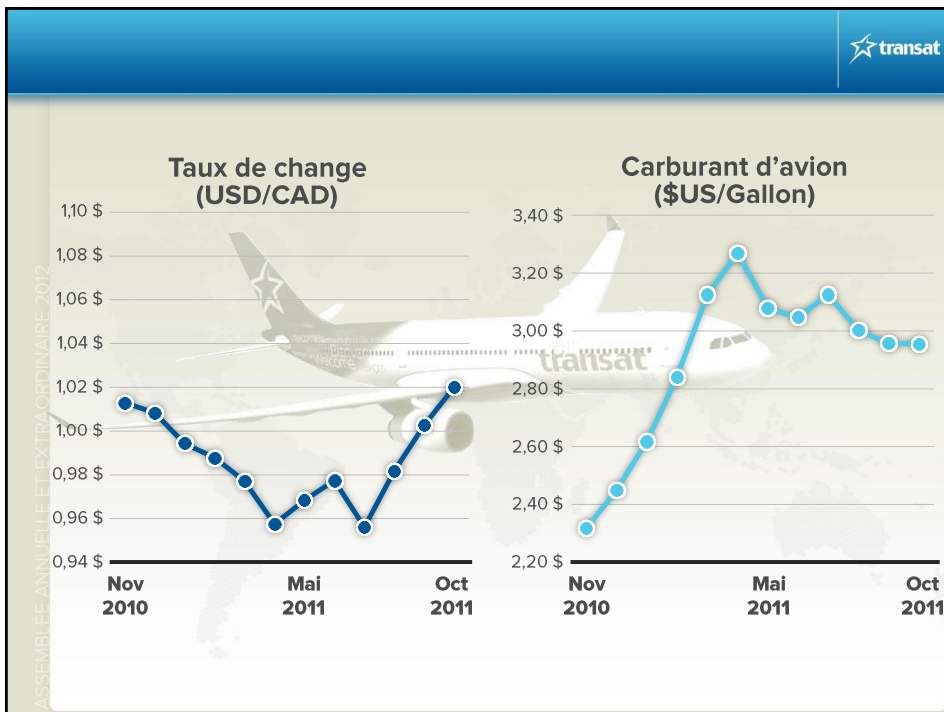
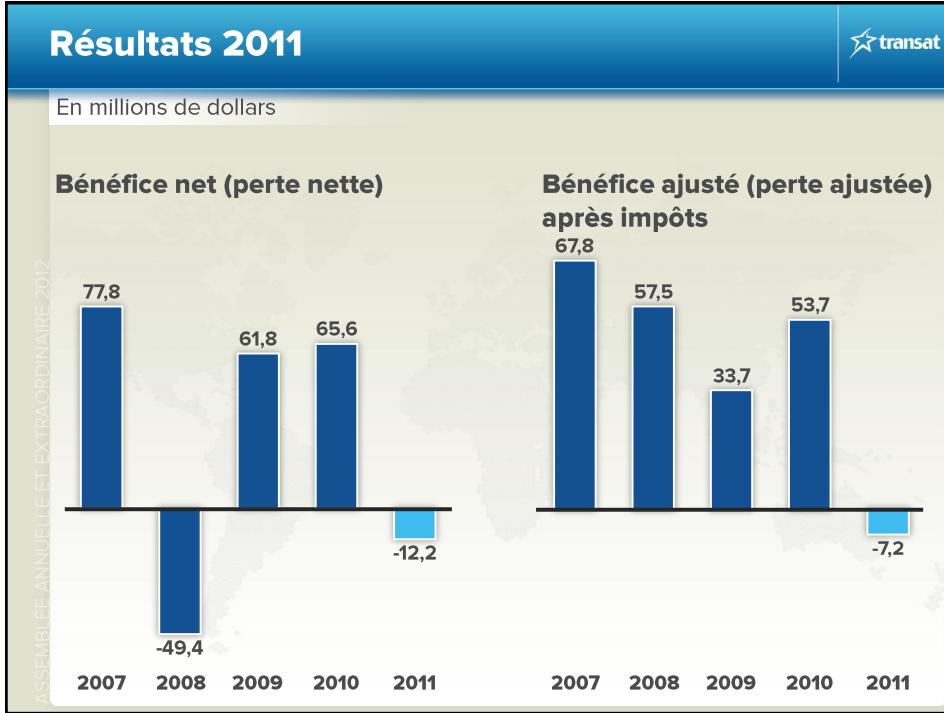


Notre priorité : Le retour à la rentabilité

Transat a un bilan solide

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012







Surcapacité sur le marché transatlantique

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

+340 000

SIÈGES

Changements organisationnels



- Processus décisionnel plus rapide
- Imputabilité accrue
- Diminution des coûts administratifs



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Optimisation des systèmes




Gestion plus efficace des stocks et des prix

Diminution des coûts d'exploitation

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Diminution des coûts d'intrants

transat

- Gestion de la flotte
- Coûts d'hôtels



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Une expérience-client améliorée

transat

- Produit Sud renouvelé
- Nouvelle cabine Air Transat




ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012


Développement de la distribution 













Taille du réseau



Accroissement des ventes contrôlées



Transat Canada **Allen B. Graham**
Président
Transat Canada



ASSEMBLEE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Transat International **André De Montigny**
Président
Transat International





















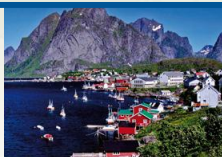

ASSEMBLEE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Transat France **Patrice Caradec**
Président-directeur général
Transat France

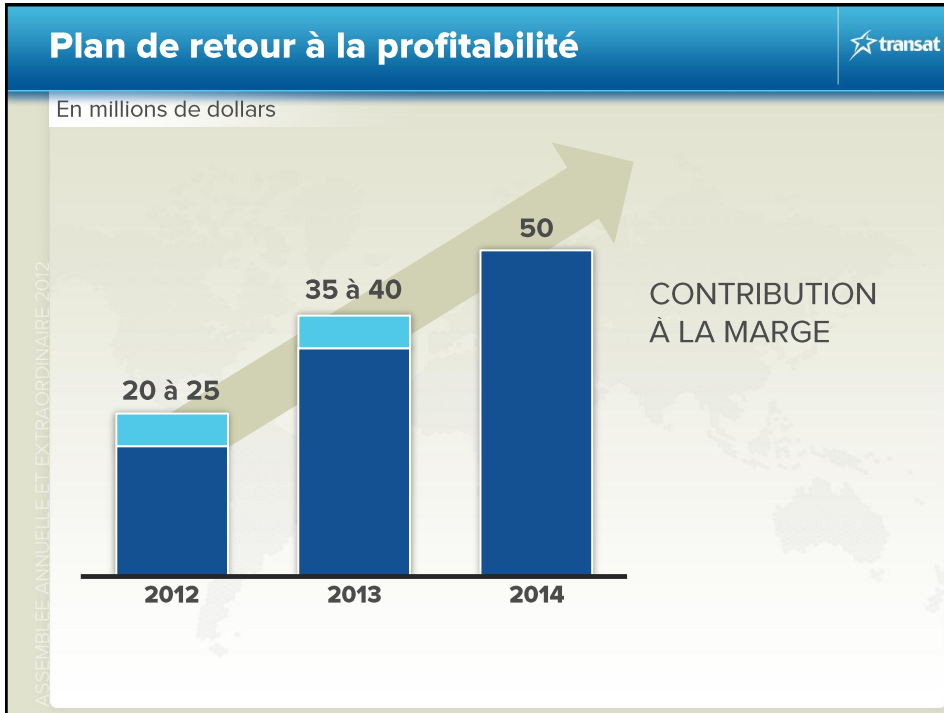


ASSEMBLEE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012



transat

- Produit
- Marque
- Expérience
- Flotte
- Distribution
- Systèmes
- Coûts

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Un produit renouvelé



Différenciation

Bonification

Marge accrue



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Une stratégie de marque renforcée































ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Une stratégie de marque renforcée

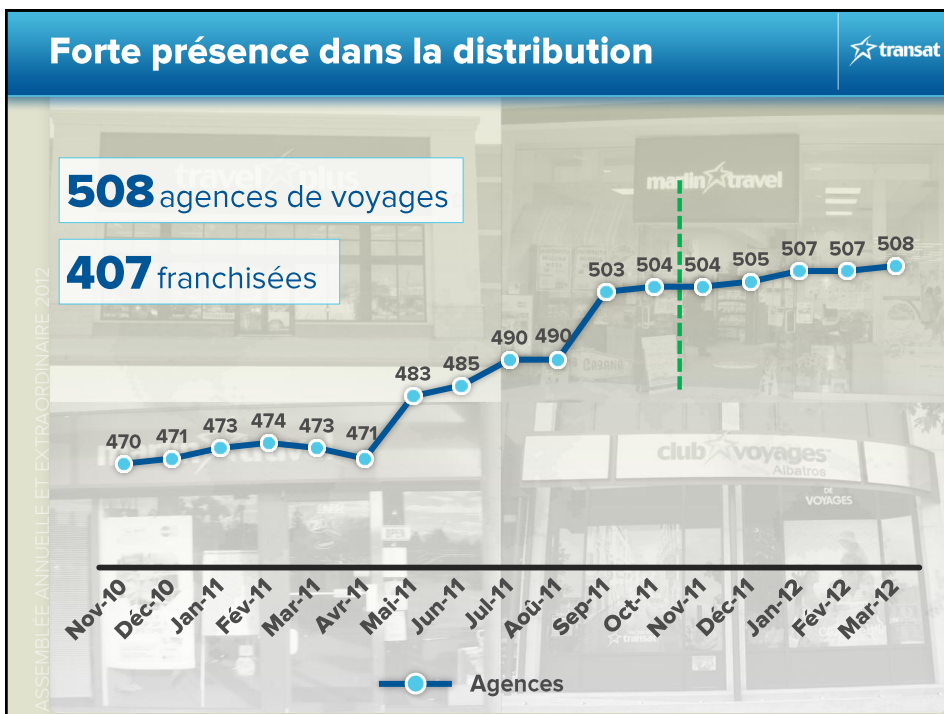
transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Une expérience de vol améliorée

transat

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012



Poursuite de l'intégration verticale

transat

VACANCES TOURS MONT-ROYAL
TMR
vacancestmr.com

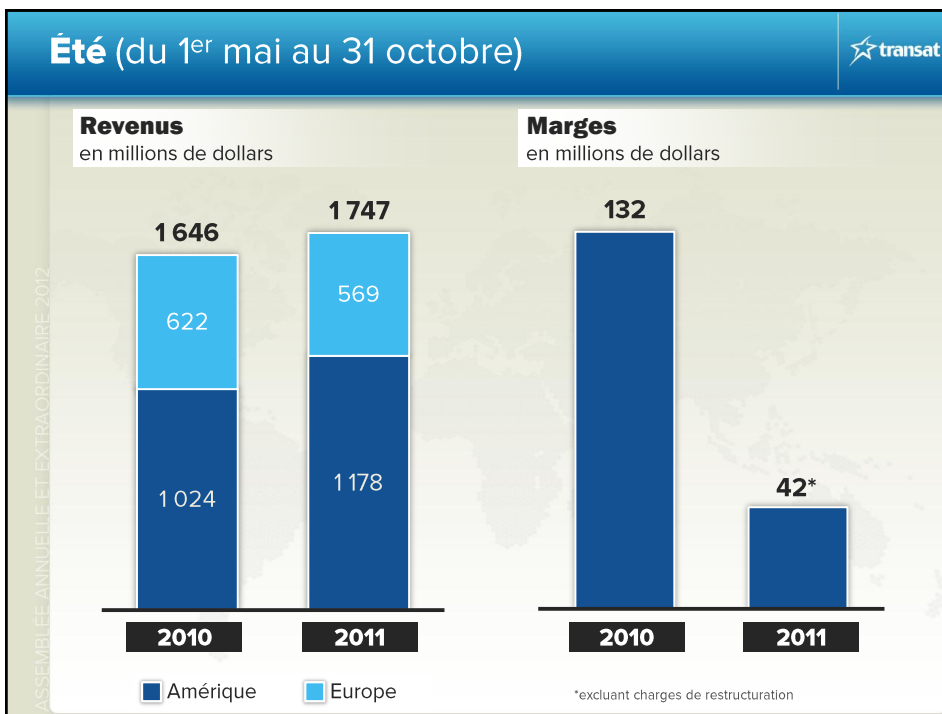
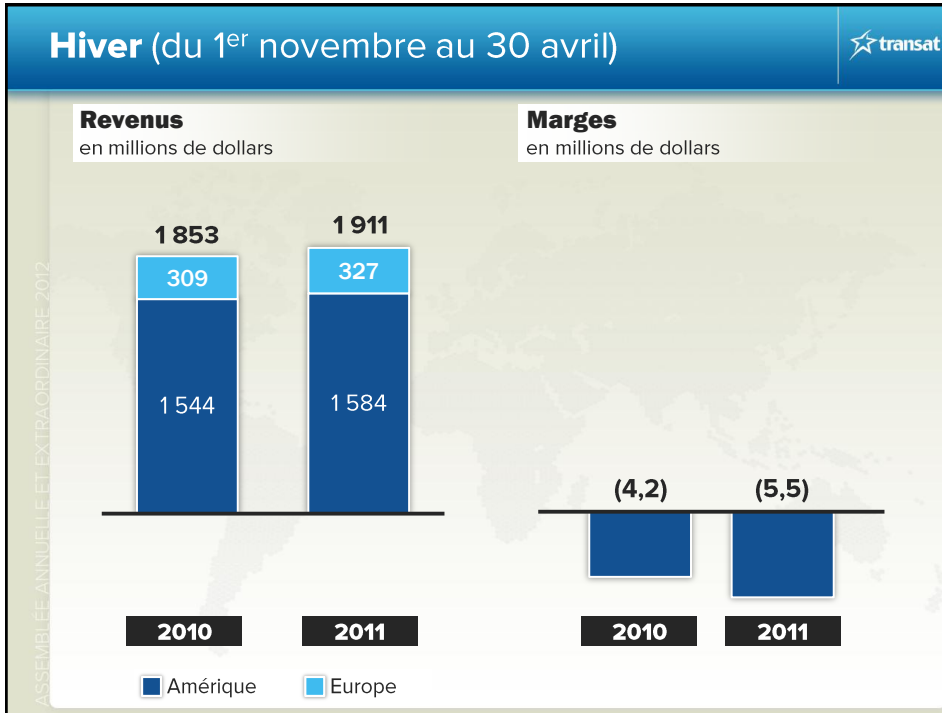
ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012


A Transat airplane is shown in flight over a tropical beach with clear turquoise water. In the foreground, several starfish are visible on the sandy beach. The Transat logo is in the top right corner, and the TMR logo with the website vacancestmr.com is in the center. The text 'Poursuite de l'intégration verticale' is at the top left, and 'ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012' is written vertically on the left side.

transat

A collage of images representing various Transat services and destinations. The central image is the Transat 25 logo. Surrounding it are several oval-shaped images: a tropical beach with palm trees, a Transat travel agency storefront, a lighthouse, a modern glass building, a Transat airplane tail with 'Bienvenue à bord' text, a bus, a camel caravan, a travel agency interior, and a mountain landscape with a lake. The Transat logo is in the top right corner, and 'ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012' is written vertically on the left side.







Résultats consolidés			
En millions de dollars, sauf les montants par action		2011	2010
REVENUS		3 658,2	3 499,9
MARGE		36,5*	127,6
BÉNÉFICE NET		(12,2)	65,6
<i>PAR ACTION (DILUÉ)</i>		<i>(0,32)</i>	<i>1,73</i>
BÉNÉFICE AJUSTÉ APRÈS IMPÔTS		(7,2)	53,7
<i>PAR ACTION (DILUÉ)</i>		<i>(0,19)</i>	<i>1,41</i>

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

*excluant charges de restructuration

Premier trimestre (du 1 ^{er} novembre au 31 janvier)			
En millions de dollars sauf les montants par action		2012	2011
REVENUS		829,3	810,2
PERTE D'EXPLOITATION		(31,8)	(14,5)
PERTE NETTE		(29,5)	(13,4)
PERTE AJUSTÉE APRÈS IMPÔTS		(29,9)	(19,3)
PERTE DILUÉE PAR ACTION		(0,77)	(0,35)

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012

Bilan consolidés – au 31 janvier			
En millions de dollars		2012	2011
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS		214,0	199,0
ACTIF TOTAL		1 450,0	1 440,2
PASSIF TOTAL		1 081,6	1 040,6
CAPITAUX PROPRES		368,4	399,6

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE 2012



Bem-vindo
 Bienvenue
 Welcome
 Willkommen
 Bienvenido
 Benvenuto
 Bienvenue
 Welkom

Denis Pétrin
 Vice-président,
 finances et administration et
 chef de la direction financière

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**





Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Welkom

RÉSULTAT DU VOTE

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**



Bem-vindo
Bienvenue
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Welkom

PÉRIODE DE QUESTIONS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE **2012**





Bem-vindo
Bem-vindo
Welcome
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Wellkom

**LEVÉE DE
L'ASSEMBLÉE**

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**



Welcome
Bem-vindo
Bem-vindo
Welcome
Willkommen
Willkommen
Bienvenido
Benvenuto
Wellkom
Benvenuto

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET
EXTRAORDINAIRE **2012**

