



**ASSEMBLÉE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES
LE 23 AOÛT 2019**

**DISCOURS DE CLÔTURE
DE JEAN-MARC EUSTACHE
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION**

Le discours prononcé fait foi

Vous avez donc voté à une très grande majorité en faveur du plan d'arrangement que nous vous proposons, et je vous en remercie. Vous avez pris la bonne décision.

Je réitère mes remerciements aux membres de notre conseil et à leurs conseillers, et je voudrais ajouter un remerciement tout particulier pour nos employés, ceux qui ont participé au processus de transaction ou de vérification diligente, mais aussi tous ceux qui ont travaillé au quotidien pour que le service à nos clients reste impeccable et à la hauteur de l'image de Transat pendant toute la durée de ce processus. Je suis convaincu qu'ils vont continuer à le faire avec la même efficacité dans les mois qui viennent et au-delà. Nous ne devons jamais oublier qu'une entreprise n'est rien sans la confiance de ses clients et que cette confiance, ce sont les employés, sur le terrain, qui la conquièrent et qui la préservent jour après jour.

Nous allons à présent nous employer à obtenir dans les meilleurs délais les autorisations réglementaires qui nous permettront de finaliser la transaction, ce que nous espérons pouvoir faire au début de l'année prochaine.

D'ici là, bien entendu, Transat continue à opérer comme à l'habitude, et nos clients peuvent continuer à voyager et réserver leurs forfaits en toute tranquillité.

Ensuite, c'est une nouvelle page, commune, qui s'écrira dans les histoires de Transat et d'Air Canada. Elle parlera d'un champion canadien et montréalais du voyage, capable de rivaliser avec les plus grands et d'apporter de la prospérité au pays, au Québec et à Montréal. Nous serons fiers d'avoir participé à cela.

Je vous remercie pour votre présence, pour votre soutien et je vous souhaite une excellente journée.